

BUDAPESTI GAZDASÁGI EGYETEM
GAZDÁLKODÁSI KAR ZALAEGERSZEG

Perecz Nikolett

Gazdálkodási és menedzsment / Projektmenedzsment

B Light a határok áthidalása

2018

NYILATKOZAT

a záródolgozat digitális formátumának benyújtásáról

A hallgató neve: Perekz Nikolett

Szak/szakirány: Gazdálkodási és menedzsment/ projektmenedzsment

Neptun kód: IPHTQX

* A záródolgozat megvédésének dátuma (év):

A záródolgozat címe: B-Light a határok áthidalása

Belső (operatív) konzulens neve: Márkus Mónika

Külső (szakmai) konzulens neve: Nagy András

Legalább 5 kulcsszó a dolgozat tartalmára vonatkozóan:

B-Light, koncepció kedvezményezettjei, B-Light partnerség követelményi, pályázat kiválasztása, projekt partner keresése, nemzetköziesedés

Benyújtott záródolgozatom **nem titkosított / titkosított.***(Kérjük a megfelelőt aláhúzni! Titkosított dolgozat esetén a kérelem digitális másolatának a záródolgozat digitális formátumában szerepelnie kell.)*

Hozzájárulok / nem járulok hozzá, hogy nem titkosított záródolgozatomat az egyetem könyvtára az interneten a nyilvánosság számára közzétegye. *(Kérjük a megfelelőt aláhúzni!)* Hozzájárulásom - szerzői jogaim maradéktalan tiszteletben tartása mellett -nem kizárólagos és időtartamra nem korlátozott felhasználási engedély.

Felelősségem tudatában kijelentem, hogy záródolgozatom digitális adatállománya mindenben eleget tesz a vonatkozó és hatályos intézményi előírásoknak, tartalma megegyezik nyomtatott formában benyújtott záródolgozatommal.

Dátum: 2018. 05. 15

.....

Perekz Nikolett

hallgató aláírása

A digitális záródolgozat könyvtári benyújtását és átvételét igazolom.

Dátum: 2018. 05. 15

.....

könyvtári munkatárs

**BUDAPESTI GAZDASÁGI EGYETEM
GAZDÁLKODÁSI KAR ZALAEGERSZEG**

Perecz Nikolett

Gazdálkodási és menedzsment / Projektmenedzsment

Beszámoló a szakmai gyakorlatról

2018

Tartalom

1.	A ZMVA bemutatása	2
2.	Szakmai gyakorlati napló	3
3.	A szakmai gyakorlat során elvégzendő feladatok	4
3.1.	A vállalkozás szervezeti – jogi formája, tevékenységi köre, jellemzői, szervezeti felépítése	4
3.2.	Vezetés-irányítás rendszere, döntési mechanizmusa, vezetési hierarchiája	5
3.3.	Fejlesztési projektek alkalmazási köre, projektek fontosabb jellemzői, tapasztalatai, eredményei	8

1. A ZMVA bemutatása

Az 1990-es évek elején alakult az Európai Unió Phare programja és a Magyar Vállalkozásfejlesztési Alapítvány vállalkozásfejlesztési programja keretében. Magyarország minden megyéjében létrejött az alapítvány, melynek célja a helyi, illetve a térségben lévő vállalkozások támogatása.¹

A Zala Megyei Vállalkozásfejlesztési alapítvány 1992-ben alakult meg, melynek alapítója a Zala megyei önkormányzat. A megalakuláskor kitűzött célok nem változtak az évek alatt sem. Zala megye gazdasági helyzetének fejlesztése, mikro-, kis- és középvállalkozások növekedésének támogatása, önfenntartó vállalkozásfejlesztési irodahálózat, mely működteti a központi alirodákat, ezzel magas színvonalat és könnyű hozzáférést nyújtva a szolgáltatások igénybevételéhez, valamint projektekkal segíti a megye vállalkozóit. Információ nyújtással, üzleti partnerek közvetítésével, különféle pályázatok benyújtásával és írásával, alvállalkozók munkájának bevonásával tevékenységüket bővítik, ezzel elősegítve a kkv-k működését.¹

Hozzájárul a közhasznú tevékenységekhez, melyek közül fontos szerepük a munkaerőpiacon hátrányos helyzetben lévő rétegek képzése, illetve a foglalkoztatásuk elősegítése. Környezetvédelem, tudományos tevékenységekhez való hozzájárulás, valamint kutatások.²

Fő tevékenységi köre a pályázatok írása, ezen felül hitelnyújtással is foglalkozik. Különféle hitelekkel találkozhatunk, például az Országos Mikrohitel alap, Helyi Mikrohitel Alap, Kombinált Mikrohitel. Fürge hitel program, Új Széchenyi Hitel, Zalaegerszegi kamattámogatási program.³

Az alapítvány célja és feladatai teljesítése érdekében együttműködik minden szervezettel, természetes személlyel, illetve közösséggel, más vállalkozásfejlesztési irodákkal, akik hozzájárulnak munkájuk sikerességéhez. Kitűzött célja mind a hazai mind a regionális pályázatok elnyerése és megvalósítása.²

Független minden párttól és pártokat sem támogathat, valamint támogatást sem fogadhat el tőlük, politikai tevékenységet nem végez. Tevékenységét főként a térség gazdasági érdekei motiválják.²

¹ http://www.zmva.hu/cikk/ZMVA/Kapcsolat_ZMVA_bemutatkozik

² ZMVA alapító okirata 2016

³ <http://www.zmva.hu/cikk/ZMVA/180>

2. Szakmai gyakorlati napló

Zala Megyei Vállalkozásfejlesztési Alapítvány	
2018.február 12. - 2018.május 18.	
február 12.-február 16.	Munkatársak, helyszín és a hozzájuk tartozó dolgozói terület megismerése. Munkafolyamatok áttekintése.
február 19.-február 23	B-Light projekt adatrögzítésben való részvétel, levelek feladása.
február 26.-március 1.	Számlaegyeztetés, EEN projektben adatrögzítés végzése.
március 5.-március 9.	ZMVA kamarai előadásán részt vettem, FEEDSCHOOLS projekt számlák rendezése.
március 12.-március 16.	Név szerint bérjegyzések szkennelése, ATM projektben való segédkezés.
március 19.-március 23.	Dr. Kelemen Péter ügyvédnek iratok eljuttatása, munkaszerződések szkennelése.
március 26.-március 30.	EN_EFF projektbe bérjegyzéket igazoló bizonylat szkennelése, B-Light projektben személyes költség elszámolása.
április 2.-április 6.	Regionet projekt rendezvény előkészítésében segédkezés, fizetési felszólítások feladása, TOP-5.1.1-15-ZA1 szkennelés.
április 9.-április 13.	EN-EFA projektjelentések szkennelése, számla befizetések postai feladása.
április 16.-április20.	Személyi költségek, elszámolásokat igazoló dokumentumok feltöltése az EN-EFF projekt, ATM projektbe kiküldetés elszámoló dokumentumok szkennelése.
április 23.-április 27.	EEN projekt számlák rendezése, Regional Competitive hazai finanszírozási támogatási szerződések szkennelése.
április 30.-május 4.	Jelenléti ív 2018.május megírása, titkársági feladatok ellátása, Kelem Péter ügyvédi irodába szerződés eljuttatása.
május 7.-május 11.	B-Light szerződések szkennelése, adategyeztetés, titkársági feladatokban segédkezés.
május 14.-május 18.	Záró dolgozattal kapcsolatos ügyintézés.

3. A szakmai gyakorlat során elvégzendő feladatok

A következő pontban szakmai gyakorlatom ideje alatt elvégzendő feladatokat mutatom be.

3.1. A vállalkozás szervezeti – jogi formája, tevékenységi köre, jellemzői, szervezeti felépítése.⁴

A Zala Megyei Vállalkozásfejlesztési Alapítvány közhasznú szervezetként működik. Közhasznú szervezetek közé tartoznak az alapítványok, közalapítványok, közhasznú társaságok, társadalmi szervezetek, kivéve a biztosítói egyesületeket, politikai pártokat, valamint a munkáltatói és a munkavállalói érdekképviselői szervezeteket.⁵ Az Alapítvány önálló jogi személy, amely jogokat szerezhet és kötelezettségeket is vállalhat, szerződést köthet, pert indíthat valamint perelhető is.

Tevékenységi körébe tartoznak:

- Finanszírozás, mikrohitelek (OMA, HMA)
- Széchenyi Kártya
- Tanácsadás (Vállalkozói, Marketing, Innováció, Cégalapítás, Jogi)
- Pályázati tanácsadás és pályázatkészítés vállalkozóknak
- Enterprise Europe Network (EEN) - exportösztönzés
- Nemzetközi Vállalkozási Projektek
- Rendezvényszervezés
- Vállalkozói képzések
- Befektetés - és exportösztönzés
- Beszállítóvá válás segítése
- Inkubátorház program
- Klaszter tevékenység (PANFA)
- Innováció
- Megújuló energiák
- Foglalkoztatási és munkaerő-piaci tanácsadás, mentorálás.⁶

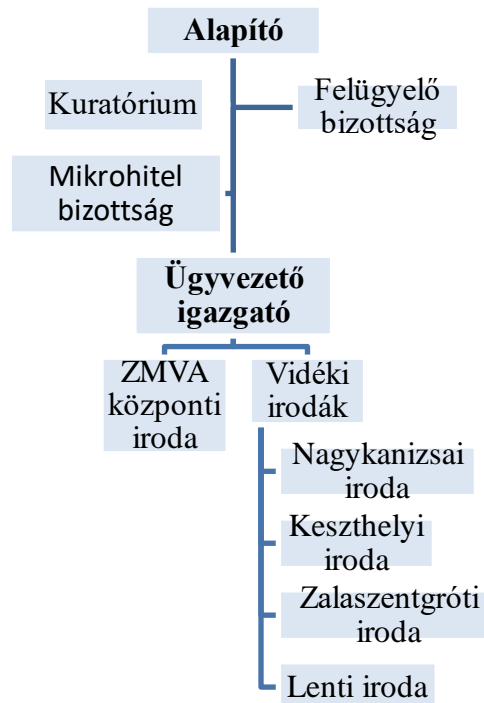
⁴ ZMVA_Szervezeti És Működési Szabályzat 2016

⁵ http://www.3sz.hu/sites/default/files/uploaded/tobias_laszlo_-_a_kozhasznu_szervezetek_tipusai_es_azok_jellemzoi.pdf

⁶ http://www.zmva.hu/cikk/ZMVA/Kapcsolat_ZMVA_bemutatkozik

Zala Megyei Vállalkozásfejlesztési Alapítvány szervezeti felépítése:

I. ábra ZMVA szervezeti felépítése



Forrás: Saját szerkesztés ZMVA Szervezeti És Működési Szabályzat alapján

3.2. Vezetés-irányítás rendszere, döntési mechanizmusa, vezetési hierarchiája⁷

ZMVA alapítója a Zala Megyei Közgyűlés.

Hatáskörébe tartozik:

- dönt az Alapító Okirat módosításáról, és az Alapítvány megszűnéséről
- Alapítvány céljait határozza meg
- dönt a Kuratórium tagjainak és elnökének felkéréséről, visszahívásáról, illetve megválasztásáról, visszalépésük esetén annak elfogadásáról vagy elutasításáról
- dönt a Felügyelő Bizottság (FÜB) tagjainak felkéréséről, megválasztásáról, visszahívásáról, valamint visszalépésük esetén annak elfogadásáról, a Kuratórium és a FÜB beszámolóinak elfogadásáról.

⁷ ZMVA_Szervezeti És Működési Szabályzat 2016

A Kuratórium.

Tagjait és elnökét az Alapító jelöli ki, az alapján, hogy a következő érintettek képviselve legyenek, létszáma 5 fő:

- a) egyetemek, főiskolák
- b) pénzintézetek
- c) vállalkozók
- d) gazdasági kamarák
- e) vállalkozói érdekképviselői szervezetek

A kuratórium elnökének valamint tagjainak megbízatása 4 éves időtartamra szól.

A kuratórium hatáskörébe tartozik:

- a) gondoskodik a ZMVA megfelelő működéséről, kitűzött céljainak eléréséről
- b) dönt az Alapítvány éves tervéről, működési és szervezeti szabályzatáról
- c) dönt a vállalkozások/vállalkozók számára nyújtott vissza nem térítendő egyéb anyagi juttatásokról
- d) gondoskodik az alapítvány vagyoni helyzetéről
- e) kezdeményezheti a Kuratórium tagjainak visszahívását
- f) kezdeményezheti az Alapítvány megszűnését, illetve az Alapító Okirat módosítását
- g) Vállalkozásfejlesztési Iroda létrehozása
- h) A Vállalkozásfejlesztési Iroda ügyvezető igazgatójának státuszára pályázatot hirdet, és a pályázatok elbírálása után (Alapító egyetértése esetén) megtörténik az ügyvezető igazgató kinevezése.
- i) Vállalkozásfejlesztési Iroda költségvetéséről, szervezetéről, valamint éves tervéről dönt az igazgató előterjesztése alapján.
- j) az iroda ügyvezető igazgatójától évente beszámolót kér
- k) az ügyvezető igazgató felett a Kuratórium elnöke gyakorolja a munkáltatói jogokat a Kuratórium felhatalmazása alapján
- l) a feltételhez kötött adományok elfogadásáról vagy elutasításáról dönt
- m) csatlakozást írásban hagyja jóvá
- n) A Kuratórium kizárólagos hatáskörébe tartozik az éves beszámoló jóváhagyása, amelyet egyszerű szótöbbséggel fogadnak el, ezzel egyidejűleg készíti el az Alapítvány a

közhasznúsági mellékletet, amelyet szintén jóvá kell hagyatni, letétbe helyezni és közzé tenni

A Kuratórium évente minimum négy alkalommal ülésezik, de szükség esetén többször is összehívható. Döntéseit általában egyszerű szótöbbséggel hozza meg, kivételes eset lehet, amikor az ülés megtartása nélkül, írásban is lehet szavazni.

Az Alapítványt a Kuratórium elnöke, valamint az általa írásban meghatározott személy képviselik.

A Kuratórium munkájának megkönnyítése érdekében, feladatuk egy részének átruházásával létre hozták a Mikrohitel Bizottságot.

A Felügyelő Bizottság (FÜB)

Feladati közé tartozik a ZMVA Alapító Okiratában összefoglalt pénzügyi tervének betartása érdekében az alapítvány számvitelének, ügyvitelének, gazdálkodásának, valamint kötelezettségvállalásainak ellenőrzése évente egy alkalommal. A vezető tisztségviselőktől jelentést, a szervezetben résztvevő munkavállalóktól felvilágosítást, illetve tájékoztatást kérhet, valamint a közhasznú szervezetek irataiba is betekinthez, megvizsgálhatja azokat.

Vizsgálatot folytathat, ha a célok megvalósulását veszélyeztetve látja, a szervezet működése során jogszabály sértés történik (mulasztás), a vezetők felelőssége kapcsán merült fel szabálysértés, ilyen esetekben a Kuratóriumot illetve az ügyvezető szervet tájékoztatja és az összehívásukat kezdeményezi.

A Felügyelő Bizottság az Alapító számára végzi tevékenységét, az Alapítvány működési tapasztalatairól legalább évente egyszer beszámol az alapítói jogok gyakorlójának.

A Vállalkozásfejlesztési Iroda és az alirodák

Az Alapítvány folyamatos működéséhez szükséges teendőket a Vállalkozásfejlesztési Iroda látja el. Munkáját teljes önállósággal végzi az Alapító Okirat és a Szervezeti Szabályzat szerint. Ügyvezető igazgató a munkaszervezetet irányítja.

Az Alapítvány a feladatok ellátása érdekében alirodákat is működtethet.

A munkáltatói jogokat a Kuratórium elnöke gyakorolja az ügyvezető igazgató felett. Az alirodákban és irodákban dolgozó alkalmazottak felett a munkáltatói jogokat az ügyvezető igazgató gyakorolja. Az itt dolgozókat pályázat útján választják ki.

Az ügyvezető igazgató

Az ügyvezető igazgató a tevékenységét önállóan és saját felelősségére végzi. A Kuratórium előtt köteles az iroda tevékenységét évente értékelni. Kuratóriumi ülés megtartását kezdeményezheti, részt vesz az üléseken, mint állandó meghívott, de nincs szavazati joga. Az Alapítványnál dolgozók felett munkáltatói jogokat gyakorol, teljes kártérítési és fegyelmi jogkörrel rendelkezik, minden munkavállalóra kiterjed, akikkel szemben munkáltatói jogköre van. Írásos felhatalmazás során a fegyelmi és kártérítési jogát átruházhatja a vezető beosztású Iroda dolgozóira.

Az Iroda jogszabályok szerinti működését biztosítja.

Az Alapítvány könyveinek vezetéséről, valamint a Számviteli Politika kialakításáról gondoskodik, ellenőrzi a gazdálkodási szabályok pontos betartását.

3.3. Fejlesztési projektek alkalmazási köre, projektek fontosabb jellemzői, tapasztalatai, eredményei⁸

A Zala Megyei Vállalkozásfejlesztési Alapítvány folyamatosan részt vesz hazai illetve nemzetközi projektekben is egyaránt.

Pályázat írást és tanácsadást végez a KKV-k számára, néhány közülük:

- gyakornoki program
- infokommunikációs fejlesztések
- munkahelyi képzések
- vidékfejlesztési pályázatok

⁸ Megyei beszámoló 2018

Pályázatok, fő projektek bemutatása.

ATM for SMEs (KKV-k mikrofinanszírozáshoz jutása)

Az ATM elsődleges célja a mikrofinanszírozáshoz való hozzáférés könnyítése, különféle innovatív megoldásokkal a résztvevő régiók területén.

A regionális partnerek abszolválják a cselekvési terveket annak érdekében, hogy integrálni tudják a nemzeti politikához a beazonosított jó gyakorlatokat, melyeket a projekt futamideje alatt sajátított el a különböző régiók közötti együttműködés keretében.

A projekt futamideje 5 év (3+2 évre bontva). Kezdésének időpontja 2016.

Feedschools (Környezet és energiahatékonyság fejlesztés finanszírozása oktatási intézményekben)

A projekt legfőbb célja az épületek energiatakarékossága, azaz nulla energia igényűek legyenek a Közép-Európai iskolák. 8 helyi iskola bevonására van szükség. Fontos a partnerek szaktudása és jól képzettsége.

Futamideje 3 év, kezdete 2017. szeptember.

Regionet Competitive

KKV-k nemzetközi versenyképességének megerősítése a térségi vállalkozói kezdeményezések rendszerén keresztül.

Projekt tartalma:

Célja a határtérségben működő KKV-k versenyképességének növelése, illetve azok megerősítése.

A térségben működő regionális vállalkozói kezdeményezések kialakítása, továbbfejlesztése, melyekben a térségi vállalkozások közhasznú alapon együttműködnek a helyi gazdaság megerősítésének hozzásegítéséhez.

A határtérség egészére irányuló munkaterv kidolgozása, melyek a vállalkozás igényeit előtérbe helyezik.

Új üzleti kapcsolatok kialakítása, tőke hasznosítása.

Információs rendezvények, műhely-találkozók, képzések, előadások szervezése az egyes térségek kapcsán, minimum 5 KKV közötti együttműködés elősegítése érdekében.

Konkrét határon átnyúló együttműködési kezdeményezések kialakítása, régióként 2-3 vállalkozás részvételével.

B-Light (Horvátország-Magyarország Határon Átnyúló Együtműködési Program 2014-2020)

Projekt tartalma:

A vállalkozások minél nagyobb mértékű bevonása a területi együttműködési programba, mert a vállalkozásűrűség a nemzeti átlag alatt található.

A programban résztvevő célterületek: a határ menti megyék Baranya, Zala, Somogy, Kapronca-Kőrös, Muraköz, Verőce-Drávamente.

Horvát és magyar kis- és közép vállalkozások kapcsolatának építése az új támogatási rendszerrel.

EN-EFF (Új tematikájú képzések az energiahatékonyság érdekében)

Projekt tartalma:

Tananyagok fejlesztése és pilot képzések tartása építészeti területen dolgozó szakemberek számára.

Kerekasztal és a határon átnyúló rendezvények megszervezése energiahatékonysági témakörben az érintettek részére (például a lakosság, a vállalkozások, az önkormányzatok).

Szakmai találkozók megszervezése az épületek új energiahatékonysági követelményeivel kapcsolatosan.

Foresda (Ágazatok közötti faalapú értéklánc innovációjának és versenyképességének fejlesztése a Duna régióban (Fa- és Bútoripar))

Projekt tartalma:

A projekt célja, hogy átalakítsa a hagyományos faalapú ipari térségeket fenntartható, valamint innovatív gyártó területekké, az együttműködő hálózatokon és innovációs projekteken keresztül energia hatékony, illetve fenntartható szerkezetek, bútorok kialakításával, természetes alapú anyagok felhasználásával.

Faalapú iparágak válhatnak a fenntarthatóság legfontosabb alapjává.

Legfőbb eredménye, a hatékony kutatási együttműködés és az innovatív tevékenységek növekedése.

Futamideje 2,5 év.

BUDAPESTI GAZDASÁGI EGYETEM
GAZDÁLKODÁSI KAR ZALAEGERSZEG

Perecz Nikolett

Gazdálkodási és menedzsment / Projektmenedzsment

B Light a határok áthidalása

2018

Tartalom

1. Bevezetés.....	2
2. Projekt.....	2
2.1. Projektmenedzsment	6
3. B-light konstrukció	7
3.1. Sajátos céljai.....	7
3.2. Program szintű szervezetek	8
4. B-Light Projekt kedvezményezettjei.....	9
4.1. Együttműködő vállalkozók és számba vehető pályázók	10
5. B-Light Partnerségi követelményei	12
6. Felhasználható támogatás.....	14
6.1. Támogatásra jogosult ágazatok	16
7. Pályázat kiválasztás	17
7.1. Az első kiválasztási lépcső.....	17
7.2. A kiválasztási lépcső második szintje.....	18
8. Projekt Partner keresése	20
9. Összefoglalás	20
10. Irodalomjegyzék.....	22

1. Bevezetés

Tanulmányaimat a Budapesti Gazdasági Egyetem Gazdálkodási Karán töltöttem projektmenedzsmet szakirányon. Fontosnak tartottam, hogy gyakorlatom olyan helyen töltssem, ahol a szakomnak megfelelő teendőkkel foglalkozhatok. A ZMVA erre remek lehetőség volt, ahol betekintést nyerhettem különféle projektek megvalósításába.

Választott témám a B Light című projekt, mely érdekes és figyelemfelkeltő lehet mindenki számára. A ZMVA-nál töltött gyakorlatom során figyeltem fel rá. Fontosnak tartom a határ országokkal való jó viszonyt, valamint együttműködést. A Konstrukció éppen erről gondoskodik.

Mielőtt kifejténém a B Light konstrukciót, ismertetem mit is takar a projekt elnevezés, mi a fogalma és jellemzői.

2. Projekt

A projekt egy meghatározott cél elérésére irányuló költség-, határidő-, erőforrásokkal és minőségkorlátokkal rendelkező, egy adott szervezeti környezetben megtervezett, valamint végrehajtott tevékenységsorozat, mely konkrét célokat valósít meg és ezek elérése érdekében erőforrásokat rendel hozzájuk. Térben és időben jól körülhatárolható feladatkomplexum, mely a kijelölt céloknak megfelelő tevékenységek és a rendelkezésre álló erőforrások összehangoltságával valósítható meg.⁹

Történészek, valamint az ISO (Nemzetközi Szabványügyi Szervezet) is alkotott róla egy tömör összefoglaló fogalmat.¹⁰

„A projekt egy olyan egyedi folyamatrendszer, amely kezelési és befejezési időpontokkal megjelölt, specifikus követelményeknek – határidő, költség, erőforrás – megfelelő célkitűzés elérése érdekében vállalt, koordinált és kontrollált tevékenységek csoportja.” /ISO 8402, 1994/

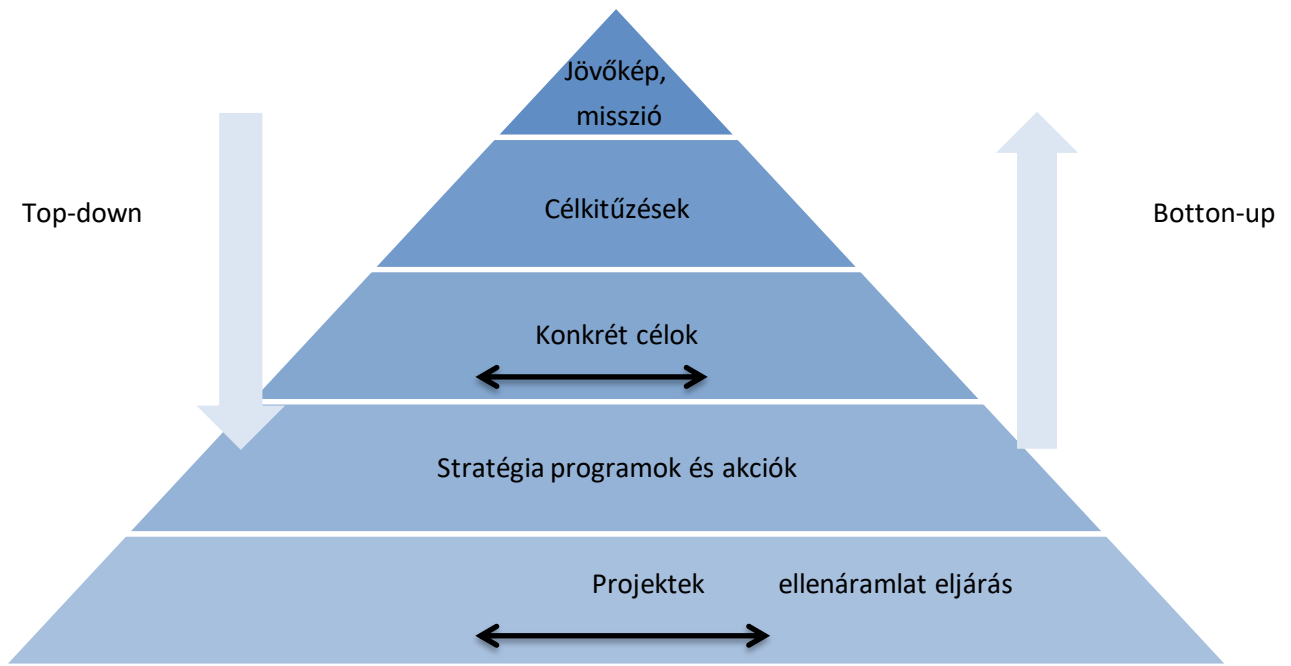
„Egy speciális cél elérése érdekében végrehajtott komplex munka meghatározott időn, költségen és teljesítményen belül, egyedi és nem a korábbi munkák folytatása” /Stuckenbruck, 1995/

⁹ http://centroszet.hu/tananyag/projektmenedzsmet/12_a_projekt_fogalma_a_projektek_csoportostsa.html

¹⁰ Lambertné Katona Mónika projekt előkészítés, - tervezés diáor

„A projekt egy nem megszokott, nem ismétlődő feladat, különálló időbeli, pénzügyi, és technikai megvalósítási célokkal.” /Harrison, 1995/

A projekt célja: azon egyedi célok gyűjtőfogalma, melyek a projekt eredményeivel és a projekt tevékenységeivel kapcsolatosak, megadott időtartam alatt és költségkeret mellett el kell érni.¹¹



2. ábra A szervezeti stratégiák hierarchiája és a projektek kapcsolata

Forrás: Saját szerkesztés, Lambertné Katona Mónika diasora alapján

A jó projekt ismérvei

Releváns:

- megfelel a pályázati kiírásoknak
- valós igényekre alapul, valamint cél-orientált

Megvalósítható:

- következetes, jól átgondolt
- mérhető eredményei vannak
- reális költségvetéssel rendelkezik
- munkamegosztás

¹¹ Lambertné Katona Mónika projekt előkészítés, - tervezés diasor

Projektek csoportosítása:

A projekteket három nagy csoportra oszthatjuk fel, ezt nevezzük alap csoportosításnak.



Műszaki projekt

- összetett, egyszeri tevékenységfolyamat
- előre meghatározott végeredménye műszaki paraméterekkel írható le, önmagában is működőképes létesítmény
- megvalósítása pénzben és időben meghatározható
- például a családi házak vagy akár a kollégiumi épületek



Innovációs projekt

- főként új termékek kifejlesztésére irányul
- eredménye egy új termék vagy egy meglévő technológia továbbfejlesztése, javítása
- ilyenek a számítógépes technológiák, szoftverek fejlesztése



Mega projekt

- megvalósítása sok embert igényel
- rövid időszak alatt történik, mely egy intenzív periódus
- folyamatos átszervezéseket igényel a szervezeti egységben
- szervezeti formák bármikor felcserélhetőek
- például az olimpia vagy a világbajnokság

3. ábra A projektek csoportosítása – alap (Papp O. 1995)

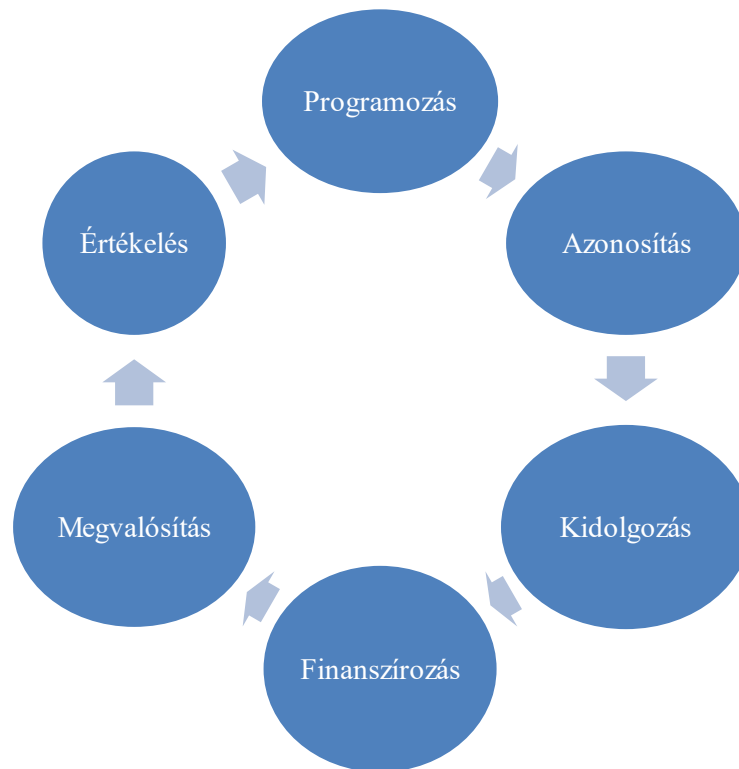
Forrás: Saját szerkesztés Papp O. 1995 alapján

A projekt ciklus elemei

„A projektciklus a projektben foglalt tevékenységfolyamatok olyan koncepcionális keretét adja, amelynek segítségével a folyamat lényegi összefüggései feltárhatóak.”¹²

¹² Kulturális Projektciklus Menedzsmentképzés – A projekt folyamatának fő lépései.ppt. letöltés: 2018.04.23

Az általános projektciklus hat szakasza:



4. ábra Az általános projektciklus hat szakasza

Forrás: Saját szerkesztés A projekt folyamatának fő lépései alapján

- Programozással kezdődik a folyamat, ez a projekt életciklusának kiindulópontja, helyzetelemzésre és problémavizsgálatra épül. Célja egy olyan releváns és megvalósítható keretprogram kialakítása, amelyeken belül ki lehet jelölni a projekteket, valamint megvalósítani azokat.
- Azonosítás: Itt kerülnek azonosításra az egyes projektek. Különböző célcsoportokkal való konzultációs folyamat lezajlása, kedvezményezettekénél felmerült probléma elemzése és ezek kezelési módjának meghatározása.
- Kidolgozás: Részletes megvalósíthatósági tanulmányok, operatív projekttervek készülnek a releváns projekttervek alapján. Értékelik a megvalósíthatóságát és fenntarthatóságát. Ebben a folyamatban dől el, hogy érdemes-e finanszírozási forrásokat keresni a projekthez.
- Finanszírozás: Megvizsgálják a finanszírozó intézmények a projektjavaslatokat, pályázatokat, majd döntést hoznak, hogy finanszírozzák-e a projektet vagy sem.

A kedvezményezett és a finanszírozó intézmény megállapodnak az eljárás módjában, majd rögzítik ezeket a projekt végrehajtására és finanszírozására vonatkozó megállapodásokat tartalmazó támogatási szerződésben.

- **Megvalósítás:** Ebben a folyamatban zajlik a projekt megvalósítása. Monitoring útján értékelik a projekt irányítói, hogy a tervekhez képest ténylegesen milyen előrelépéseket sikerült elérni, megvizsgálják, hogy a projekt a megfelelő ütembe és jó úton halad-e a kívánt célok elérése érdekében. A kidolgozás óta eltelt idő alatt történt jelentős változások esetén módosítani kell a projekt irányát
- **Értékelés:** A projektek célkitűzésének megvalósulását jelentő vizsgálat. A projekt gazda és a finanszírozó intézmény értékeli milyen eredményeket és hatásokat ért el a projekt, levonják a tanulságot, majd ezt felhasználják a jövőbeni programok tervezése során. Fontos szempont, hogy a pályázat megvalósulása után is folytatódjon a projekt.¹³

2.1. Projektmenedzsment

„Egy vagy több személy által végzett – tudatos erőfeszítések folyamata, mely az erőforrások (tudás, képességek, eszközök, technikák, pénz) tervezéséből, irányításából és ellenőrzéséből áll, annak érdekében, hogy a projekt megfeleljen a partneri követelményeknek, a kitűzött céloknak, illetve idő- és költségkorlátoknak”¹⁴ (Henczi L.- Murvai L. 2012. p. 41)

Klasszikus feladatai közé tartozik:¹⁵

- projektvezetés és kontroll
- projektek szervezetének kialakítása
- a projekt belső és külső integrációja

PLSZ (Projekt Lebonyolítási Szabályzat)

- Team szerepek definiálása
- Feladat és hatáskörök
- Kommunikációs csatornák
- Kapcsolódási pontok.

¹³ Kulturális Projektciklus Menedzsment képzés – A projekt folyamatának fő lépései.ppt

¹⁴ Henczi L.- Murvai L. 2012. p. 41

¹⁵ Lambertné Katona Mónika projekt előkészítés, - tervezés diasor

3. B-light konstrukció

B-Light konstrukció 2017.01.01-jén készült el. A program területén élő lakosság 2.1 millió fő, amely folyamatosan csökken, a működő vállalkozások száma közel 76 850 fő. A program célja, hogy a KKV-k helyzetét javítsa és a gazdasági válság után újult erővel, újabb technológiákkal és képzetesebb munkaerővel felvirágoztassák a gazdaságot, éppen ezért a résztvevő területek legnagyobb részén kisebb városok, települések állnak, ahol a munkába állás is nehezebb. Nagyobb városból mindössze 5-öt találhatunk.¹⁶

B-Light olyan vállalkozásfejlesztési konstrukció, melynek fő célja egy határon átnyúló, közösen megvalósítható hozzáadott értéken és technológián alapuló termék vagy szolgáltatás (továbbiakban: termék) a vállalkozások között, melyhez jelentős szakmai és anyagi támogatás igényelhető.¹⁷

Mi is a konstrukció?

Beneficiary Light (B-Light) Konstrukció olyan vállalkozásfejlesztést támogató konstrukció, amit az „Interreg V-A Magyarország-Horvátország Együttműködési Program 2014-2020”- programra külön terveztek meg.

3.1. Sajátos céljai

- A program területén működő ipari és szolgáltatási szektorban az egy főre jutó hozzáadott bruttó érték (GVA/BÉH) növekedése.
- Versenyképesség növelése és a nemzetközi tevékenységek ösztönzése a KKV-k körében.
- Szerződéses üzleti megegyezés a harmadik féllel, illetve üzleti együttműködés létrehozása, termék, technológia vagy szolgáltatás közös kifejlesztése esetén, közös marketing tevékenység és közös vállalat kiépítés.
- Az eladási értékek növelése a vállalkozásban.
- Bruttó hozzáadott érték (GDP) növekedése a szolgáltatási és ipari szektorban.
- Az üzleti együttműködés révén elősegíteni a fejlődést, fejlesztési szolgáltatások és technológiai transzferek, közös termelés és jövőbeli közös vállalkozások tervezése, közös piac.

¹⁶ Vinhoffer Judit – B-Light prezentáció

¹⁷ <http://www.pbkik.hu/hu/magyar-horvat-tagozat/cikkek/elindult-a-magyar-horvat-hataron-atnyulo-palyazati-program-a-b-light-99770>

- Kis-és közép vállalatok nemzetközivé válásának elősegítése, ösztönzése, versenyképességük növelése

3.2. Program szintű szervezetek

A B-Light Konstruksióban a végrehajtásért felelős szervek:

- Támogatásfelügyeleti Bizottság (TB/MC)

A program megvalósítási területén fekvő megyék, az illetékes állami szervek képviselőiből a Magyarország-Horvátország Együttműködési Program fő döntéshozó szerve. Feladata a Konstruksió elbírálása, a projektek végrehajtásának ellenőrzése, döntést hoz a változásokról, amit csak a Támogatási Szerződéssel összhangban tehet meg. Munkásságát a Közös Titkárság (KT/JS) segíti. A Vezető Kedvezményezettől (HAMAG-BICRO) minden információt megkap a Konstruksió előrehaladásával kapcsolatosan..

- Irányító Hatóság (IH/MA)

B-Light Konstruksió teljes felelőssége rájuk hárul, a Magyar Miniszterelnöki Hivatalra, más néven az Irányító Hatóságra, melynek székhelye Budapest. Feladatuk a folyamatok ellenőrzése, a támogatási szerződés aláírása.

- Hitelesítő Hatóság (HH/CA)

Felelősséggel tartoznak a kifizetési kérelmek, valamint a kiadási bizonylatok jóváhagyásáért.

- Auditor Hatóság (AH/AA)

Felelősséggel tartozik az ellenőrzési és irányítási rendszer eredményes működésének igazolásáért, hozzá tartozik a B-Light és a Konstruksió ellenőrzése is. Független a Hitelesítő és az Irányító Hatóságtól is.

- Közös Titkárság (KT/JS)

Az az adminisztratív szerv, amely segíti a Támogatásfelügyeleti Bizottságot és az Irányító Hatóságot egyaránt. Széchenyi Programiroda Nonprofit Kft-nél található, melynek székhelye Budapest. Találhatóak kihelyezett kapcsolattartási pontok Čakovec, Osijek illetve Pécs városában is.

4. B-Light Projekt kedvezményezettjei

Illeszkedik az általános határokon átívelő projektekhez partnerség tekintetében, van több kedvezményezettje, és van egy fő kedvezményezett.

Fő kedvezményezettje a HAMAG-BICRO Horvát Ügynökség a Kis- és Közepes Vállalkozókért, Innovációért és Beruházásokért nevű ügynökség. Fő kedvezményezett felelős a Konstruktív végrehajtásának koordinálásáért a támogatási szerződéssel összhangban, övé a felelősség.

Lássuk a kedvezményezetteket. Ők a megyei szintű vállalkozásfejlesztési ügynökségek.

A projekt tevékenység koordinálásáért felelnek saját megyéikben. Fő feladatuk közé tartozik a határ menti területen a Konstruktív népszerűsítése és tudatosítása a KKV-k körében. Promóciós események (B2B-business to business), találkozók, konzultációk szervezése, hogy az előrelátható Light Partnereket és Projekt javaslatokat beazonosítsák. Minden kedvezményezett részt vesz az első (Light Konceptió) és a második (Light Projekt pályázatok) forduló értékelésében.



5. ábra B Light kedvezményezettek

Forrás: Vinhoffer Judit – B-Light prezentáció

1. táblázat A programban résztvevő megyék és kapcsolattartók

A programban résztvevő megyék	
Magyar oldalon	Horvát oldalon
<ul style="list-style-type: none"> • Zala megye (HU223) • Somogy megye (HU232) • Baranya megye (HU231) 	<ul style="list-style-type: none"> • Međimurska megye (HR 046) • Koprivničko-križevačka megye (HR 045) • Virovitičko-podravski megye (HR 048) • Osječko-baranjska megye (HR 04B) • Varaždinski megye (HR 044) • Bjelovarsko-bilogorska megye (HR 047) • Požeško-slavonska megye (HR 049) • Vukovarsko-srijemski megye (HR 04C)
Kapcsolattartó partnerek	
Magyar oldalon	Horvát oldalon
<ul style="list-style-type: none"> • Baranya Megyei Fejlesztési Ügynökség Nonprofit Kft. • Somogy Megyei Vállalkozói Központ Alapítvány. • Zala Megyei Vállalkozásfejlesztési Alapítvány. 	<ul style="list-style-type: none"> • REGIONALNE RAZVOJNE AGENCIJE Slavonije i Baranje d.o.o. • Vidra Aгенција za regionalni razvoj Virovitičko-podravski županije • PORA Razvojna аgеcija Podravine i Prigorja za promicanje i provedbu rozvajnih aktivnosti u Koprivničko-križevačkoj županiji • Regionalna razvojna agencija Međimurje

Forrás: Saját szerkesztés B-Light pályázati dokumentáció alapján

4.1. Együttműködő vállalkozók és számba vehető pályázók

Azok a KKV-k lehetnek kedvezményezett Light partnerek, akik egy kétfordulós választás során megfelelnek a követelményeknek és kiválasztják őket arra, hogy a Konstruktóából támogatást kapjanak.

A 651/2014/EU Rendelet 1-es mellékletében meghatározott kis- és középvállalatok kategóriájába kell tartoznia a Light Partnereknek Magyarországon.

2. táblázat Vállalkozások méretkategóriái hazánkban

Megnevezés	Foglalkoztatottak száma (legfeljebb)	Éves nettó árbevétel (millió EUR, legfeljebb)	Mérlegfőösszeg (millió EUR, legfeljebb)
Középvállalkozások	250	50	43
Kisvállalkozások	50	10	10
Mikrovállalkozások	10	2	2

Forrás: Saját szerkesztés, 2004. évi XXXIV. törvény – KKV. tv alapján

Horvátországi partnereknek is meg kell felelnie a követelményeknek, amit a kisgazdaság fejlesztéséhez szükséges kezdeményezésekről szóló törvényrendeletnek a 2. cikkelye tartalmaz. Kedvezményezettjei lehetnek a konstrukciónak a rendelet alapján, közepes-, kis- és mikro vállalkozások is egyaránt.

A Light Projektben együttműködő Partnereknek egymástól független és önálló vállalkozásoknak kell lenniük, ahogy előírja a 651/2014/EU Rendelet, 1-es melléklet 3. cikke.

Nem kaphatnak céltámogatást egyetlen Light Projekt keretében partner-, vagy egymáshoz kapcsolódó vállalkozások.

Feltételek közé tartozik, hogy mindegyik Light Partnernek kell lennie bejegyzett székhelyének vagy fiókjának a program területén (NUTS III szintű megyék), a tevékenységüket az alábbi táblázatban megjelölt helyeken kell végezniük.

3. táblázat Light Partnerek bejegyzett székhelyei

Magyar oldalon	Horvát oldalon
Zala megye (HU223)	Međimurska megye (HR 046)
Somogy megye (HU232)	Koprivničko-križevačka megye (HR 045)
Baranya megye	Virovitičko-podravska megye (HR 048)
	Osječko-baranjska megye (HR 04B)
	Varaždinska megye (HR 044)
	Bjelovarsko-bilogorska megye (HR 047)
	Požesko-slavonska megye (HR 049)
	Vukovarsko-srijemska megye (HR 04C)

Forrás: Saját szerkesztés – B_Light_Grant_Scheme_Beneficiary alapján

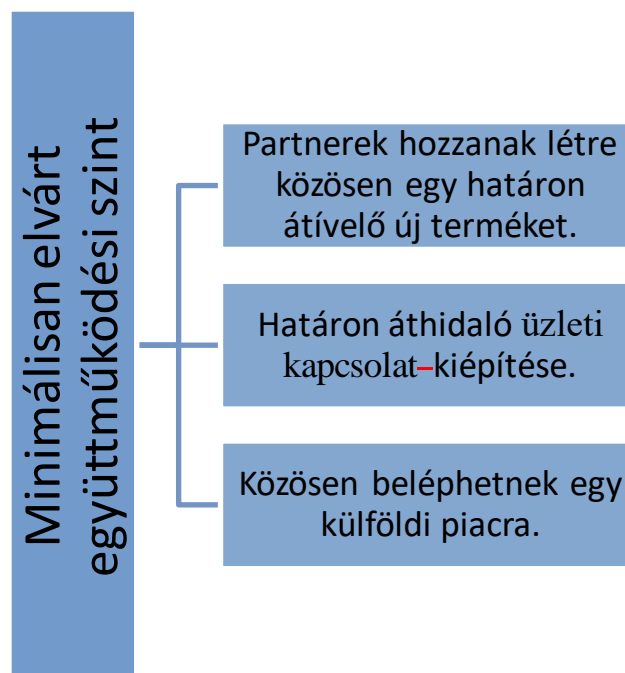
Amennyiben nem a fent látható programterületen került bejegyzésre a partner székhelye, csak a fiók szervezete, abban az esetben a Light Partner fiók szervezetének a koncepció benyújtásától minimum egy éve kell itt működnie (cég bejegyzési dokumentumai alapján).

5. B-Light Partnerségi követelményei

Fontos szempont, hogy a Light Projektnek legalább egy partnert tartalmaznia kell a határ mindkét oldaláról, hiszen nemzetközi kezdeményezés, amely a határ országokkal való gazdasági együttműködést segíti elő. Minimum 2, maximum 4 együttműködő partnerből kell, hogy álljon. Light Projekt-partnerségét kiegyensúlyozottá kell tenni, mint valamennyi határon átnyúló együttműködési programban, a partnerek közötti konzekvens és hatékony munkával és a felelősség megosztásával. A partnerségnek működőképesnek és hatékornak kell lennie, ezért fontos hogy olyan partnereket gyűjtsünk össze, akik közös célok, szükségletek mentén tevékenyednek. Végig biztosítani kell a szakértelmet, a speciális ismeretet.

Legalább 1 lezárt üzleti évvel kell rendelkeznie az adott vállalkozásnak, melyben pozitív a saját tőke.¹⁸

Minimálisan elvárt együttműködési szint a Light Projektben három fő elemet jelent:



5. ábra Minimálisan elvárt együttműködési szint

Forrás: Saját szerkesztés – B_Light_Grant_Scheme_Beneficiary alapján

¹⁸ Vinhoffer Judit – B-Light prezentáció

A B-Light Konstruksióban üzleti együttműködésről is beszélhetünk, melyet az „Ansoff mátrix” jellemez a legjobban.

Az Ansoff-mátrix 4 lépésben elemzi a startégiát:

4. táblázat Ansoff márix

	Jelenlegi termék	Új termék
Jelenlegi piac	Piacra jutás	Termékfejlesztés
Új piac	Piacfejlesztés	Diverzifikáció

Forrás: saját szerkesztés B-Light pályázati dokumentum alapján

1. Piaci behatolás (jelenlegi termék/jelenlegi piac): Nagyobb piaci részesedést tűzi ki célul a meglévő termékkel a meglévő piacon. Stratégiai kockázata viszonylag kicsinek számít. Több választási lehetőségünk is van: javítsuk-e a minőséget, a termelés és a hatékonyság növelése, az árak csökkentése, illetve a fogyasztók aktívabb befolyásolása.
2. Piacfejlesztés (jelenlegi termék/új piac): Új piaci szegmensek számára kínálja eladásra termékét. Célja, hogy bizonyos fajta védettséget és stabilitást biztosítson a meglévő termékek számára. Magas kockázattal jár, hiszen eltérőek lehetnek az új piaci szegmensben az igények a megszokottól.
3. Termékfejlesztés (új termék/jelenlegi piac): Meglévő piaci szegmensei számára kíván új terméket létrehozni. Az új termék létrehozásával megerősíti jelenlétét az adott piacon. Magas kockázattal jár, hiszen az új termék fogadtatását nehéz előre megjósolni.
4. Diverzifikáció (új termék/új piac): Fejlesztési irányú stratégia, mivel a vállalat új termékkel, új piacra lépve új fogyasztói igényt kíván kielégíteni. Termék- és piacfejlesztési kockázattal jár. Új termelési kultúrát teremt, ráfordítási igénye nagyobb.¹⁹

Light Projektben az Ansoff-mátrix megvalósulási szintjei. (legalacsonyabbtól a legmagasabb intenzitásig)²⁰

Piaci Behatolás:

Már meglévő terméket visznek a meglévő piacukra anélkül, hogy bármely más piacra belépnének. Ez a piaci behatolás kizárólag promóciós céllal történik, mely az adott termékről

¹⁹ <http://tudasbazis.sulinet.hu/hu/szakkepzes/kereskedelem-es-marketing/marketing-11-efolyam/a-marketingstrategia-fogalma/az-ansoff-matrix-marketing>

²⁰ B-Light Grant_Scheme_Beneficiary prezentáció

vagy akár szolgáltatásról adhat pontosabb ismeretet a már meglévő piacon. (NEM elégséges a B Light Konstruksióban megszerezhető támogatásra)

Piacfejlesztés:

Célja egy új piacot találni már meglévő termékek: kifejlesztett terméket, technológiát, szolgáltatást új piacra vinni (partner országban vagy egy harmadik országban egyaránt), amit a projekt együttműködés lehetővé tesz. Ilyen esetekben az egyik Light Partner a tulajdonosa a terméknek, másik az új piaci hozzáférést biztosítja (saját vagy egy harmadik országban). Az új piacra való belépés nem jelenti azt is, hogy a partner már létező piacán csökkenti a jelenlétét, hanem a teljes eladás tekintetében növekedést generál, akkor ez feltételhez kötötten elégséges.

Termékfejlesztés:

Már létező piacra történő új termék bevezetése, amely azt jelenti, hogy egy Light Partner új szolgáltatást, terméket vagy technológiát vezet be egy olyan piacra ahol az egyik Light Partner jelen van. Mind két Light Partner fejlesztőnek számít, attól függetlenül, hogy a termék már az egyikük meglévő piacára kerül. Az együttműködésben a termék előállításának kifejlesztése adja a hozzáadott értéket. A B Light Konstruksióban ez elégséges a támogatáshoz jutás tekintetében.

Diverzifikáció:

Új termék fejlesztése egy új piacra: kifejlesztett termék, technológia vagy szolgáltatás és az általa elért piac is egyaránt új. A legelőrehaladottabb együttműködési formát képvisel, amely több modalitási funkciót is magába foglal. Egy vagy akár több Light Partner fejleszti az adott terméket, a többi partner pedig hozzáférést biztosít az új piachoz, mely lehet partner vagy más ország is. Több mint két Light partner együttműködése szükséges. A B Light Konstruksió támogatási feltételéhez **MAXIMÁLISAN ELÉGSÉGES** ez a típus.

6. Felhasználható támogatás

Vissza nem térítendő támogatásnak számít a B-Light projektből finanszírozott EU hozzájárulás. A B-Light Konstruksió keretein belül az elszámolható költségek maximum 75%-át lehet támogatásként leírni, a fenn maradó összeg a partnerek saját hozzájárulása.

A kedvezményezetteknek kötelességük a teljes költség 25%-át saját hozzájárulásként biztosítani a megvalósítás során.

A különféle saját forrásokat bármely pénzügyi forrásból lehet biztosítani, ilyen például a folyószámlán elhelyezett pénz, banki kölcsön, Európai Unió vagy nemzeti társfinanszírozásból származó támogatás.

A következő táblázatban a Light Projekt Light Partnerekre kivetített maximum és minimum kerete látható:

5. táblázat Light Projekt Light Partnerekre kivetített maximum és minimum értéke

	Teljes költség	Maximum ERFA támogatás (75%)
Minimum per Light Partner	EUR 40,000	EUR 30,000
Maximum per Light Partner	EUR 180,000	EUR 135,000

Forrás: Saját szerkesztés – B_Light_Grant_Scheme_Beneficiary alapján

Maximális pályázható összeg partnerenként 180 000 euro, melyből 75% vissza nem térítendő, azaz 135 000 euro a támogatás mértéke, a minimális 40 000 euro. Minden költséget nettó értéken kell értelmezni, az ÁFA összege visszaigényelhető. ERFA által nyújtott támogatás mértéke függ attól, hogy valójában mennyi forrásra van szükség az innovációs termék kifejlesztéséhez.

Mi is az az ERFA? ²¹

Európai Regionális Fejlesztési Alap, melynek célja a társadalmi és gazdasági kohézió erősítése az EU régiói közötti egyenlőtlenségek csökkentésével.

Az úgynevezett „tematikus koncentráció” jegyében számos nagy prioritású területre összepontosítja támogatásait:

- Digitalizáció
- Kutatás és innováció
- KKV-k támogatása
- Gazdaságban alacsony széndioxid-kibocsátás elérése

Régió kategóriájától függenek a prioritásokhoz rendelt erőforrások.

- 50% a kevésbé fejlett régiókban
- 60% az átmeneti régiókban a koncentráció

²¹ http://ec.europa.eu/regional_policy/hu/funding/erdf/

- A pénzeszközök 80 százalékának legalább kettőre kell összpontosítani a fenti prioritások közül a fejlett régiókban.

6.1. Támogatásra jogosult ágazatok ¹⁷

C – Feldolgozóipar

D – Villamos energia-, gáz-, gőzellátás, légkondicionálás

E- Vízellátás, szennyvíz-kezelés, hulladékgazdálkodás

F - Építőipar

G – Kereskedelem, gépjárműjavítás

H – Szállítás, raktározás

I – Szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás

J – Információ, kommunikáció

M – Szakmai, műszaki, tudományos tevékenység

N – Adminisztrációs tevékenységek

Az első körben továbbjutó pályázók köre változatos.

A bútorgyártásban új, környezetkímélő technológia kifejlesztése állt a középpontban, ami a mai világban szinte elengedhetetlen. Akadt köztük, aki turisztikai, aki fém megmunkálással kapcsolatos pályázatot nyújtott be, de E-learning tananyag fejlesztése is szerepelt a listán.

.

Kizáró tevékenységek és tényezők

- Nehéz helyzetben lévő vállalkozások
- Disztribúciós hálózat kialakítása harmadik országban
- Erdőgazdálkodás, és a mezőgazdaság

Önállóan támogatható tevékenységek:

Legfőképpen azok tartoznak ebbe a csoportba, amelyek közös technológián-, szolgáltatáson-, vagy termékfejlesztésen alapulnak.

Új piacra/piacokra való belépést szolgáló szolgáltatás-, technológia -, termékfejlesztés. Az információs technológiák fejlesztése – hardver, szoftver -, kivéve az általános irodai szoftverek,

üzemhelyiségekben anyagmozgatáshoz, csomagoláshoz vagy raktározáshoz kapcsolódó technológiák.

Önállóan NEM támogatható tevékenységek

- Projekt adminisztrációs költségek, képzések szervezése és az új alkalmazottak foglalkoztatása, azon belül is a bér és járulék költségek.
- Irodai és immateriális javak beszerzése, ingatlan építése vagy bővítése, felújítása.

7. Pályázat kiválasztás²²

Két lépcsőben, nyílt eljárásban, pályázat útján választják ki a Light projekteket.

7.1. Az első kiválasztási lépcső

Az első szint kizárólagosan (Light koncepciók) a Light Projekt tartalmi aspektusaira koncentrál. Az együttműködő KKV-k nyújtják be a Light koncepciót, itt még nincsenek komolyabb adminisztrációs kötelezettségek. Lehetővé teszi a résztvevő KKV-k számára, hogy a szükségtelen projekt-fejlesztéssel járó erőfeszítéseket elkerüljék.

Megyei szinten a Light Koncepció elkészítésében hét vállalkozásfejlesztési ügynökség nyújt segítséget („Kedvezményezett”). Az együttműködő KKV-k közösen készítik el a Light Koncepciót (Light Partner-jelöltek). Ezen koncepciók angol nyelvűek.

Bármely együttműködő Light partner benyújthatja a Light Koncepciót a B Light Platform felületén keresztül (<https://www.b2match.eu/blight/pages/19297-submit>). Első lépésben fel kell tölteni a Light Koncepciót, Word formátumban, kitöltve, aláírva majd beszkenelve PDF formátumban. A Koncepció formanyomtatvány letölthető az oldalról.

Évente minimum két értékelési időszakkal lehet számolni, a Light Koncepciók benyújtása folyamatos.

²² B-Light Grant_Scheme_Beneficiary prezentáció

A Light Konceptió értékelése és elbírálásának folyamata:

1. A KKV fejlesztési ügynökségek (Kedvezményezettek) a Light Konceptiót közösen értékelik. A Light Partnerek területileg illetékes KKV fejlesztési ügynöksége a benyújtott Light Konceptiót adminisztrációs és támogathatósági kritériumok mentén bírálja el.
2. A KKV fejlesztési ügynökségek (területileg illetékes) vagy elutasítják vagy elfogadják a Light Konceptiót további tartalom-alapú értékelésre. Már nincs lehetőség hiányzó dokumentumok pótlására.
3. A területileg illetékes Kedvezményezettek az adminisztrációs és támogathatósági kritériumok ellenőrzését követően értékelési háló segítségével egy értékelő lapon elbírálják a benyújtott Konceptiókat.
4. Tartalmi értékelést követően a Light Konceptió, a végső benyújtott határidejétől számított 60 napon belül Kiválasztási Bizottságra kerül.
5. Választási Testület döntése alapján azokat a Light Konceptiókat amelyeket kiválasztottak további projekt-fejlesztésre jelölik (ebben a fordulóban még nem kapnak a Konceptiók pénzügyi támogatást).

7.2. A kiválasztási lépcső második szintje

Azokat a Konceptiókat, amelyek az első szinten sikeresen továbbjutottak, a második szakaszban részletesebben ki kell dolgozni. Ebben nyújt segítséget a KPTL (angolul EPSF). Az elkészült dokumentumot Light Projekt javaslatnak nevezzük, ezek a javaslatok kerülnek elbírálásra a második lépcsőn.

Light Konceptióval - amit a Kiválasztási Testület jóváhagyott - megkezdődik a közös munka, melynek résztvevői a KPTL és a partner vállalkozók. Itt a segítség főként az egy vagy két partner „gyengeségére” irányul, ha van ilyen, illetve amennyiben külső szakértelmet kér.

A javaslatok benyújtásának határideje a Felhívás a **Light Projekt Javaslat benyújtására** elnevezésű dokumentumba található. Minden hivatalos dokumentum benyújtása a B Light Platform online felületén történik.

KKV-k közösen készítik el a Light Projekt Javaslatot a KPTL segítségével, szakértői a Light Partner jelölteknek ingyenesen állnak rendelkezésére. A javaslatot angol nyelven kell benyújtani.

Bármely együttműködő Light Partner benyújthatja a Light Projekt Javaslatot úgy, hogy annak kitöltött Excel nyomtatványát feltölti az aláírt és beszkennelt tanúsítványokkal és az összes kiegészítő dokumentummal együtt.

Folyamatos a Light Projekt Javaslatok benyújtása, évenként két értékelési periódussal számolva.

Projekt Javaslatok értékelése és bírálata:

- KKV fejlesztési ügynökségek (Kedvezményezettek) a Light Projekt Javaslatokat közösen értékelik.
- A benyújtott javaslatokat adminisztrációs és támogathatósági kritériumok mentén bírálják el.
- Területileg illetékes KKV fejlesztési ügynökségek elutasítják vagy jóváhagyják a javaslatot tartalom-alapú értékelésre. Hiányos Projekt Javaslat esetén az adminisztratív kötelezettségek teljesítése érdekében a Light Partner jelöltet határidő megadásával a dokumentumok hiánypótlására felszólítják.
- A Light Projekt bármely költségvetési tétele vagy tartalma tisztázást igényel, a KKV fejlesztő ügynöksége (területileg illetékes) további tisztázás érdekében felkérheti a Light Partnert.
- Támogatási és adminisztratív kritériumok teljesítésének ellenőrzése után, a területileg Kedvezményezettek az értékelési háló segítségével kitöltik a Light Projekt Javaslatra vonatkozó értékelő lapot.

- Kiválasztott Bizottság ülésre kerül sor a tartalmi értékelést követően a Light Projekt Javaslat végső benyújtásától (határidő) számított 60 napon belül.
- Fő kedvezményezett a támogatott Light Projekt Partnereivel közösen aláírja a partnerségi Megállapodás Függelékét, amennyiben a Kiválasztási Bizottság elfogadja a javaslatot.

8. Projekt Partner keresése ²³

Ahhoz, hogy sikeresen tudjunk pályázni a B Light koncepcióra, fontos szempont egy projekt partner. Legegyszerűbb módja partnerkeresésnek a B Light Web platform, ahol benyújtható a Light Koncepció és a Light Projekt javaslat is.

KKV adatbázisban történő keresés számos lehetőség és kritérium alapján nyújt segítséget, tudunk a vállalkozás mérete, helye, üzleti szektora alapján szűrve partnert keresni közös projekt-javaslat elkészítéséhez, partnerség kialakításához.

„Szervezeti információ” és az „Együttműködési Profil” menüpontok alatt minden vállalkozás bemutatkozik, ahol a partnerségi kérések és javaslatok találhatóak.

A Projekt partnerek (HAMAG- BICRO és a megyei fejlesztési ügynökségek) vállalkozók közötti találkozót szerveznek, amely hozzájárul a kapcsolatok gyorsabb kialakításához.

9. Összefoglalás

A nemzetközi kapcsolatok kiépítésével együtt jár a társadalmi fejlődés, közlekedés és az információ terjedésének felgyorsulása. Az 1989-es rendszerváltás, majd az Európai Unió tagság magával hozta, hogy Magyarország nyisson az európai tagállamok felé.

A nemzetközi kapcsolatok fejlesztése napi feladatként jelenik meg, főként a gazdasági növekedés előidézése érdekében. ²⁴

B-Light projekt nem csak a nemzetköziesedéshez járul hozzá, hanem Magyarország GDP-jéhez export szempontjából. A két ország közötti megállapodást követően egy harmadik fél bevonása is megtörténhet, ami a nemzetközi kapcsolatokat kiépítéséhez hozzájárul. A magyar - horvát megállapodás létrejötte után a termékek exportja is megkezdődik. Fontos, hogy olyan partnert

²³ B-Light Grant_Scheme_Beneficiary prezentáció

²⁴ http://okt.ektf.hu/data/szlahorek/file/kezek/03_david_04_15/1022a_nemzetkzieseds_folyamata.html

találjunk megállapodásra a határon túlról, aki teljesíti az előírt követelményeket, e nélkül egyik fél sem részesül támogatásban.

Az egyszerűsített kamattámogatási konstrukció kompenzálja a forráshiányokat, felpezsdíti a gazdasági helyzetet.

A Konstrukció kezdeti stádiumban áll, ennek ellenére az első pályázati felhívást követően is nagy sikernek örvend. A vállalkozó feleknek angolul kell minden hivatalos dokumentumot feltölteni. Rendkívül hasznosnak találom, mivel így mindkét fél ugyan azon a nyelven kommunikál, ezzel nem részesítik előnyben se a magyart, se a horvátot, érvényesül az egyenlő bánásmód elve. A megállapodásban az szerepel, hogy közös nyelv az angol legyen, ezért akik ilyen jelentős összegre pályáznak egy nagyobb projekt elindításához, alkalmazniuk kell legalább egy személyt, aki rendelkezik megfelelő angoltudással.

Remek lehetőség mindazok számára, akik egy innovációs terméket, szolgáltatást kívánnak létrehozni, mind ezzel új értékeket teremtve nem csak a hazai piacon, hanem nemzetközi szinten egyaránt. Egyedülálló a határon átnyúló programok között. 75%-os vissza nem térítendő támogatást nyújt a sikeres pályázóknak, mellyel egyidejűleg pénzösszeghez is jutnak, amire szintén nem volt példa. Az önerő mindössze 35%.

A Zala Megyei Vállalkozásfejlesztési Alapítvány segítséget nyújt a pályázat megírásában, illetve információval szolgál minden ügyfél számára.

10. Irodalomjegyzék

Internetes források

<http://www.zmva.hu/cikk/ZMVA/180> (letöltés 2018.03.21)

http://www.zmva.hu/cikk/ZMVA/Kapcsolat_ZMVA_bemutatkozik (letöltés 2018.03.22)

http://www.3sz.hu/sites/default/files/uploaded/tobias_laszlo_-_a_kozhasznu_szervezetek_tipusai_es_azok_jellemzoi.pdf (letöltés 2018.03.29)

http://centroszet.hu/tananyag/projektmenedzsment/12_a_projekt_fogalma_a_projektek_csoportostasa.html (2018.04.04)

<http://www.pbkik.hu/hu/magyar-horvat-tagozat/cikkek/elindult-a-magyar-horvat-hataron-atnyulopalyazati-program-a-b-light-99770> (2018.04.08)

<http://tudasbazis.sulinet.hu/hu/szakkepzes/kereskedelem-es-marketing/marketing-11-efolyam/a-marketingstrategia-fogalma/az-ansoff-matrix-marketing> (2018.04.09)

http://ec.europa.eu/regional_policy/hu/funding/erdf/ (2018.04.15)

Kulturális Projektciklus Menedzsmentképzés – A projekt folyamatának fő lépései.ppt. letöltés: 2018.04.23

http://okt.ektf.hu/data/szlahorek/file/kezek/03_david_04_15/1022a_nemzetkzieseds_folyamata.html (letöltés: 2018.05.09)

Egyetemi dokumentumok

Lambertné Katona Mónika projekt előkészítés, - tervezés diasor (2018.04.05)

Pályázati dokumentumok

B-Light Grant_Scheme_Beneficiary prezentáció (2018.03.21)

B-Light pályázati dokumentáció

Belső dokumentumok

ZMVA_Szervezeti És Működési Szabályzat 2016 (2018.03.21)

ZMVA alapító okirata 2016 (2018.03.21)

Vinhoffer Judit – B-Light prezentáció (2018.04.30)

Megyei beszámoló 2018 (2018.04.03)

Törvények

2004. évi XXXIV. törvény – KKV. tv (2018.04.01)



BUDAPESTI GAZDASÁGI EGYETEM
ALKALMAZOTT TUDOMÁNYOK EGYETEME

GAZDÁLKODÁSI KAR ZALAEGRSZEG

NYILATKOZAT

Alulírott, Pecz Nikolett nyilatkozom, hogy a záródolgozatomban foglalt tények és adatok a valóságnak megfelelnek, és az abban leírtak a saját munkám eredményei.

Zalaegerszeg, 2018.05.15

Pecz Nikolett s.k.

hallgató aláírása

ÖSSZEFOGLALÁS

(benyújtandó két példányban)

B-Light a határok áthidalása

Perecz Nikolett

Gazdálkodási és menedzsment/projektmenedzsment/nappali tagozat

Tanulmányaimat a Budapesti Gazdasági Egyetem Gazdálkodási Karán töltöttem projektmenedzsment szakirányon.

Nemzetközi kapcsolatok kiépítésével együtt jár a társadalmi fejlődés, közlekedés és az információ terjedésének felgyorsulása. Az 1989-es rendszerváltás, majd az Európai Unió tagság magával hozta szükségszerűen, hogy Magyarország nyisson az európai tagállamok felé, ami az aktuálpolitikai történéseket figyelve a mai napig nem áll meg a kontinens határainál.

A nemzetközi kapcsolatok fejlődése napi feladatként jelenik meg, főként a gazdasági növekedés előidézése érdekében.

Választott témám a B Light című projekt. Hazánkban egyedülálló, hiszen 75%-os vissza nem térítendő támogatást nyújt, 35%-os önerővel. Célja olyan hozzáadott értékek létrehozása, amely egy horvát és egy magyar partner által jött létre, valamint megállja helyét nemcsak a hazai, hanem a nemzetközi piacokon egyaránt. A konstrukció mind azok mellett, hogy a nemzetközi kapcsolatok kiépítését segíti, a GDP növekedéséhez is hozzájárul.

Záró dolgozatom első felében a projekt elméleti tudnivalóit ismertetem, majd a B-Light konstrukcióval folytatom. Ismertetem a céljait, és a végrehajtásért felelős szerveket is bemutatom. Megismerkedhetünk, kik lehetnek jogosultak a pályázatra, és hogy, mennyi a felhasználható támogatás mértéke. A végre érve pedig a kiválasztás folyamatát szemléltetem.

Remek lehetőség új innovációs termékek fejlesztésé.