

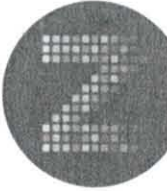
**BUDAPESTI GAZDASÁGI FŐISKOLA  
GAZDÁLKODÁSI KAR ZALAEGERSZEG**

**Lenti város településfejlesztési  
tevékenységének bemutatása 2009-2014.  
években**

**Belső konzulens: Lambertné Katona Mónika**

**Külső konzulens: Horváth László**

**Fehér Milán  
Nappali  
tagozat  
Közszolgálati  
alapszak**



## NYILATKOZAT

a szakdolgozat digitális formátumának benyújtásáról

A hallgató neve: Fehér Milán  
Szak/szakirány: Közszolgálati szak  
Neptun kód: S64RDK A szakdolgozat megvédésének dátuma (év): 2015.  
A szakdolgozat pontos címe:  
Lenti város településfejlesztési tevékenységének bemutatása 2009-2014.  
években  
Belső konzulens neve: Lambertné Katona Mónika  
Külső konzulens neve: Horváth László  
Legalább 5 kulcsszó a dolgozat tartalmára vonatkozóan:  
Lenti, településfejlesztés, turizmus, projektek, rehabilitációs program

Benyújtott szakdolgozatom **nem titkosított / titkosított.**

*(Kérjük a megfelelőt aláhúzni! Titkosított dolgozat esetén kérjük a titkosítási kérelem egy eredeti példányát leadni: a kérelem digitális másolatának a szakdolgozat digitális formátumában szerepelnie kell.)*

**Hozzájárulok / nem járulok hozzá,** hogy nem titkosított szakdolgozatomat a főiskola könyvtára az interneten a nyilvánosság számára közzétegye. *(Kérjük a megfelelőt aláhúzni!)* Hozzájárulásom - szerzői jogaim maradéktalan tiszteletben tartása mellett - egy nem kizárólagos, időtartamra nem korlátozott felhasználási engedély.

Felelősségem tudatában kijelentem, hogy szakdolgozatom digitális adatállománya mindenben eleget tesz a vonatkozó és hatályos intézményi előírásoknak, tartalma megegyezik a nyomtatott formában benyújtott szakdolgozattal.

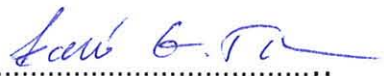
Dátum: 2015. május 19.

  
.....  
hallgató aláírása

**A digitális szakdolgozat könyvtári benyújtását és átvételét igazolom.**

Dátum: 2015 MÁJ 19.

Budapesti Gazdasági Főiskola  
Gazdálkodási Kar Zalaegerszeg Könyvtára  
8900 Zalaegerszeg  
Gasparich u. 18/A  
Adószám: 15329822-2-42

  
.....  
könyvtári munkatárs

## Tartalom

Bevezetés .....	3
1. Az önkormányzati szabályozó rendszer változása .....	4
1.1. Az új önkormányzati törvény .....	5
1.1.2. Az önkormányzati feladatok .....	5
1.1.3. Vagyon.....	6
1.1.4. Az önkormányzat felépítése.....	7
2. Lenti város bemutatása.....	7
2.1. A város rövid története .....	8
2.2. Természetes környezet .....	9
2.3. Épített környezet.....	11
2.3.1. A városrészek .....	11
2.3.2. A városrészek bemutatása: .....	12
2.4. Az épített környezet értékei.....	14
2.4.1. Műemlékek .....	14
2.4.2. Közszolgáltatások .....	15
2.4.3. Oktatás .....	15
2.4.4. Szociális és egészségügyi ellátó rendszer.....	17
2.4.5. Közműellátás .....	18
3. Helyzetelemzés a város gazdaságáról .....	20
3.1. A város gazdasági súlya és a vállalkozások.....	20
3.2. A település főbb ágazatainak jellemzői.....	21
3.2.1. Mezőgazdaság.....	21
3.2.2. Erdőgazdálkodás .....	22
3.2.3. Ipar .....	23
3.2.3.1. Faipar.....	23
3.2.4. Kereskedelem.....	24
3.2.5. Turizmus.....	25
3.3. Megközelíthetőség, elérhetőség, közlekedés .....	26
3.4. Lenti lakosságának összetétele .....	27
3.4.2. Munkaerő-piaci helyzet .....	30
3.5. Környezetvédelem (és településüzemeltetés).....	31

3.5.1. Talaj .....	32
3.5.2. Felszíni és a felszín alatti vizek .....	32
3.5.3. Levegőtisztaság és védelme .....	32
3.5.4. Zaj- és rezgésterhelés.....	33
3.5.5. Hulladékkezelés.....	33
3.5.6. Vizuális környezetterhelés .....	33
3.5.7. Árvízvédelem.....	34
3.6. Katasztrófavédelem .....	34
3.6.1. Építésföldtani korlátok.....	34
3.6.2. Vízzajzi veszélyeztetettség .....	34
3.6.3. Ásványi nyersanyag lelőhely .....	35
3.6.4. Városi klíma.....	35
4. 2010-2014 között városi stratégiai célok, fejlesztési irányok meghatározása.....	36
4.1. Az önkormányzat településfejlesztési tevékenysége, intézményrendszere.....	36
4.2. Befektetési célok.....	37
4.2.1. Átfogó, hosszútávra szóló cél.....	37
4.2.2. Fejlesztési irányok, stratégiai célok.....	37
4.3.1. Lenti vár és környéke .....	43
4.3.2. Lenti-zajdai volt laktanya .....	43
4.3.3. Lenti déli része, a Lenti-hegy lábánál lévő terület .....	44
4.4. Gazdasági elemzések .....	44
4.4.1. STEEPLÉ analízis.....	44
4.4.2. SWOT elemzés.....	46
5. 2009-2014 között megvalósult fontosabb projektek bemutatása.....	49
6. Városközpont funkcióbővítő megújítása Lentiben .....	53
6.1. Nyugat-Dunántúli Operatív Program bemutatása .....	53
6.2. Városközpont funkcióbővítő megújítása Lentiben .....	55
6.2.1. Fontosabb adatok a projektről.....	55
6.2.2. Projekt életciklusok.....	56
6.3. Jelentkező hatások.....	60
7. Összegzés .....	64
8. Irodalomjegyzék.....	67
9. Ábra és táblázatjegyzék:.....	68

## **Bevezetés**

Szakedolgozatom témájaként szülővárosom, Lenti településfejlesztési tevékenységének bemutatását választottam. Témám választására több tényező volt hatással. Érzelmi kötődésem a településhez, tanulmányaim és kíváncsiságom a téma iránt. Céljaim között jelent meg annak feltérképezése, hogy egy kisváros település-szervezése hogyan is működik, továbbá fejlődőképes-e egy Lenti méretű település a 21. században.

Felvetésem szerint egy Lenti méretű város fejlesztése ugyanolyan szervezett városfejlesztési tevékenységnek kell lennie, mint egy nagyvárosnak. Minden településvezetés fontos feladata, hogy az ott élő lakosság élhető, szép környezetben érezze magát. Ennek érdekében mindig meg kell újulni, a települést állandóan fejleszteni kell, akár különböző projektek által. Manapság a fejlesztések nagy része uniós pályázatok által valósul meg. Véleményem szerint ezek a pályázatok nagyban hozzájárulnak, kitorési lehetőséget jelentenek (az adott település tulajdonságaival, lehetőségeivel egyetemben) a kisvárosoknak. Az elmúlt években sok változás hatott az önkormányzatokra, gondolok itt első sorában az új önkormányzati törvényre. A települések feladat ellátása megváltozott, Azt feltételezem, hogy ebből eredően a településfejlesztési tevékenységeknek is változnia kellett.

A településfejlesztés terén megjelenő tevékenységeket alapvetően befolyásolják a helyi adottságok. Ezek között kiemelkedő jelentősége van a gazdasági helyzetnek. Dolgozatomban elemeztem Lenti város jelenlegi gazdasági helyzetét, kitértem a különféle gazdasági szegmensek aktuális helyzetének okaira. Ahhoz, hogy egy város településfejlesztési tevékenysége jól működő legyen, meg kell határozni különböző előremutató célokat és a célok eléréséhez rendelkezésre álló finanszírozási lehetőségeket. A fejlesztések megvalósítása uniós támogatásokból megvalósított projekteket jelentett Lenti életében. 2009-2014 közötti időszakra vetítettem vizsgáltam és elemeztem a fejlesztéseket. . Az elemzésben megvizsgálom a projekt életciklusait, a megvalósításának menetét. Valamint elemzem, hogy a fejlesztés befejeztével milyen hatások jelentkeztek a városban a megvalósítás hatására.

## **1. Az önkormányzati szabályozó rendszer változása**

Magyarország területe az Alaptörvény szerint fővárosra, megyékre, városokra és községekre oszlik. Ezeket a területeket természetesen megilleti az önkormányzás joga. Az önkormányzás a gyakorlatban azt jelenti, hogy egy adott helyi közösség a saját ügyeiben önállóan dönt, dönthet, és függetlenül működik. Az államnak tehát beleszólása csak ellenőrzési jogkörben nyilvánul meg.

*„Az Országgyűlés elismeri és védi a helyi választópolgárok közösségének önkormányzáshoz való jogát.*

*A helyi önkormányzatok az egységes állami szervezetrendszer részeként hozzájárulnak az Alaptörvényben foglalt államcélok megvalósításához, elősegítik a jogszabályi kötelezettségek teljesítését.”<sup>1</sup>*

A rendszerváltáskor alakult ki az önkormányzati rendszer mai formája. Az önkormányzatokat két nagy csoportra oszthatjuk:

- megyei önkormányzatok
- települési önkormányzatok (község, város, főváros és kerületei)

Ahhoz, hogy egy állam demokratikusan működjön, alapvető és elengedhetetlen volt, hogy a helyi hatalomgyakorlás törvényi kereteinek megteremtése, a helyi önkormányzás törvényi kiépítése. A rendszerváltást követően a helyi önkormányzás szabályait az Alkotmány és a helyi önkormányzatokról szóló 1990. évi LXV. törvény (továbbiakban Ötv.) határozta meg. Ezek alapvetően egy erős autonómiát biztosítottak a helyi önkormányzatok számára. A helyi ügyekben önállóan dönthettek az önkormányzatok.

*„A helyi önkormányzat - a törvény keretei között - önállóan szabályozhatja, illetőleg egyedi ügyekben szabadon igazgathatja a feladat- és hatáskörébe tartozó helyi*

---

<sup>1</sup>Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény

*közügyeket. Döntését az Alkotmánybíróság, illetve bíróság és kizárólag jogszabálysértés esetén bírálhatja felül.”<sup>2</sup>*

Emellett ebben a „közügyeket” csupán minősített többséggel elfogadott törvényben volt lehetséges korlátozni. A törvény meghatározta természetesen az önkormányzatok feladatai és hatásköreit. Emellett elmondható, hogy az önkormányzat vagyont alkotmányos védelmet kapott. A település-centrikus, nagy önállósággal rendelkező önkormányzatokra épülő rendszer a településszerkezetekszétaprózódása és a költségvetési források csökkenése miatt szükségessé vált a törvény megváltoztatása.

### **1.1. Az új önkormányzati törvény**

A problémák orvoslása gyanánt került bevezetésre 2011. december 28-án kihirdetett, Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény (továbbiakban MÖtv.). Az új önkormányzati törvény többlépcsős hatálybalépési folyamattal kívánták bevezetni. A törvény alapvető célja egy modern, költségtakarékos, feladatorientált önkormányzati rendszer kiépítése volt.

#### **1.1.2. Az önkormányzati feladatok<sup>3</sup>**

Az önkormányzati feladatokat két csoportra oszthatjuk: önkormányzati feladatok, és átruházott államigazgatási feladatok. Az önkormányzati feladatokat még tovább bonthatjuk önkormányzat által kötelezően ellátandó, önként vállalt vagy más szervtől önként átvállalt feladattá. A két törvény közötti különbség megmutatkozik abban, hogy az Ötv.-ben az önkormányzatok a helyi közügyek körében lévő feladatokat látták el, az MÖtv. esetén ilyen nincs a törvényben, így a helyi közügynek minősíthető feladatot államigazgatási szervre bízhatja. Csökken a kötelezően ellátandó feladatok száma. Ennek az oka az, hogy a közoktatási intézmények, kórházak, kulturális intézmények, múzeumok, levéltárak állami fenntartás alá kerültek. Ezekre a feladatokra nyújtott támogatások csak részben fedezik a teljes költséget, a többit a törvény szerint az önkormányzatoknak saját bevételeikből kell kiegészíteniük.

---

<sup>2</sup> A helyi önkormányzatokról szóló 1990. évi LXV. törvény, I. fejezet A HELYI ÖNKORMÁNYZÁS ÁLTALÁNOS SZABÁLYAI Az önkormányzati jogok, 1. § (3) bekezdés

<sup>3</sup> Internetes hivatkozás: <http://www.arsboni.hu/onkormanyzatok-valtozasok-utan-valasztasok-elott.html>  
Letöltés ideje: 2015. április 12.

Az önként vállalt feladatok esetében a törvény speciális szabályokat is megfogalmazott a közbiztonsággal kapcsolatosan.

*„A települési és a fővárosi önkormányzat a helyi közbiztonságról, vagyonának, más értékének védelméről kényszerítő eszköz alkalmazására törvény alapján jogosult szervezet létrehozásával is gondoskodhat.”<sup>4</sup>*

Ennek a szakmai megvalósítására a megyei rendőr-főkapitánysággal meg kell állapodniuk. Ők végzik ezen szervezetek felügyeletét.

A megyei önkormányzatok hatásköre csökkent, területfejlesztési területrendezési, vidékfejlesztési, valamint koordinációs feladatokat láthatnak csak el.

### **1.1.3. Vagyon<sup>5</sup>**

Mötv. meghatározza, hogy mely tételek tartoznak az önkormányzati saját bevételek körébe:

- a helyi adók;
- saját tevékenységből, vállalkozásból és az önkormányzati vagyon hasznosításából származó bevétel, nyereség, osztalék, kamat és bérleti díj;
- átvett pénzeszközök;
- A 2012. évi XXXI. törvény alapján az önkormányzatot megillető illeték, bírság, díj;
- az önkormányzat és intézményei egyéb sajátos bevételei

Korábban maga az önkormányzatok vagyona elkülönített volt az állami vagyontól, de ez a törvény hatályba lépésével megváltozott. Ez 2012-től úgy változott, hogy az állami vagyon és az önkormányzati vagyon teszi ki a nemzeti vagyon egészét. Így egy tágabb, közös kategória alá vonta a két tételt. Mint fentebb említett az önkormányzati vagyon a feladatellátáshoz kapcsolódik. Az Mötv. meghatározza emellett azt is, hogy működési hiány nem, csak fejlesztéshez, beruházáshoz kapcsolódó hiány tervezhető. Az önkormányzatok gazdálkodása fölött tehát erősödött az állami kontroll.

---

<sup>4</sup>Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvényA helyi közbiztonsággal kapcsolatos önkormányzati feladatok, 17. § (1) bekezdés

<sup>5</sup>Internetes hivatkozás: <http://www.arsboni.hu/onkormanyzatok-valtozasok-utan-valasztasok-elott.html>Letöltés ideje: 2015. április 12.



#### **1.1.4. Az önkormányzat felépítése**

Az önkormányzati feladatellátását a képviselő-testület, míg a megyei önkormányzatok esetében a közgyűlés biztosítja. A képviselő-testület szervei:

- a polgármester (főpolgármester, megyei közgyűlés elnöke),
- a képviselő-testület bizottságai,
- a polgármesteri hivatal (megyei önkormányzati hivatal),
- a jegyző és a társulás.

A legfőbb döntéshozó szervezet az önkormányzaton belül a képviselőtestület. Az Möt. alapján is gyakorolja fontos hatásköreit, mint például rendeletet alkot, rendel el, dönt az önkormányzat gazdasági programjáról helyi népszavazást, hitelfelvételéről stb., ellenben döntési hatáskörét csorbította, mivel a polgármester halaszthatatlan esetben határozatot adhat ki, pótolhatja a képviselő- testület elmulasztott döntéseit.

A polgármesternek ezzel szemben nagyobb hatáskör jut bizonyos esetekben a törvény bevezetése óta. Több önálló döntési jogkört gyakorolhat. A jegyző esetében pedig nem a képviselőtestület nevezi ki, hanem a polgármester „beosztottjává” vált.

Összességében elmondható, hogy az önkormányzatok hatásköre, mozgásteret csökkent. Struktúrájában egy költséghatékonyabb rendszer kialakítását célozta meg az új törvény. Ebbe a centralizálást elősegítő változásokba illeszkedik ez a lépés.

## **2. Lenti város bemutatása**

Lenti városa Délnyugat-Magyarországon, a Nyugat-Dunántúli Régióban, Zala megyében található a szlovén határ közelében. A térség három néprajzi tájegység (Őrség, Göcsej, Hetés) találkozási pontjában helyezkedik el. Lenti Zala megye egyik legdélebbi kisvárosa, térségének szervező központja, Magyarország délnyugati térségének egyik kapuja. A határvárosi szerepkör a településen belül sok speciális funkcióval, és feladattal is jár.

1. kép: Lenti város látképe



Forrás: [www.lenti.hu](http://www.lenti.hu)

## 2.1. A város rövid története<sup>6</sup>

A város területén fellelhető legkorábbi nyomok a római korból valók. Borostyánút közelségéből eredően az mondható, hogy lakott település volt ebben a korszakban.

Lenti első említése 1237-ből való még Nemith néven. A település mellett azonban jóval nagyobb jelentőséggel bírt a település határában a 13. század elején elkészült mocsárvár, amely a Kerka árterében szigetekre épült. 1275-ben már, mint királyi vadászfalu ismeretes. 1343-ban Nagy Lajos király Lendvai Miklósnak adományozta a várat a településsel együtt.

1381-ben kapta meg a város a mezővárosi rangot, és ekkor kezdődött meg a tagozódása is: kialakult Belső-Lenti és Külső-Lenti, mely a vár környékét jelentette. A törökök által ostromolt vár nem esett el, ám a település a támadások során nagyon elnéptelenedett.

Az 1700-as évek végén a várostól elvették privilégiumait, de ekkor épült meg az első elemi iskolája is.

---

<sup>6</sup> Internetes hivatkozás: [http://www.lenti.hu/index.php?nyelv=hu&aktiv=varos\\_tortenete](http://www.lenti.hu/index.php?nyelv=hu&aktiv=varos_tortenete) Letöltés ideje: 2015. április 15.

1890-ben készült el a Zalaegerszeg–Lenti–Csáktornya vasútvonal. A trianoni békeszerződés során meghúzott új határ miatt, és amiatt, hogy az alsólendvai járásszékhely a határon túlra került, a térség irányításának feladata Lentire hárult. 1925-től járásszékhely lett.

A 2. világháború után épültek meg a városban a Zalaegerszegi Ruhagyár és az Erdőgazdaság Fűz- és Kosáripari Vállalat helyi üzemei. 1961-től gimnázium is működik a településen. 1969-ben kapta meg a nagyközségi rangot a település. A következő években hozzácsatolták a környező kistelepüléseket, így 1978. december 31-én városi rangot kapott a település.

A várossá alakulás utáni időszakot jellemzően két dolog határozta meg: az 1951-ben létrehozott Bottyán János Laktanya valamint az olajipari tevékenység. A város a laktanyában dolgozók és családjaik számára lakótelepeket épített és különböző infrastrukturális fejlesztések is megkezdődtek. Az olajipari ágazatban Lenti lakosságának nagy része dolgozott a környező településeken. A rendszerváltás után jelentős visszaesést okozott a gazdaságban a laktanya bezárása és a szén-hidrogén bányászat, az olajipar megszűnése.

A 2000-es évektől elkezdve a város a turisztikai szektorra helyezett nagy hangsúlyt. A Lenti Termálfürdő felújítás, valamint a különböző turisztikai fejlesztések hatására a város arculata is megváltozott.

## **2.2. Természetes környezet<sup>7</sup>**

Lenti térségének felszíne nagyrészt síkság, amit szelíd dombok törnek meg (a tengerszint feletti magasság általában 165-210 méter között mozog).

Magas fokú erdősültség jellemző a környezetre a ritkán lakott település körül. A város környékének nagy része síkság, amelyet szelíd dombság tör meg. Jelenlegi felszíne az Ős-Kerka által idehozott hordalékokból és löszből képződött. Az olajkutatások mélyfúrásai nyomán találták meg a város alatt 1000-2000 m mélyen húzódó magas hőfokú termálmezőket.

A tagolt domborzatú területeken, legelterjedtebb talajtípus a savanyú barna erdőtalaj, az agyagbemosódásos barna erdőtalaj és a barnaföld. Ha a földtani adottságokat vesszük

---

<sup>7</sup> Lenti Integrált Településfejlesztési Stratégiája alapján

figyelembe, meg kell említeni, hogy a környék ásványkincsekben szegény. Jelentős ásványkincsnek kell tekinteni szemben az agyagot, melyet kihasználva épült meg a közelben a Creaton Hungary Kft. tetőcserép gyára, valamint erre az ásványkincsre épül a közeli térség, Őrség fazekassága is. A kavicsvagyon folyamatosan bányásszák és termelik, főképp Lenti és Máhomfa térségében.

Lenti város a Mura vízgyűjtőterületéhez tartozik. A teljes Zalai-dombság vízfeleslegének 60%-a a Mura felé talál lefolyást. A térség fő vízfolyása a Kerka, mely Szlovéniában ered, és 60 km hosszan folyik. Az ingadozó vízjárású folyó Muraszemenye után ömlik bele a Murába. Mivel a térség a Zalai-dombság egyik legmagasabbra kiemelt része, ezért, illetve a bőséges csapadék miatt igen sűrű völgyhálózat alakult ki.

A csapadék általánosságban elég bőséges a tájegység, így kialakult egy bőséges vízálózat. A nagy csapadékmennyiség miatt erodálódik a talaj komoly károkat okozva. A Lenti közelében található felszíni vizek a tiszta kategóriába sorolhatóak, mivel a térségben nincs jelentős ipari szennyező forrás. A város közigazgatási területén a felszín alatt jelentős termálvagyon található, mely az olajbányászat által jól feltérképezett. Kiaknázása azonban ma még gyerekcipőben jár, hiszen a termálvizet csak a lenti Termálfürdő hasznosítják. A termálvíz csak fürdözést szolgál, komplex hasznosítása eddig még nem valósult meg.

Zala megye 27%-át erdő borítja, ami jelentősen nagyobb a 18%-os országos átlagnál. Lenti e tekintetben kiemelkedő, hiszen a környékén 38%-os az erdősültség mértéke. A faállományt gyertyán, bükk és tölgy teszi ki, de igen jelentős a fenyőerdő állomány is. A település területén nagy kiterjedésű zónákban bükkösök nőnek, melyek ritkák olyan szempontból, hogy ilyen tengerszint feletti magasságon ezen kívül nem találhatóak meg egész Európa területén. A növényvilág sokszínűségét jelzi a területen, hogy a bükkös mellett fellelhető gyertyános-tölgyes, a völgyekben éger-ligeterdők, a Mura mentén pedig ártéri galériaerdők is fellelhetők. A galériaerők fő fafajai a fűzek, nyárok és kőris ligeterdők.

Az állatvilág tekintetében is elmondható, hogy ugyanúgy, mint a növényvilág esetében igen változatos. Hírnevét a terület főleg nagytestű vadállománya miatt szerezte. Emiatt tradicionálisan nagy teret kapott a vadászat a környéken. Jelentős nagytestű állatfajok,

amelyek nagy populációs számmal rendelkeznek, azok a gímszarvas, vaddisznó és az őz. A táj madár- és rovarvilága gazdag, s számos védett hulló és kételtű is fellelhető itt. Ilyenek például:

- fekete gólya, vörös kánya, darázsölyv, karvaly, héja, egerészölyv, vörös vércse, örvös- és kék galamb, kakukk, gyöngybagoly, erdei fülesbagoly stb.
- szarvasbogár, cincér- és lepkefélék
- zöld gyík, az erdei sikló, számos béka faj

Ezek miatt az adottságok miatt, valamint amiatt, hogy egy lehetséges ökológiai folyosó legyen az Őrségi Nemzeti Park és a Mura-menti Tájvédelmi Körzet között szintén Tájvédelmi Körzetnek jelölték ki a területet. A település jelenleg az Balaton-felvidéki Nemzeti Park Igazgatóság alá tartozik a természetvédelem területén. A Kerka és a környező területei megkapta 2007-ben az európai ökológiai hálózat elemei, az úgynevezett Natura 2000 besorolást. Azon belül is a legmagasabb védeltséget kapta meg. Helyileg a lentiszombathelyi tölgyes kapott védett „helyi jelentőségű védett természeti terület” besorolást a lenti önkormányzattól.

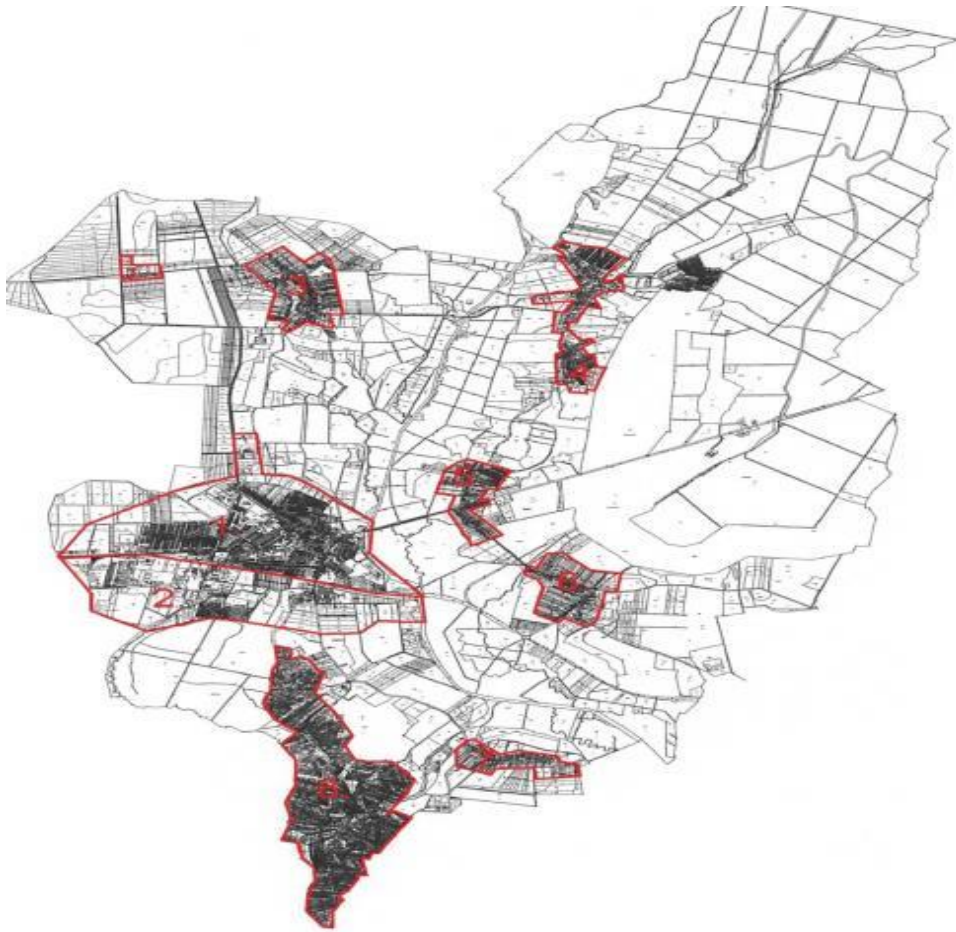
## **2.3. Épített környezet**

### **2.3.1. A városrészek**

A város szerkezetének kialakulásában a természetföldrajzi adottságok valamint a közlekedési útvonalak egyaránt alapvető szerepet játszanak (környezeti adottság például a közelben elhelyezkedő szőlőhegyek, vagy a Kerka közelsége). E tényezők alakították ki a halmazos szerkezetű településközpontot. Sorban alakultak ki a nagytelkes lakóterületek, melyek főleg a 75-ös szám főút északi oldala mentén létrehozott új utcák kiépítésével kínáltak további letelepedési lehetőségeket a városba költözőknek.

Lenti város szerkezete városrészekre oszlik. Városrészeket az alábbi ábra szemlélteti:

1. ábra: Lenti település városrészei



Forrás: Lenti Integrált Településfejlesztési Stratégiája 2015,

A városrészek előbb külön települések voltak, majd mikor Lenti nagyközséget várossá nyilvánították, akkor kerültek a városrészek a Lenti közigazgatási területéhez. A bárszentmihályfai, a lentikápolnai, a lentiszombathelyi, a máhomfai és a mumori városrészekben településrészi önkormányzatok működnek, 5 tagú testülettel.

### **2.3.2. A városrészek bemutatása:**

#### **1. Lenti központi belterülete:**

A város belterülete tölti be a városközpont szerepét. Itt található meg a közigazgatási, közszolgáltatást nyújtó intézmények és a kereskedelmi, vendéglátóipari, üzleti szolgáltatások valamint szolgáltató egységek nagy része. Az infrastruktúra teljesen kialakult ebben a városrészben.

## 2. Bárszentmihályfa:

A városrész falusias jellegű. Lakóterületként funkcionál legfőképp, ám a falusi turizmus kezd kiépülni. A településrészben található emellett mezőgazdasági és faipari vállalkozás is. A tömegközlekedés megfelelő, a menetrend a munka- és iskolakezdéshez, illetve befejezéshez igazított.

## 3. Lentikápolna:

Lentikápolna az egyik legnagyobb városrész, terület és lakosság alapján is. Magas a mezőgazdasági tevékenységet végzők száma. Emellett a legfőbb a pulyka és a szarvasmarha tenyésztés, melyek telephelyeken folynak.

## 4. Lentiszombathely:

Ez a településrész is falusias jellegű. Legjellemzőbb funkció, itt is mint Bárszentmihályfa esetén, a lakóterület funkció. A tömegközlekedés megfelelő. Kerékpárutat használva is megközelíthető a településrész, de a gyalogos utak részben felújításra szorulnak. Az infrastruktúra teljesen kiépült a városrészben.

## 5. Máhomfa:

Szintén falusias jellegű településrész, és itt is legfontosabb funkcióként, mint lakóterület szerepel. Legtöbben mezőgazdasági munkát végeznek, a sertésenyésztés a legjellemzőbb.

## 6. Mumor:

Ez a városrész is falusias jelleget mutat. Mezőgazdaságban szintén nagy a foglalkoztatottak száma. Megközelíthetősége bármely irányból könnyű, mivel ez legközelebbi településrész, ha a városközpontot vesszük figyelembe.

Lenti város városközpontjában megtalálható minden olyan közigazgatási és/vagy közszolgáltatást nyújtó közintézmény, mely egy város alapvető infrastruktúrájához hozzá tartozik. A belvárosi területen megtalálható funkciók a következők:

- Közhatalos funkciók: Polgármesteri Hivatal, Kormányablak, Munkaügyi kirendeltség, Járási Hivatal

- Humánszolgáltatási funkciók: Házi orvosi rendelő, Járóbeteg szakrendelés, Gyógyszertár, Fogászat, Mentőállomás, Szociális intézmények, Óvoda, Általános iskola, Posta
- Gazdasági funkciók: Kiskereskedelmi üzletek, Bank, Irodaház, Cukrászda
- Közlekedés, közmű funkció: Távolsági buszmegálló, Helyi buszmegálló, Gyalogos övezet, Kerékpárút, Parkoló, Közüzemi vízhálózat, Zárt közcserő hálózat, Gáz és villany hálózat, Távközlési hálózat
- Közösségi funkciók: Művelődési központ, Könyvtár, Múzeum
- Zöldfelületi funkciók: Közpark
- A Városközponton kívül eső városrészek jelentős funkcióellátottsággal nem rendelkeznek, többnyire lakó- azonban szinte minden településrészben található – többnyire felújított – Művelődési Ház.

## **2.4. Az épített környezet értékei**

### **2.4.1. Műemlékek**

Lenti műemlékben, műemlék- együttesel átlagosan ellátott település. Öt országosan védett építménnyel rendelkezik. A város értékeinek megőrzése érdekében a lakosság által is elfogadott védelmet az Önkormányzat fontosnak ítéli meg.

A védelem alatt álló épületek:

A kulturális örökség területei, egyedi értékei:

Lenti város közigazgatási területén két ismert régészeti lelőhely található: a Középkori vár és a középkori település

A város védett műemlékei:

- Középkori vár
- Szent Mihály Római Katolikus Templom
- Szentháromság szobor
- Fa harangláb, Bárhely
- Fa harangláb, Lentiszombathely



### 2.4.2. Közszolgáltatások

Mint minden városban, Lentiben is meghatározza és befolyásolja az ott lakók életminőségét, hogy milyen mértékben tudják elérni a különböző humán közszolgáltatásokat.

### 2.4.3. Oktatás

Az egyik legmeghatározóbb közszolgáltatás az oktatás. A Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. számú törvény alapján úgy változtak meg a helyi önkormányzatok oktatási ügyben vállalt feladatai, hogy az óvodai ellátás maradt a kötelezően ellátandó feladatok körében.

Lentiben két telephelyen napközivel ellátott óvodaellátás működik. Jelenleg összesen 275 gyerek elhelyezésére ad lehetőséget az intézmény. Kihasznátsága megfelelőnek tekinthető, mivel 2015-ben 86%-os, 91%-os kihasznátsági mutatóval rendelkezik az intézmény. A két telephelyen a gyermeklétszám alakulását és ennek függvényében a kihasznátsági mutató alakulását szemlélteti a következő táblázat.

1. táblázat: Lenti város óvodai feladatellátáshoz kapcsolódó legfontosabb mutatói

Év	Óvodai férőhelyek száma (gyógypedagógiai neveléssel együtt) (fő)	Óvodába beírt gyermekek száma (gyógypedagógiai neveléssel együtt) (fő)	Kihasznátsági mutató (%)
2003.	280	227	81,07
2004.	280	200	71,43
2005.	250	196	78,40
2006.	250	224	89,60
2007.	250	217	86,80
2008.	250	228	91,20

2009.	250	232	92,80
2010.	302	245	81,13
2011.	302	266	88,08
2012.	302	275	91,06
2013.	275	256	93,09
2014.	275	248	90,18

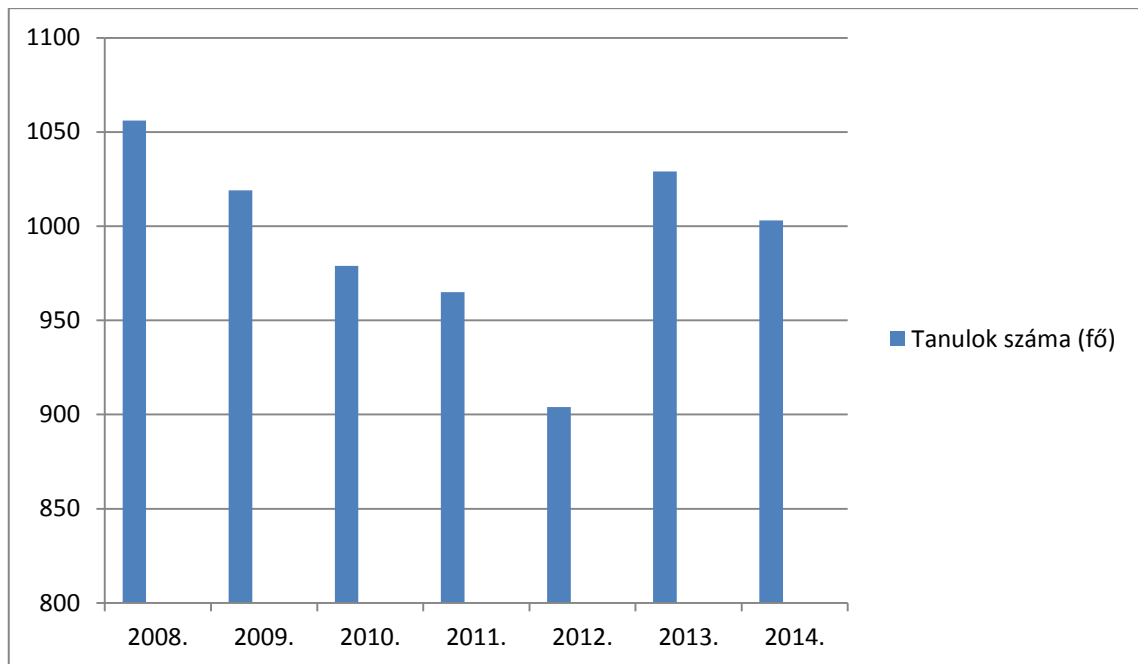
Forrás: Saját szerkesztés, Lenti Integrált Településfejlesztése 2015. és KSH adatai alapján

Mint jól látszik a táblázatból, évről évre csökken a városban az óvodás korúak száma, ezért a város csökkentette az óvodai férőhelyek számát. Az óvoda épületében működik még a településen egy bölcsőde is. Itt 52 fő bölcsődés korú gyermek fér el, és jelenleg a férőhelyeket 100 %-osan ki is töltik.

Az általános iskolák esetében a nemzeti köznevelésről szóló 2011. évi CXC. törvény így rendelkezik:

*„Az általános iskolában nyolc évfolyamon országosan egységes követelmények szerint alapfokú nevelés-oktatás folyik. Az általános iskola a tanulót az érdeklődésének, képességének és tehetségének megfelelően felkészíti a középfokú iskolai továbbtanulásra”*

Lentiben két általános iskola (Lenti Vörösmarty Mihály Általános Iskola, Lenti Arany János Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola) és egy speciális, a Móricz Zsigmond Egységes Gyógypedagógiai és Módszertani Intézmény (bentlakásos ellátással) működik. Általános iskolai tanulók száma a nappali oktatásban:



1. diagram: Az általános iskolai tanulók száma a nappali oktatásban Lenti városban

Forrás: Saját szerkesztés, KSH és Lenti Város Önkormányzatának adatai alapján

A városban két középfokú intézmény található. Ezek a Gönczi Ferenc Gimnázium és Szakközépiskola valamint a Lámfalussy Sándor Szakképző Iskola. Az előbbi 8 db tanteremmel, 5 db fakultációs teremmel és 5 db szaktanteremmel rendelkezik. A gimnáziumban 200 m<sup>2</sup>-es tornaterem és 80 férőhelyes menza áll rendelkezésre. A Lámfalussyesetében két épületről kell beszélünk. Összesen a két épületben 28 tanterem és 6 szaktanterem található, emellett az iskola rendelkezik 2 műhellyel is a szakmágyakorlati oktatása érdekében.

#### 2.4.4. Szociális és egészségügyi ellátó rendszer

A helyi önkormányzatokról szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 13. § (4) határozza meg, hogy az egészségügyi alapellátás, az egészséges életmód segítését célzó szolgáltatások kötelezően ellátandó feladata az önkormányzatnak. Gondoskodnia kell tehát az önkormányzatnak:

- háziorvosi, házi gyermekorvosi ellátásról
- fogorvosi alapellátásról
- alapellátáshoz kapcsolódó ügyeleti ellátásról

- védőnői ellátásról
- iskola-egészségügyi ellátásról

Lentiben az egészségügyi ellátás háziorvosi praxison át valósul meg. A településen található egy szakorvosi rendelőintézet, a Dr. Hetési Ferenc Szakorvosi Rendelőintézet, melyben nőgyógyászat, fogászat, reumatológia, ortopédia, belgyógyászat, sebészet, orr-fül-gégeszet, bőrgyógyászat, szemészet, fizikoterápia és labor, valamint védőnői szolgálat működik. Ezek mellett a városban mentőállomás és 24 órás mentőszolgálat is működik.

A Lenti Kistérség Többcélú Társulása a „Napsugár” Családsegítő és Gyermekjóléti Szolgálattal látatja el a gyermekjóléti szolgálat feladatait legfőképp. A gyermekjóléti szolgálat ellátása nem tartozik a szociális alapellátások közé, azonban a gyermekjóléti, gyermekvédelmi problémák nagy része szociális jellegű.

Az idősekkel való foglalkozás a városban elég jónak mondható. Kolping Oktatási és Szociális Intézményfenntartó Szervezet fenntartásában működő Kolping Gondozási Központ Lenti és Kistérsége, (rövidített neve: Kolping Otthon Lenti) vette át és látatja el szociális alapszolgáltatásokat. Ez régebben a helyi és a megyei önkormányzati fenntartású intézményektől vette át az intézet. Olyan alapszolgáltatások biztosítottak, mint az étkeztetés, házi segítségnyújtás, jelzőrendszeres házi gondozás, nappali ellátás stb.

#### **2.4.5. Közműellátás**

Lenti város területének jelentős hányadán már a teljes közműellátás biztosított. Ez a közműellátás fokozatosan alakult és épült ki. 2005 és 2011 között jelentős közműfejlesztések valósultak meg, de így is a városrészekben maradt alacsony közműellátással rendelkező illetve alacsony komfortfokozatú lakások. Ez kb. 5,2% környékén van, amely arány alacsonyabb, mint az ország átlag, de magasabb, mint a legtöbb Zala megyei járásközpontok többségének esetében látható.

##### **2.4.5.1 Víziközművek**

A vízvezeték kiépítettsége a belterületen közel teljes körűnek tekinthető. A kiépített hálózatra azonban a hálózat menti érintettek sem csatlakoznak rá teljes körűen. Az

ivóvíz-rendszerbe kapcsolt lakások aránya majdnem 100% a városban. A közüzemi vízellátásban nem részesülő telkeken élők ellátásukra használhatnak házi kutakat is. Ellenben ezeknek a házi kutaknak a vízjárása eléggé ingadozó. A közüzemű vízellátásban részesülők pedig az ilyesfajta kutakat főként öntözővízként hasznosítják.

#### **2.4.5.2. Tűzivézellátás**

A település utcáiban haladó vízelosztó hálózatra az előírások szerint a tűzcsapok felszerelésre kerültek, biztosítva ezzel a szükséges tűzivíz ellátást.

#### **2.4.5.3. Termálvíz ellátás**

Jelentős termálvagyon található Lenti alatt, ám ennek kihasználása nem teljes. Egyedülként csak a Lenti Termálfürdő hasznosítja csupán, mint fürdésre alkalmas víz. Teljes körű, komplex kihasználásához (geotermikus-energia fűtési célú felhasználása) beruházásokra lenne szükség.

#### **2.4.5.4. Szennyvízelvezetés**

A szennyvíz elvezetésére komplex közcsontra hálózat van kiépítve a város területén. Kifele haladva a városrészek felé ez a közcsontra hálózat nem 100%-osan kiépített, míg a lakott külterületeken az tapasztalható, hogy nincsen ilyen rendszer. A város területén elhelyezkedő városi vízmű megfelelő kapacitással rendelkezik. Ellenben a technológia elavult így fejlesztésre szorul. A betervezett fejlesztés után keletkező tisztított szennyvíz befogadására a Kerka patak lenne alkalmas.

#### **2.4.5.5. Energiaközművek**

A település energiaellátására a vezetékes energiahordozók közül a villamos-energia és a földgáz közvetlenül áll rendelkezésre. A nem vezetékesek energiahasználata egyre jobban terjed a térségben is, de az energiaellátás szempontjából még nem érezhető ezeknek a hatása.

#### **2.4.5.6. Villamos energia**

A villamos energia ellátását a E.ON Dél-dunántúli Áramhálózati ZRt. végzi Lenti területén. A település területén a meglévő 20 kV-os hálózat hossza kb. 25,0 km.

#### **2.4.5.7. Földgázellátás**

A település 1985-ben csatlakozott a MOL Rt. Becsehely-Újmajor körzetében induló vezetékhez. A földgáz ellátás e rendszeren keresztül jól kiépített. Hosszú távon biztosított ez által a város biztonságos gázellátása. Sőt a rendszerben még egyéb fejlesztéseket is végre lehetne hajtani.

#### **2.4.5.8. Egyéb energiaellátás**

A városban ezeken kívül egyéb energiaforrásokat is használnak a benne lakók. A város és a lakosok nagy részére biztosított az automatikus üzemeltetésű energiaellátás. Sokan még környezetterhelő energiahordozókat alkalmaznak. A hagyományos szén- és fatüzelésű hőtermeléssel próbálják a háztartások a gázfogyasztásukat csökkenteni. Emellett használnak még kevesen kistartályos PB gázt is. A szén és fa használatával azonban a település környezetterhelését növelik.

### **3. Helyzetelemzés a város gazdaságáról**

Az egyik legfontosabb egy város életében, hogy milyen gazdasági helyzettel, háttérrel rendelkezik. Lenti esetében a gazdasági egyensúly fenntartása az egyik legnagyobb feladat. A várost ebben az esetben együtt kell megfigyelni környező kistérséggel. Azért kell ezt megtenni, mert a különböző hatások, amik hatnak Lenti városára, kihatnak a járásra is közvetve, mivel központja. Ez azonban visszafelé is igaz. Ha valamilyen befolyásoló tényező a kistérségben hatást gyakorol bizonyos területeken, az Lentire is hatással van. Valamint el kell mondani, hogy a különböző intézkedések, melyeket a városvezetése meghoz, kihatással vannak a kistérség egészére, vagy bizonyos részeire.

#### **3.1. A város gazdasági súlya és a vállalkozások**

A térség gazdasági struktúrája elmaradott. Fejlesztendő járássá nyilvánították a Lenti járást statisztikai szempontból. A helyi gazdaság legfőbb jellemzője, hogy a primer szektor komoly és hosszantartó válsággal küzd jelenleg is, a szekunder szektor részint fejletlenebbnek tekinthető, míg a terciér szektor átalakuláson megy át, jövője több tekintetben bizonytalan még.

A lenti járásban az 1000 főre jutó vállalkozások száma 135. A válság hatására a térségben sok tradicionális gyár és vállalkozás zárta be kapuit. A tőkehiány nagy gondot

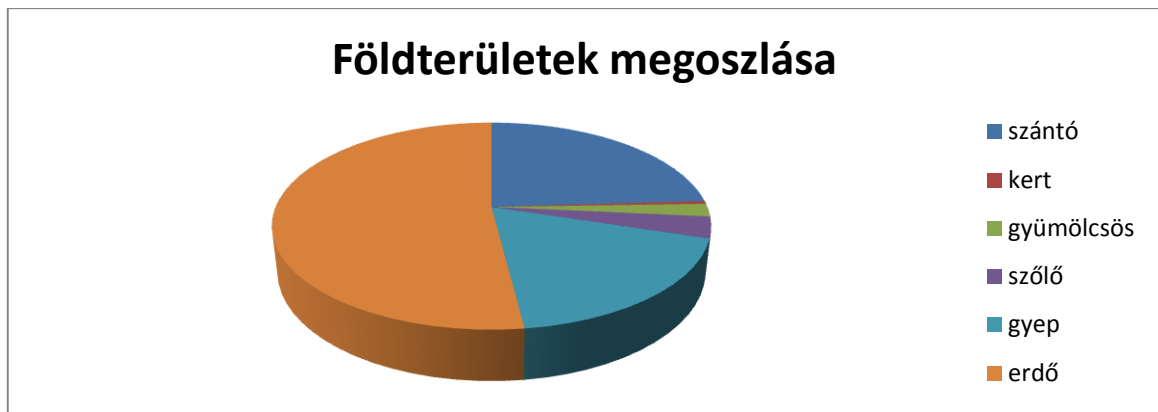
jelent a városban tevékenykedő különböző gazdasági szervezeteknek. Kevés cég tagja a különböző beszállítói hálózatoknak, valamint a klasztereknek. A városnak azonban vannak kitörési pontjai. Ezek főleg az egészségiparhoz, a zöldgazdaság-fejlesztéshez, a foglalkoztatáshoz és a vállalkozásfejlesztéshez kapcsolódnak. Innovációs potenciál esetén szintén fejlesztésre szorul a város.

A működő vállalkozások között jelentős a mezőgazdaságban, illetve a szolgáltatások nyújtásában tevékenykedők aránya, de a térsége potenciálját a mezőgazdaság, az erdőgazdálkodás és a ffeldolgozás határozza meg. Ezek mellett jelentős hányad dolgozik gépgyártásban, textiliparban valamint a cserépgyártásban, de a legtöbb foglalkoztatott a szolgáltatási szektorban dolgozik. A vállalkozások esetén a társas vállalkozások aránya a térségben körülbelül 20 %-ot tesz ki. Jelentős az egyéni vállalkozások száma ellenben, a legtöbbjük önfoglalkoztató vagy mikro-vállalkozásként működik. Az ipari termelő üzemek többsége a rendszerváltás előtt már meglévő üzemek privatizációjával jött létre, jelentős számú munkaerőt foglalkoztatnak.

### **3.2.A település főbb ágazatainak jellemzői**

#### **3.2.1. Mezőgazdaság**

A térség tradicionálisan vidéki, más szóvalrurális jellegű, gazdaságában sokáig a mezőgazdaságnak volt kizárólagos, uralkodó szerepe. A talaj minőségének gyengesége, valamint a talajerózió veszélye miatt nagyok a termesztési költségek. Ezzel szemben a térségben találhatóak nagyobb foglalkoztatók. A gépiesítés következtében a munkaerőigény a mezőgazdaság területén lecsökkent. Az ágazaton belül a növénytermesztés a legnagyobb szerep. A földművelés vezető kultúrnövénye a kukorica, vetésterülete minden másét felülmúlja. Ezen kívül búza, árpa is termesztésre kerül, valamint sajátosan itt termesztett növény, mint az olajtök termesztésével is foglalkoznak.



2. diagram: Lenti térségben a megtermelt területek eloszlása  
 Forrás: saját szerkesztés, Lenti Város Önkormányzatának adatai alapján

A vidék néhány települése a Dél-zalai borvidék része. Ebben a térségben, az utóbbi években pozitív változások mentek végbe, jelezve azt, hogy a szőlészet, borászat még nagy lehetőségeket tartogat.

Az állattenyésztés is hasonló cipőben jár, mint a növénytermesztés. Ez az ágazat is nehéz időszakon megy keresztül és hanyatlóban van a térségben. Nagyrészt megszűnt a nagyállattartás, pedig évszázadokon keresztül ez volt a mezőgazdaság vezető ágazata a Lenti kistérségben. A természeti adottságok viszont megfelelőek lennének az állattartás s állattenyésztés újbóli elterjedésére, de ehhez a mezőgazdaságot segítő nemzeti, gazdasági folyamatoknak kellene elindulni.

Ha összehasonlítjuk megyei lebontásban, akkor kiderül, hogy rosszabb a helyzet a mezőgazdasági vállalatok számában a szomszédos megyékkel szemben. Azonban a térségben találhatóak meghatározó jelleggel bíró mezőgazdasági-vállalkozások, mit például: Lenti: Kerka-Agro Bt., Négy Agro-Ász Kft., Rédcics: KerkaGenetics Kft., Csesztreg: „Agro-Metz” Kft. stb.

### 3.2.2. Erdőgazdálkodás

A Lenti járás területének nagy része az erdészeti besorolás szerint a Göcseji Bükk-táj részét képezi. Az erdőgazdálkodás területén az terület adottságai és tulajdonságai nagyon jónak, már kimagaslóan jónak mondható. Ezt a magas erdősültség, a kedvező fafaj és korösszetétel, valamint az országos szinten is kimagasló fajlagos fahozam eredményezte. Az erdők magas hányada állami kézben van (ZalaerdőZrt.), kisebb része magántulajdonban, erdőbirtokosságok kezelésében áll.



Az erdőgazdálkodáshoz szorosan kapcsolódik a vadgazdálkodás. Lenti térsége ebben szintén, mint az erdőgazdálkodás esetében kimagasló színvonalú. Kitűntetett jelentőségű nagyvadállománya, a gímszarvas állománya pedig világhírű. A vadászat, és vadtenyésztés komoly bevételekkel rendelkezik, de ennek a lakosság számára nincs hozadéka. Ennek oka, mivel az erdők nagy része állami tulajdonú, a társaság, mely kezeli, pedig megtiltja a területeken a vadászatot a vadászidényben is. A településen működik vadásztársaság is, mely vadállomány szempontjából a kedvezőtlenebb területeken birtokolja a vadászati jogot.

### **3.2.3. Ipar**

A térség iparára a sokféleség, és az elaprózódottság jellemző. Az ipar ágazati szerkezetében még csekély részarányt képviselnek a korszerű, természet- és környezetkímélő technológiák. Az iparon belül jelentősebb foglalkoztató ágazatnak számít a gépipar, a faipar és a textilipar.

#### **3.2.3.1. Faipar**

Az kimagasló erőforrásnak köszönhetően a bútort és faipar kiemelkedően jónak mondható. Ezzel szemben meghatározó bázisok nem jöttek létre. A legnagyobb foglalkoztató a térség környékén, Nova lévő Nova Bútorgyár Kft., amit az osztrák ADA MöbelGmbH.-hoz tartozik. A bútorgyárba térségből nagyszámú munkaerő özönlik. A nagyobb faipari vállalkozások száma Lentiben 2 db. Emellett 2-3 kisebb, 2-3 főt foglalkoztató kisvállalatok működnek a közvetlen a város környezetében. Ám kitermelt fa döntő része feldolgozatlanul vagy csekély feldolgozottsági szinten kerül ki a térségből, a vállalkozások egy része faipari hulladékot aprítékolja és adja el, vagy telephely fűtésre használják.

#### **3.2.3.2. Gépipar**

A gépipar letelepedése a területen a kőolajbányászathoz kapcsolódóan valósult meg. Régebben a meghatározó központ Bázakerettye volt, de a bányászat hanyatlásával ez Lenti és a környező települések felé orientálódott. Azonban nem tudunk nagy jelentőségű gépiparról beszélni, csak kisebb kft. formájában maradt nyoma. Oka, hogy a kőolaj kitermelés csökkenése és a nagyarányú leépítés következtében a kapacitás is felmorzsolódott.

A két legnagyobb gépiparhoz tartozó cég Csesztregen található. A Femat-Hungária Kft. autóipari, cementipari területre készít gyártóberendezéseket, míg a Hoffmann-Carbon Kft. üvegszál erősítésű gyűrű és különböző keferendszerek gyártását végzi. Lentiben a már említett olajiparhoz kapcsolódnak találhatóak a legnagyobb foglalkoztatók, névszerint a Lenti LOG Rt. valamint Lovásziban Oiltech Kft.

### **3.2.3.3. Könnyűipar**

A könnyűipar szintén jelen van a településen. Jellemző rá az alacsony bérszínvonal, ami részben hozzájárult ahhoz, hogy sok munkavállaló a szomszédos Szlovéniába vagy Ausztriába kezdett el ingázni. A városban a legnagyobb könnyűipari cég a 300 főt foglalkoztató CAR-Indside Kft.. Érdekesség, hogy szinte kizárólag nők dolgoznak a vállalatnál. Könnyűipari cégeként elkönyvelt a környék agyagvagyonát kihasználó CREATON Hungary Kft. tetőcserépgyára. A vállalat 150 főt foglalkoztat a környéken.

### **3.2.3.4. Lenti Ipari Park**

Az ipari tevékenység fejlődését lenne hivatott előre mozdítani egy Ipari Park, amely jelenleg az egykori laktanya területén működik, de jelenleg gazdasági- és területfejlesztési hatása még nem jelentős. Célja még emellett, hogy a város életében működő kis- és középvállalkozások lehetőséget kapjanak telephely létesítéséhez. A Lenti Ipari Parkban jelenleg mintegy 11 vállalkozás működik. A park területe mintegy 41,97 hektár összesen, amin lehetőség van különféle zöldmezős beruházások végrehajtására is. Az egykori laktanya területének kihasználására több tanulmányterv készült (ifjúsági szállás kialakítása, zöld-energia felhasználása) különböző hazai- és külföldi befektetők bevonásával.

### **3.2.4. Kereskedelem**

A rendszerváltás után Lentiben a helyi kereskedelem nagyon fellendült, ez segítette Lentit a talpra állásban. Számos kiskereskedelmi vállalkozás jött létre a főleg a szlovén bevásárló turizmusnak köszönhetően. A kilencvenes évek végétől ez a külföldről érkező bevásárló erő megcsappant, így sok vállalkozás válaszút elé érkezett. A helyi kereskedelemben a mai napig élelmiszerek, ruházati cikkek forgalmazása a meghatározó. A turisztika miatt fontos, hogy a vendéglátóipar fejlett legyen, és nagy szolgáltatási körben tudja kiszolgálni a turistákat. Ennek hatására több étterem épült és üzemel a mai napig Lenti területén.

### 3.2.5. Turizmus

Lenti város életében fontos helyet foglal el a turizmus, a fő törekvés a térséggel közös turisztikai desztináció létrehozása. Lenti két fő turisztikai célpontjai a gyógyfürdő és a heti rendszerességgel megtartott piacok. A heti piacok árusítóhelyeinek száma az egykori 450-500 sátorról 70-80-ra csökkent, és mára már nincs olyan vonzereje, mint a 90-es évek közepén. Pozitív hatásként kell megemlíteni ennek kapcsán, hogy a helyi termékek forgalmazására új fedett árusítóhely létesült az elmúlt évben, az önkormányzat bővítette a piacnapok számát is.

Lentiben két műemlék található, mely nagy értékkel bír: a középkori vár valamint a Szent Mihály templom. A megfelelő kialakítás után ezek az épületek is szolgálhatnak később turisztikai látványosságként a város számára. A vár turisztikai célú hasznosítására külön tanulmányterv készült. A város szorgalmazza a falusi turizmus fejlesztését is. A Zalai dombvidék és környéket belepő erdőségek gazdagon szolgáltatnak alapot ennek az ágazatnak a fejlődéséhez. A városrészekben különféle hagyományörzésre és falu-turizmusra alkalmas helyszínek jöttek létre (állatsimogató, íjászat stb.).

A város legnagyobb vonzerővel rendelkező turisztikai célpontja a Lenti Termálfürdő & Szent György Energiapark. A termálfürdő jelenleg 5 szabadtéri, 3 fedett és egy hidromasszázs élménymedencével rendelkezik. Emellett kínál különböző szolgáltatásokkal is, mint például: élményfürdő (vadvízáram, nyakzuhany, pezsgőfürdő, csúszdarendszer), szépségfarm és szauna (szauna, gőzkabin, szolárium, sportolási lehetőségek), a fürdő területét átszeli egy Energiapark (mérésekkel igazolt, gyógyító hatású energiavonalak találhatóak). Ehhez kapcsolódik a város történetének legnagyobb turisztikai beruházása is. Egy 3,3 milliárd forint értékű beruházás keretében 4 csillagos Hotel Stars minősítésű 94 szobás kereskedelmi szálláshely, valamint két fedett élménymedence építését kezdték meg 2015 januárjában. A projekt részben Európai Unió forrásból kerül megvalósításra. A város nem vont be külső befektetőt, így elmondható, hogy a turisztikai szálláshely száz százalékban önkormányzati tulajdon lesz. A szálloda a tervek szerint majd 260 ember befogadására lesz alkalmas. A projekthez hozzá tartozik az, hogy ez a város életében körülbelül 50 plusz munkahelyet fog biztosítani.

### 3.3. Megközelíthetőség, elérhetőség, közlekedés

Lenti közlekedés-földrajzi fekvését tekintve jónak mondható. A várostól 12 km távolságra van az M70-es autótút/autópálya. Az M70-es közvetlen kapcsolatot jelent a fővárossal, Budapesttel és Szlovéniával. Fontos szerepe van emellett a 86. számú főútvonalnak a Rédics- Hosszúfalu határátkelőnek, melyen átmenő kamionforgalom a második legnagyobb számú az országban, emellett a 86-os számú főút biztosítja a kapcsolatot Bécs irányába is. Ez az út köti össze még a térséget Vas és Győr-Moson-Sopron megyékkel is. Körmendi kapcsolódási ponttal a 8-as számú főközlekedési út a másik szomszédos országgal, Ausztriával biztosít kapcsolatot.

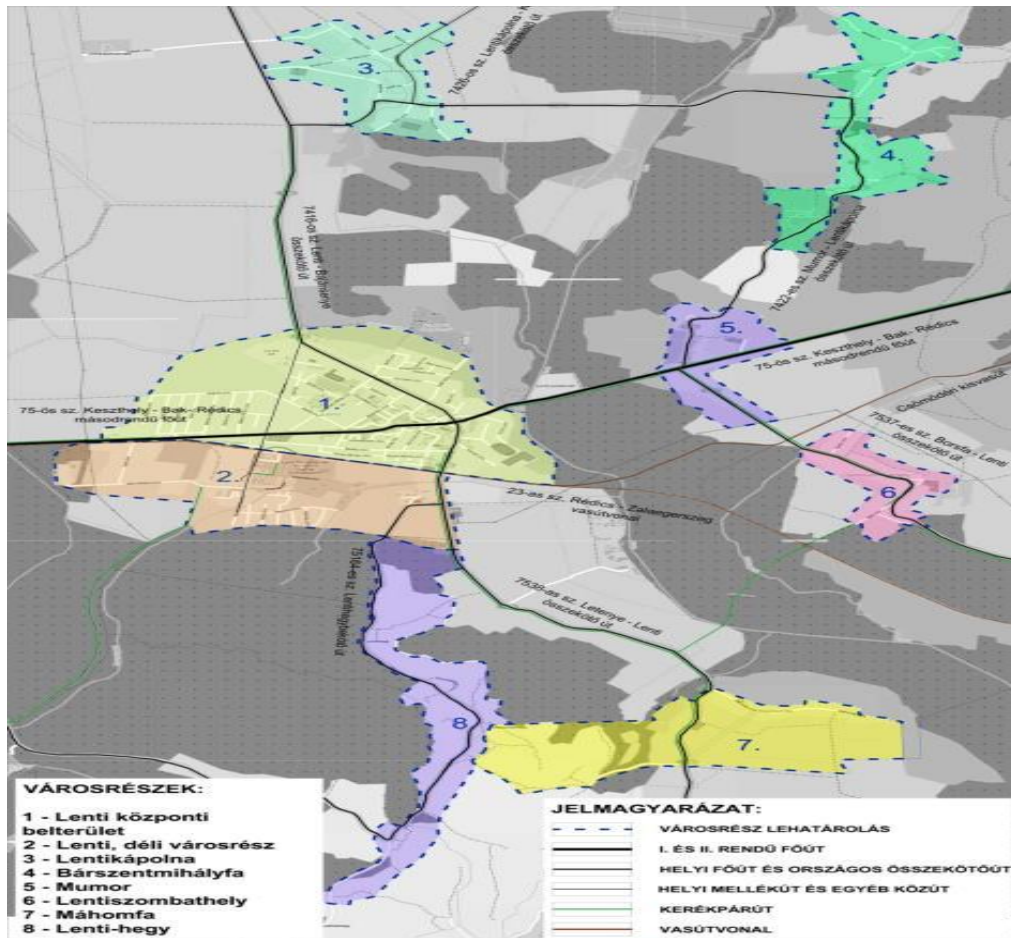
Lenti a Zalaegerszeg-Rédics vasútvonalon rendelkezik saját vasútállomással is. A 23-as vasútvonal halad keresztül a településen, melyen egykor Zalaegerszeg – Rédics – Lendva – Csáktornya irányában közlekedett a vonat, jelenleg Rédics a végállomás, több alkalommal volt kezdeményezés a szlovén összeköttetés visszaállítására, eredmény nélkül. A térségen belül 3 települést lehet a 23-as vasútvonalon elérni, míg két település megközelítése a csömödéri helyi kisvasúttal történik. Egy autóbusz pályaudvarral is rendelkezik a város, melyben helyközi és távolsági járatok közlekednek. A legközelebbi repülőtér Sármelléken található. Ez a rendkívül jónak nevezhető közlekedés-földrajzi helyzet lehetőséget adhat a fejlődésre a területen. Ez eddigi helyzetben nem látszik, mivel a város mellett az elkerülő utakon átmenő kamionforgalom egyszerűen csak átvonul, nincs semmilyen gazdasági lecsapódása.

Lenti településen belüli főbb kiszolgáló útvonalak:

- Kossuth út: A 75-ös I. rendű főút településen belüli szakasza. Be és kivezető szakaszokon 2x1 sávós, városközpontban 2x2 sávós végig aszfalt burkolatú városi út.
- Sugár út: A 7416-os Lenti-Bajánsenye összekötő út településen belüli szakasza. 2x1 sávós aszfalt burkolatú út. A 75-ös főúthoz körforgalommal csatlakozik.
- Petőfi út: A 7538-as Letenye – Lenti összekötő út településen belüli szakasza. 2x1 sávós aszfalt burkolatú út. A 75-ös főúttól indul körforgalomból. Ezen az útszakaszon lehet elérni Tornyiszentmiklósnál az M70-es autótutat.

- Tácsics utca: A 75328-as Lenti állomáshoz vezető útjának utcaneve. 2x1 sávossal aszfalt burkolatú út, melynek mentén található a gyógyfürdő és ez vezet az üdülőövezetbe is.

Lenti településen 10873 m-nyi állami és 42400 m-nyi önkormányzati közút található. A járdák összes hosszúsága 30 km. A közutak és a járdák mellett található a megyében leghosszabb, 17,1 km-nyi kerékpárút is a településen. Ezek a kerékpárutakkal főként a környező városrészeket lehet elérni, melyek között épült ez a közlekedési útvonal.



2. ábra: Lenti közúti és vasúthálózata

Forrás: Lenti Integrált Településfejlesztési Stratégiája 2015.

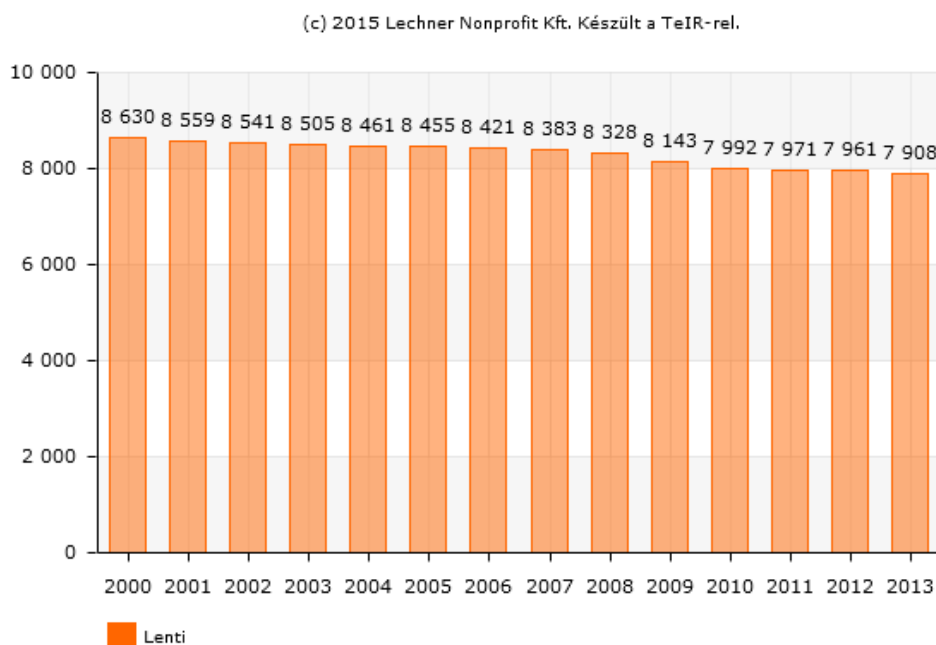
### 3.4. Lenti lakosságának összetétele

Lenti térségében mintegy 51 település található, ebből 24 hátrányos helyzetben van jelenleg is. Jellemző rá a vidékies, rurális jellegű, ritkán lakott, mivel a népsűrűsége körülbelül az országos átlag harmada. Nagy problémája a térségnek az előregedő népesség, 2001. óta folyamatosan, évről évre egyre kevesebben laknak a térségben. Ez

annak is betudható, hogy a fiatalabb korosztály, főleg magas iskolázottsággal rendelkező emberek elvándorolnak a térségből.

Lenti város lakosságának a száma 2013 végén 7908 fő volt. A legnagyobb népessége a településnek az 1950-es évek elején volt, amikor a lakosság meghaladta a 12000-et. A tízévenkénti népszámlálások arról tanúskodnak, hogy a népességcsökkenés mértéke a '70-es, '80-as években volt a legnagyobb, mára kissé mérséklődött.

3. ábra: Lenti népesség-számának változása az évek során



Forrás: Lenti Integrált Településfejlesztési Stratégiája

2. táblázat: Lenti népességének megoszlása

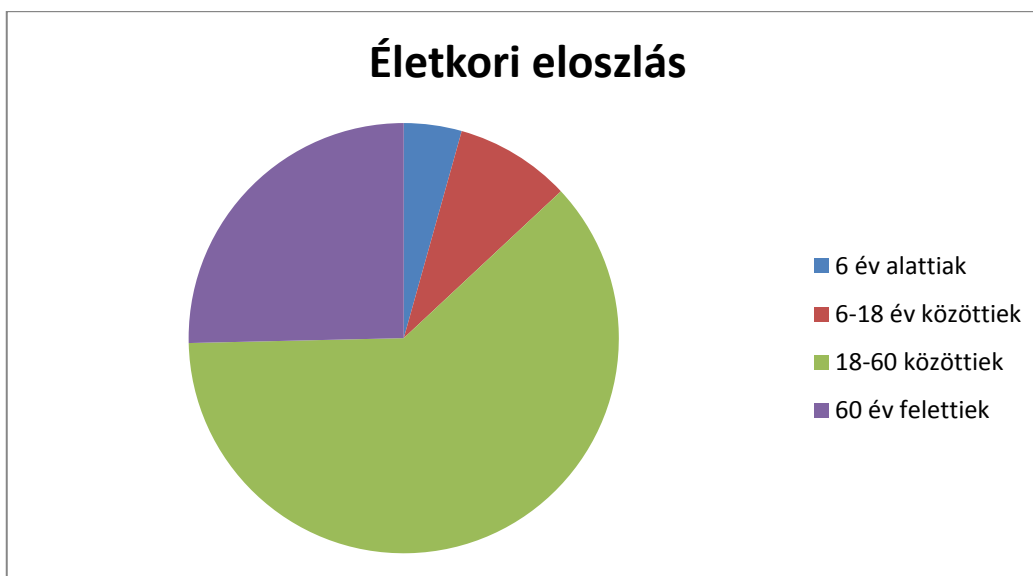
Megnevezés:	Magyarország	Nyugat-Dunántúl	Zala megye	Lenti járás	Lenti
Terület (km <sup>2</sup> ):	93.030	11.328	3.784	663	49
Népesség (fő)-	9.877.365	984.521	279.623	19.783	7908

2013:					
Népsűrűség (fő/km)-2013:	106,17	86,91	74,00	29,84	106,06

Forrás: saját szerkesztés, a KSH adatai alapján

Mint az ábrából és a táblázatból is látszik, hogy Lenti igen ritkán lakott települések közé sorolható. Az önkormányzat akciótervekkel készül az egyre öregedő települést és térséget vonzóvá tenni a fiatalok számára is. Emellett növelni kell Lenti népességmegtartó képességét is. A 2000 és 2013 között közel 10 %-os volt a lakosság csökkenése a településen, ami jóval meghaladja az országos vagy régiós népességszám csökkenést. Ez a csökkenés mobil, vállalkozó szellemű társadalmi rétegek számában jelentett nagyszámú negatív előjelű változást.

A foglalkoztatás szempontjából az aktív korúak száma az ott lakó teljes népesség átlagát meghaladja, a lakosság 63,00 %-a. A régióban hasonlóan oszlik el az arány. Természetesen a fejlett nagyvárosok javítják ezt az arányt, de az aprófalvas települések rontják.



3. diagram: Lenti lakosainak életkori eloszlása

Forrás: Saját szerkesztés, a KSH adatai alapján

A város korfája előregedést mutat, évről évre a városban körülbelül 50-60 gyermek születik, a 6 éven aluliak száma 360 fő körül mozog, míg a 18-60 közötti korosztály

5200 főt tesz ki hozzávetőlegesen. A 60 év fölöttiek száma 2100-ra tehető, valamint a 90 év fölöttieknek elenyésző a száma (2013-ban 41 fő volt). A diagramon is látszik, hogy a város lakosságát jelenleg az aktív korúak teszik ki főleg. Azonban nagy a különbség a még nem aktív korú ellátottak és a 60 év fölötti korosztály között, ami a közeljövőben nagy problémákhoz vezethet a város életében. Főleg a 0-14 éves korúak aránya a legnagyobb gond, mivel a közel 10 %-os aránnyal így is csak a középmezőnyben foglal helyet a város a régió arányaival összehasonlítva. De ez is csak ideiglenes, átmeneti állapot, hiszen a tendenciák és a szokások azt mutatják, hogy ők lesznek később az az aktív korosztály, akik egy része elvándorol a településről.

A vándorlás tekintetében is kiütözik egy-két sajátosság Lenti esetében. A bevándorlás esetében Lenti városa igen ingadozó képet mutat. A kivándorlás esetén egy folyamatos növekvő érték jelenik meg a statisztikákban. Ez az oka a már sokat említett előregedésnek és a város népesség-fogyatkozásának. Ám ez, ha későbbiekben nem mérséklődik már a munkaerő-piaci és társadalmi egyensúlyt is veszélyeztetheti a városban és a térségben is összességében.

A városban és a térségben jelentős számú roma kisebbség él. De nehéz az adatokat ebben az esetben pontosan megbecsülni, mivel a népszámláláson is csak azokat lehet számításba venni, aki romának vallotta magát. Ez alapján a 2011-es népszámlálás alapján Lentiben körülbelül 1%-os roma etnikai kisebbség él, a térségben ez kb. 2,6%, ami kevesebb, mint az országos átlag, de a megyei átlagnál több.

#### **3.4.2. Munkaerő-piaci helyzet**

Munkaerő-piaci szempontból nagy gondot jelent, hogy a munkanélküliek iskolázottsága nem teljesen kielégítő azok közül, akik kihullnak a munkaerőpiacról, valamint olyan végzettséggel rendelkeznek, amik nem piacképesek. Ebből adódik a gazdaságilag aktív és nem aktív aránya is. Ebben a tekintetben, Lentiben a 2001-es és a 2011-es népszámlálást összevetve nincs változás arányaiban két lakossági típus között. Ennek ellenére némely gazdasági szektorban jól képzett szakemberek dolgoznak a településen (pl.: faipar, gépipar, mezőgazdaság, közigazgatás).

A településen közel 6000 munkaképes korú népességből csupán 217 fő tartós munkanélküli a Munkaügyi Központ 2015. márciusi nyilvántartásában. A térségen és a városban körülbelül 500 volt tehető a legutóbbi adatok szerint a bejelentett üres



álláshelyek száma. A Lenti Kirendeltség nagyban hozzájárul a munkanélküliek segítésében. A szervezet különféle képzéseket szervez helyben, Zalaegerszegen és Nagykanizsán olyan emberek számára, akiknek szakmát kell váltani a munkakeresés szempontjából. Az önkormányzat „Mesterségek Tere” pályázatának keretében 2012-2013-ban 60 fő átképzése történt meg.

A munkanélküli krízist először 1993-ban a laktanya bezárása okozta, mivel akkoriban ez volt az egyik legnagyobb foglalkoztató a térségben. Azonban ez a 2011-es évre realizálódott a krízis előtti számra. Elmondható, hogy a városban majdnem annyi foglalkoztatottat regisztráltak a 2011-es népszámláláskor, mint a tíz évvel korábban. Megyei szinten ez a tendencia növekedett.

Az iskolázottság színvonala elmarad az országos átlagtól. Az általános iskolát be nem fejezettek aránya rosszabb, mint a megyei vagy a régiós átlag. De az érettségizettek arányában is elmarad az elvárttól a térség, de maga Lenti is rossz helyzetben van ezen a téren.

Nemek közti megoszlást tekintve, megállapítható, hogy a nők nagyobb hátrányban vannak a férfiakkal szemben a foglalkoztatást tekintve. Ez az országosan megállapított tény levetíthető a járásra is, mivel itt is a férfi foglalkoztatottak száma a nagyobb. Sőt itt az látható, hogy nagyobb a nemek közti eltérés, mint az országos átlag esetében.

### **3.5. Környezetvédelem (és településüzemeltetés)**

A Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény az ellátandó helyi önkormányzati feladatokként nevesíti a helyi környezet- és természetvédelmet, vízgazdálkodást, vízkárelhárítást, környezet-egészségügyi feladatok elvégzését. Helyi szinten is felelősséget éreznek az ügy iránt, hiszen a város kötelezően ellátandó feladaton kívül több civil szervezet is élen jár a környezet megóvása érdekében.

Az önkormányzatok környezetvédelmi feladatait a környezet védelmének általános szabályairól szóló 1995. évi LIII. törvény határozza meg és adja meg, hogy egy önkormányzat és a település köteles környezetvédelmi programot készíteni. Ez Lenti esetében először 1998-ban készült el, amit folyamatosan felülvizsgáltak, majd a 2011-2016-os időszakra újraalkották ezt a környezetvédelmi programot.

### **3.5.1. Talaj**

A talaj szempontjából megállapítható, hogy az intenzív, folyamatos földművelés alatt állót területek jelentős mértékűek a különböző romlási folyamatok. A talaj humusztartalma folyamatosan csökken, amit a rendszerszerűen végrehajtott trágyázás sem tud mérsékelni. Ez a folyamat, ha így folytatódik, könnyen a talaj tápanyag-szolgáltató képességének kimerüléséhez vezet. A talaj tápanyagtartalma estében is hasonló helyzet mutatkozik meg. A különböző tápanyagok is egyre jobban merülnek ki a térség talajának tekintetében. Főleg a cink esetében probléma ez, hiszen a területen nagy mennyiségben kukoricát termesztene, mely igen cink igényes. A talaj tápanyag csökkenése rövidtávon is érezhető terméscsökkenést idézhet elő.

### **3.5.2. Felszíni és a felszín alatti vizek**

A felszíni vizek estében Magyarország nagyban függ a környező országok beavatkozásától, mivel pl. folyó vizeink többsége is külföldről érkezik az országunkba. De felszíni vizeinkre vonatkozóan elmondható, hogy jó minőségűek.

A felszín alatti vizek esetében meg kell jegyezni, hogy Magyarország szempontjából stratégiai jelentőségű készletek ezek. Az ország vízellátásának 95%-a ezekből a felszín alatti vizekből ered. Ez nagyobb átlag, mint a legtöbb európai ország esetében. Ám a felszín közeli talajvizek számos település közelében eléggé szennyezettek.

Az ivóvíz minőségi követelményeiről és az ellenőrzés rendjéről szóló, módosított 201/2001. (X.25.) Kormányrendeletben megfogalmazott paraméterek szempontjából a lenti ivóvízellátás terén vízminőség-javító intézkedésekre nincs szükség.

### **3.5.3. Levegőtisztaság és védelme**

A levegő minőségét alapvetően a közlekedésből származó levegőt szennyező anyagok határozzák meg. Az a város és a térség jó helyzetének oka, hogy nagy légszennyező-anyagot kibocsátó cég, vállalat nincs a környéken. A levegő-szennyezés, a szálló por koncentráció hullámzó szintje a területen a mezőgazdasági gépek és a közlekedésből adódik, ez a két szegmens bocsátja ki a legnagyobb mennyiségű légszennyező- anyagot.

Ebből adódik, hogy a településen a különböző fűtési módszerek, valamint a közlekedésből kibocsátott mennyiség határozza meg a levegő minőségét. A városban

jellemző földgáz alapú és vegyes tüzelés. A közlekedésből származó légszennyezés az M7-M70, a 7-es főút térségében a legfajsúlyosabb.

#### **3.5.4. Zaj- és rezgésterhelés**

Lenti zajterhelését a városban végigvonuló és lebonyolódó közlekedés, és emellett a település földrajzi sajátosságai, valamint a kialakult városszerkezeti- és területfelhasználási módszere határozzák meg. Lenti esetében ez teljesen a kialakult közúti közlekedés fedi le. A városközpontban bonyolódik le a legnagyobb forgalom, itt a terhelődik meg legjobban a városi úthálózat. Egyes szakaszai azonban nem elégítik ki a növekvő forgalom ellátására szükséges minőséget, a forgalom gyors lefolyását nem teljesen biztosítják. A kamionforgalom nagyarányú elterelése nyomán azonban kisebb lett a környezeti zajterhelése a városnak, azonban a még a városon átmenő elenyésző kamionforgalom növeli ezt az értéket.

#### **3.5.5. Hulladékkezelés**

A településen 2008-ban történt meg 2 ütemben a helyi hulladéklerakó korszerűsítése. Az előző bezárása utána ezzel a teleppel ellátott a város hosszú távú hulladékgyűjtése. A település tagja a Zalaispa konzorciumnak. A szelektív hulladékgyűjtés is elindult Lenti városában oly módon, hogy 5 hulladékgyűjtő sziget került kihelyezésre, valamint a meglévő hulladékgyűjtő udvar is alkalmas az ilyen módú hulladék lerakására, szortírozására. Jelenleg két önkormányzati tulajdonú cég végzi ezt a szolgáltatást.

#### **3.5.6. Vizuális környezetterhelés**

*„Vizuális környezetterhelésről olyan esetben beszélhetünk, amikor bizonyos épített, vagy emberi beavatkozás hatására létrejött tájelemek látványa zavarólag hat közvetlen, vagy tágabb környezetükre.”<sup>8</sup>*

Ilyen esetekben tehát azokat a zavaró elemeket és hatásukat kell venni, amik már nagyobb távolságból érzékelhetőek. Ilyenek lehetnek pl.: Gyárkémények, hírközlési tornyok, magasházak, víztornyok, bányák, de ellenben közvetlenül a környezetükben akár egy közművezeték vagy a nagyméretű földművek is zavaróak lehetnek.

Lenti esetében ilyen vizuális környezetszennyezés, zavaró elem nem található.

---

<sup>8</sup> Lenti Város Településfejlesztési Stratégiája 118. o.: Vizuális környezetszennyezés

### **3.5.7. Árvízvédelem**

A Kerka áradása korábban sokszor veszélyeztette a Kerka-menti településeket, de a folyószabályozás és a kiépült gátrendszer miatt ez mára csak kizárólag szélsőséges időjárás (pl. 2014. szeptember 13.-i villámárvíz) mellett jelent problémát. Lenti település árvízvédelmi feladatait a Nyugat-dunántúli Környezetvédelmi és Vízügyi Igazgatóság látja el.

## **3.6. Katasztrófavédelem**

### **3.6.1. Építésföldtani korlátok**

A város földtani és egyes művi adottságai alapján több olyan nagyobb egységre osztható, melyeken a beépítés lehetőségei, továbbá annak szabályai eltérőek. Így egyedi szabályozást igénylő területrészek vagy különleges területek Lentiben.

### **3.6.2. Vízzajzi veszélyeztetettség**

A térség legjelentősebb vízforrásai a Kerka, Szentgyörgyvölgy patak, valamint a Kerka mellékvíze a Cupi patak. A táj igen jelentős vízfelesleggel rendelkezik, ami azt jelenti, hogy mesterséges tavak létrehozására nagyon alkalmas a járás. Legnagyobb tó Csömödér határán lévő horgásztó. Emellett nagy víztározókban gazdag a terület: lendvadedesi víztározó, a novai víztározó, az újonnan létesült csesztregi tó (mely fürdésre is alkalmas). A közvetlen Kerka völgy 10 községet és Lenti várost érinti, többségüket belterületen is. A települések közül 4 rendelkezik védőtöltéssel (néhányik nem alkalmas a nagyobb horderejű árvíz megállítására). A térségre és a városra is jellemzőek az árvízi elöntések. A legjelentősebb 1998-ban volt, a legutóbbi mely Lenti belterületeit is megrongálta 2014-ben történt meg.

#### **3.6.2.1. Árvízveszélyes területek**

Lenti városában árvízveszélyes terület Kerka patak közvetlen partvidéke a város közvetlen közelében. Ez a sáv döntően beépítésre nem szánt területeket tartalmaz. A lakott területeknél is azonban árvízveszély, amire a város önkormányzata folyamatosan igyekezik orvosolni különböző árvízellenes építésekkel.

### **3.6.2.2. Belvízveszélyes területek**

Lentiben a belvíz, problémaként jelen van a településen és a városrészekben is. Évről évre előfordul a településen belvíz által okozott károk, problémák. Az Önkormányzat a csapadékvíz-elvezető árkok létesítésével, karbantartásával is igyekezett az elmúlt években fokozottabban jelentkező problémát orvosolni.

### **3.6.3. Ásványi nyersanyag lelőhely**

Kavics-, homok- és agyagbányát is találunk Lentiben, amelyeknek a főleg az autópálya építéseknél voltak fontos szerepeik. A bányákat rekultiválni kellett volna, de ez elmaradt. Így a bányák nagytöbbsége már nem üzemel, vagy csupán részlegesen működik. Az agyagbányák mellett különböző a bányagödrök, tájsebek kavicsbányászat esetén a bányatavak alakulnak ki.

Nyílt tájsebek keletkeztek a lenti agyagbánya estén is. Ezek feltöltődtek vízzel, mélységtől függően akár talajvízzel. Nagy megterhelést jelentenek emiatt a környező területekre.

A kavicsbányászat az autópálya építések esetén kapott igen jelentős szerepet. Azonban NATURA 2000-es területnek nyilvánított Mura ártéren megállapították, hogy a kavicsbányászat hatása negatív. Ezek a negatív hatások lehetnek:

- hosszútávon élőhelyeket szüntet meg,
- a talajvízszintet elszívja a környező holtágakból,
- kistavakból veszélyeztetve azok élővilágát.

### **3.6.4. Városi klíma**

Lenti város önkormányzata a településfejlesztési dokumentumait és a fejlesztéseket természetesen a környezetvédelmi szempontok figyelembe vételével tervezi meg. Ez olyan szinten történik meg, hogy a város a klímaváltozás és a globális felmelegedés is figyelembe veszi, és települési szinten foglalkozik is vele. Számos energetikai projekttel (intézmények energiaracionalizációs felújítása) segítette, hogy a város csökkentse szennyező anyagai kibocsátását. Ezzel példamutatóan viselkedik a klímaváltozás elleni szervezésben, integrálásban, kezdeményezésben.

#### **4. 2010-2014 között városi stratégiai célok, fejlesztési irányok meghatározása**

Lenti városának jelenlegi gazdasági helyzete alapvetően meghatározza a különböző fejlesztési irányait. A város önkormányzata a megfogalmazott irányokhoz különböző gazdasági célokat rendelt hozzá, amelyek előrelendíthetik Lenti gazdaságát, és szimpatikussá tehetik a befektetők számára a várost.

##### **4.1. Az önkormányzat településfejlesztési tevékenysége, intézményrendszere**

Lenti város önkormányzata nem rendelkezik hatályos gazdasági programmal, ehelyett a ciklusprogram foglalkozik a helyi gazdaságfejlesztéssel, melyet a 43/2011 (II. 23.) sz. határozatával fogadott el a település képviselő testülete.

A ciklusprogramban megfogalmaztak fontosabb végrehajtandó feladatokat. Ennek értelmében a prioritást élvező feladatok:

- Hatékony önkormányzati munka megteremtése
- Önkormányzati intézmények rekonstrukciója
- Korszerű hulladékkezelés megvalósítása
- Ipari park fejlesztése
- Kerékpárút-hálózat fejlesztése
- Fürdő fejlesztése/szolgáltatásfejlesztés
- M70-es út bekötése
- 75-ös főút település elkerülő szakasz
- 4- vagy 5 csillagos szálloda építése

A város jelenlegi 5 évre szóló ciklusprogramja azóta elfogadást nyert.

A városfejlesztési feladatok ellátása az Önkormányzat Pénzügyi és Városfejlesztési Bizottsága alá tartozik. Lenti Város Szervezeti és Működési Szabályzatában (SzMSz) úgy van meghatározva, hogy a polgármester testület döntései szerint és saját önkormányzati jogkörében irányítja a Polgármesteri Hivatalt. A Hivatal vezetését a jegyző látja el a különböző hivatalain keresztül. A településfejlesztési döntések előkészítésében így a Pénzügyi és Városfejlesztési Bizottság vesz részt, terjeszti a testület elé. A Bizottság konkrét feladatait Lenti Város Önkormányzati Képviselő-testülete 6/2001. (III. 20.) ÖKT. számú rendeletének 2. számú melléklete tartalmazza, miszerint a bizottság: „... *Véleményezi az önkormányzat fejlesztési, rekonstrukciós és*

*felújítási terveit, véleményezi a költségvetést érintő pályázatokat, javaslatot tesz a képviselőtestület feladatkörébe tartozó városrendezési, fejlesztési kérdésekben, szervezi a testület által hozott határozatok végrehajtását, ellenőrzi az ilyen döntéseket, javaslatot tesz a parkolóhelyek kialakítására, a közterületek karbantartására, felújítására, véleményezi a feladatkörét érintő pályázatokat, közreműködik a városrendezési, településfejlesztési, környezetvédelmi koncepciók, programok, tervek kidolgozásában, véleményezi a település és területrendezési (fejlesztési és rendezési) terveket, elemzi és értékeli a térség idegenforgalmának alakulását, véleményezi az idegenforgalommal összefüggő testületi előterjesztéseket, ellenőrzi az önkormányzatnak nyújtott európai uniós és ahhoz kapcsolódó költségvetési támogatások felhasználását.”* Tehát a stratégia megvalósulásának monitoringját is a város Pénzügyi és Városfejlesztési Bizottsága végzi.

Az önkormányzat kijelölt saját magának is bizonyos hosszú távú, átfogó célokat, valamint rövid távú a stratégiai célok elérését megcélzó tevékenységeket.

## **4.2. Befektetési célok**

### **4.2.1. Átfogó, hosszútávra szóló cél**

Átfogó célként az önkormányzat számára, hogy Lenti egy vonzó, élhető, táji értékekre és fenntartható gazdaságfejlesztésre alapozó településsé tegye.

### **4.2.2. Fejlesztési irányok, stratégiai célok**

Az átfogó cél végrehajtásához különböző fejlesztési irányokat és további stratégiai célokat fogalmazott meg Lenti város önkormányzata, melyek 7-8 éves időtartamra szólnak, mutatnak irányt. Ezek pedig:

- Gazdaságfejlesztés, kiszámítható gazdasági növekedésének megvalósítása
- Idegenforgalom fejlesztése
- Foglalkoztatás bővítése
- Lenti város elöregedésének megállítása, a demográfiai válság megakadályozása
- Vonzó élhető városi környezet kialakítása az itt lakóknak, a letelepedni vágyóknak és a turistáknak
- Környezetvédelem, környezetgazdálkodás, környezetvédelmi infrastruktúra fejlesztése és a környezeti tudatosság erősítése

- A város térségi központi szerepvállalásának megtartása és erősítése

Ezekhez a stratégiai célokhoz, melyeket az átfogó cél érdekében meg akar valósítani az önkormányzat, különböző rövidtávú célokat rendel hozzá. A rövidtávú célok 2 vagy 3 évre szólnak, segíti az adott feladatok meghatározását és végrehajtását.

#### **4.2.2.1. Gazdaságfejlesztés, kiszámítható gazdasági növekedésének megvalósítása**

A város életében az egyik legfontosabb feladat, hogy olyan beruházásokat ösztönözzenek, amelyek a munkahelyteremtést tűzik ki célul. A beruházások részére területet biztosít a város, valamint további iparterületek kialakítása is megjelenik a célok között a szükséges közmű- és úthálózatok kiépítésével. A helyi vállalkozásokat is segíteni kívánja az önkormányzat, hogy megmaradjanak a városban, úgy hogy támogatja a különböző fejlesztéseiket. Gazdasági helyzetet élénkíteni akarja új technikák megjelenítésén keresztül. Új ipari és szolgáltató üzemeket kell telepíteni Lentibe, míg a meglévők bővítését támogatja a városvezetés. Gazdasági célból hasznosítani a volt laktanya és a hozzá tartozó területeket is egyike a különböző céloknak, de az akcióterületként van megjelölve a lentiszombathelyi agyagbánya, amely intenzívebb kitermelése lehetővé teszi a mellette lévő gyártóüzem bővítését. Az ipari park fejlesztéséről is vannak különböző fejlesztési elképzelések, tervek.

#### **4.2.2.2. Idegenforgalom fejlesztése**

Idegenforgalom terén fontos a város és az önkormányzat számára a folyamatos fejlesztés, mivel ez az ágazat Lenti kitörési lehetősége. Általánosságban kell a táji és természeti környezetet hasznosítani ahhoz, hogy a megfelelő alapja legyen a folyamatos fejlesztésnek. Az idegenforgalmi fejlesztések legnagyobb része természetesen a város legfontosabb látványosságára, a termálfürdőre és környékére koncentrál:

- a fürdő fejlesztése
- üdülőterület bővítése
- szállodaépítés, szálláslehetőségek bővítése
- az ellátás és szolgáltatások körének szélesítése
- a termálvíz gazdaságos és sokoldalú felhasználása

Emellett fontos szegmens lehet még a város jövőjében a Lenti-hegy. A főleg bortermesztésre és lakhatásra használt domboldalt is be kívánják vonni az



idegenforgalomba, így itt is várhatóak különböző fejlesztések. Kulturális és sport szempontból fejlesztések valósulnak meg, ehhez kapcsolódik, hogy különböző kiránduló- és pihenőhelyek kiépítése. A falusi-, gyógy-, bevásárló- és konferenciaturizmus terén is fejlesztéseket szeretnének megvalósítani, alkalmazni a városban. A műemlékek jobb bemutatóságának kivitelezése is prioritást élvez. Ide kapcsolódik, hogy a Vár környékének felújítását is célul tűzte ki Lenti város önkormányzata, ezzel is a turizmus adta lehetőségeket szeretnék bővíteni. Összehangolt idegenforgalmi fejlesztések is kilátásba vannak helyezve. Ez egy kistérségi összefogásként jelentkezne: közös TDM<sup>9</sup> szolgáltatások kialakítására törekednek a térség településeivel. A térség hagyományainak őrzésével is az idegenforgalom fellendítését célozza meg a város oly módon, hogy különféle helyi termékeket, kézműves tevékenységeket bemutató rendezvényeket szervez, melyek erre épülnek. Népszerűsítő kiadványokkal és egy térségi védjegy bevezetésével, helyi termékek arculattervezésével is kívánják népszerűsíteni a Lentiben és térségében készült termékeket.

Ezen célok megvalósításához különböző indikátorokat kell hozzárendelni, mellyel mérni lehet azok sikerességét.

### 3. táblázat Lenti idegenforgalmi adatai és céljai

<b>Indikátorok megnevezése</b>	<b>Kiindulási érték</b>	<b>Célérték (2017)</b>
<b>Vendéglátóhelyek száma</b>	61	90
<b>Össz. szálláshely</b>	1240	1400
<b>Vendégek száma (fő)</b>	9780	13000

Forrás: saját szerkesztés, KSH adatai alapján

#### 4.2.2.3. Foglalkoztatás bővítése

A foglalkoztatás bővülésének sikere azon múlik, hogy megvan-e a megfelelő munkalehetőség és munkaerő is egyben. Lenti városának is alapvető céljai között jelenik meg a foglalkoztatás-bővítés. Különböző szociális, foglalkoztató és felzárkóztató programok megvalósítását tervezi az önkormányzat a későbbiekben. Ezekkel a képzési programokkal, mint a hátrányos helyzetűek OKJ képzése, felnőttek általános iskolai

<sup>9</sup> Turisztikai Desztináció Menedzsment

képzése, próbálja felzárkóztatni a jövőben a város azokat az embereket, akiknek nem volt meg a lehetősége, vagy megakadtak a tanulmányaikban. Természetesen munkahelyteremtő beruházások ösztönzésében is fejlődnie kell a városnak a későbbiekben. A városrészek közötti közlekedés javítása is ide kapcsolódó fontos elem. A megépített kerékpárutakat rendszerré szeretné fejleszteni az önkormányzat. Fontos eleme a foglalkoztatás-bővítésnek, hogy a jelenleg foglalkoztatást biztosító cégeket megőrizze a város (pl.: Creaton, Eybl, LOG Rt., faipari üzemek), valamint további ipari és szolgáltató üzemeket tudjon a városba vonzani.

4. táblázat: Lenti munkaügyi helyzete

<b>Indikátorok megnevezése</b>	<b>Kiindulási érték</b>	<b>Célérték (2017)</b>
<b>Munkanélküliségi arány</b>	7,16	5,0
<b>Működő vállalkozások</b>	794	825
<b>Felújított utak hossza</b>	0	30

Forrás: saját szerkesztés, KSH és Lenti Város Önkormányzatának adatai alapján

#### **4.2.2.4. Lenti város elöregedésének megállítása, a demográfiai válság megakadályozása**

Egy öregedő lakosságú városban alapvető dolog ennek a folyamatnak a megállítása. Lenti város céljai között is kiemelt helyen szerepel a célok között a elöregedés elleni küzdelem. Az önkormányzat által megfogalmazott fontosabb cél ebben a tekintetben, a város népességmegtartó képességének a növelése. Ahhoz, hogy egyre jobb legyen az idősek és a fiatalok aránya betelepülőkre is szükség van. Számukra és a településen élők számára lakóterületeket jelölnek ki (jelenlegi bel- és külterület igénybevételével egyaránt). Így akarja majd elérni a városvezetés, hogy egyre több fiatal települjön be a városba. Ehhez azonban még szükségesek a vonzó munkalehetőségek és életkörülmények is, melyekmegteremtése is a célok között jelenik meg.

5. táblázat: 60 év feletti aránya Lentiben

<b>Indikátorok megnevezése</b>	<b>Kiindulási érték</b>	<b>Célérték (2017)</b>
<b>60 év feletti aránya (%)</b>	24,7	22,0

Forrás: Saját szerkesztés, KSH adatai alapján

#### **4.2.2.5. Vonzó élhető városi környezet kialakítása az itt lakóknak, a letelepedni vágyóknak és a turistáknak**

Az előbb már említett előregedés megállítására szolgálóeszközök és célok alapjául szolgálhat, a megfelelő környezet kialakítása. A közösségi élet javítása is célok között jelenik meg, például olyan rendezvények megszervezésével, hagyományként működhetnek, és nagy közösséget vonzanak. A városi környezet javításaképp közlekedés-fejlesztést is tervez az önkormányzat, az utak és járdák felújításával. A közlekedés átalakításához tartozik az a gondolat, hogy az autóforgalom csökkentése érdekében egy a városközpontot elkerülő út építését támogatja a város vezetése. Ebben a szekcióban vannak átfedések is a többi stratégiai céllal. Ilyen például az, hogy egy térségi közös információs rendszert tervez kialakítani az önkormányzat, vagy különböző szabadidő- és sport-, valamint turisztikai infrastruktúrabővítésbe kezdene bele, vagy az üdülőtérület és termálfürdő fejlesztése is ilyennek mondható. De ellenben újdonság, hogy a zöldterületeket, zöldfelületek nagyságának növelésével is foglalkozik a jövőben a város.

6. táblázat: Városi környezet mérhető adatai

<b>Indikátorok megnevezése</b>	<b>Kiindulási érték</b>	<b>Célérték (2017)</b>
<b>Megújult zöldterület és</b>	0	5
<b>Zöldterületek</b>	16,60	17,60
<b>Felújított utak hossza</b>	0	30

Forrás: saját szerkesztés, Lenti Város Önkormányzatának adatai alapján

#### **4.2.2.6. Környezetvédelem, környezetgazdálkodás, környezetvédelmi infrastruktúra fejlesztése és a környezeti tudatosság erősítése**

A környezetvédelemben és a környezet megóvása terén Lenti városa már korábban is fontos lépéseket tett. A jövőben különböző további intézkedésekkel próbálja környezetkímélőbbé tenni a közvetlen környezetet. Ilyenek lehetnek az alternatív

energiahasznosítási programok. Ebben az esetben a térség adottságaira épített környezetkímélő energia használatát kívánják erősíteni, új, környezetkímélő beruházásokat kívánnak megvalósítani, mint pl. a biomassa, geotermikus energia. Azonban, hogy maga a város környezetkímélő legyen a lakókat kell a környezettudatosságra nevelni. Az önkormányzat különböző szemléletformálási modellprogramokat tervez végrehajtani a jövőben ennek a megvalósítására. Ezzel is segítheti, hogy a lakosság és a döntéshozók körében is környezettudatos magatartásról beszélhessünk. Ebben segíthet még a különböző szelektív hulladék szigetek bővítése a településen, ezek „népszerűsítése”. De a városvezetés be kívánja vonni a vállalkozásokat is a környezetvédelembe oly módon, hogy támogatja a biogazdálkodás bevezetését. Végül pedig a közlekedésügyben is foglalatosítana egy célt, mégpedig a kamionforgalom teljes kiszorítását szorgalmazza Lentiből elkerülő út építésével.

7. táblázat: Lenti jövőbeli energiahasznosítási programjai

<b>Indikátorok megnevezése</b>	<b>Kiindulási érték</b>	<b>Célérték (2017)</b>
<b>Új alkalmazott alternatív</b>	0	3

Forrás: saját szerkesztés, Lenti Város Önkormányzatának adatai alapján

#### **4.2.2.7. A város térségi központi szerepvállalásának megtartása és erősítése**

Térségi központként fontos feladatai adódnak Lentinek. Ennek végrehajtása érdekében természetesen fejlesztéseket kell megvalósítania. Erősíteni kell a kapcsolatokat a kistérség, a járás területén. Közszolgáltatások terén is erősíteni szükséges a kistérségi szerepkört, úgy hogy figyelembe kell venni a környező települések igényeit a közszolgáltatások fejlesztése terén. Az ellátó intézményhálózat fejlesztése is tervek között jelenik meg. Itt is fontos szerepe van egy a jövőben kialakítandó térségi információs hálózatnak, melynek alapját a városon belüli, helyi információs és kommunikációs rendszer adná. Valamint hatékony városmarketing kialakítása is a fontos célok között jelenik meg.

8. táblázat: Lenti város kistérség központi indikátorai

<b>Indikátorok megnevezése</b>	<b>Kiindulási érték</b>	<b>Célérték (2017)</b>
<b>Városvezetési szintű</b>	5	8

<b>A környező települések</b>	9000	12 000
-------------------------------	------	--------

Forrás:saját szerkesztés, Lenti Város Önkormányzatának adatai alapján

### **4.3. A fejleszteni kívánt akcióterületek kijelölése**

#### **4.3.1. Lenti vár és környéke**

A város keleti szélén található a Kerka patak mellett a lenti vár, amit a 13. században építettek. Az épület jellegét tekintve műemlék. Alapterületét tekintve összesen 3258 m<sup>2</sup>három szinten (pince, földszint, emelet). A várat az 1990-es évek elején felújították, teljesen új tetőszerkezetet és héjalást kapott, valamint az állagmegóvó vakolást is elkészítették. Az épület téglából készült és 1 méter vastagok a falai. A környezetében egy halastó is található, valamint erdőszéli környezet határolja be a 10 hektáros területet, ami a várhoz tartozik. Csak a 75. számú főútról lehet megközelíteni. Műemlék jellege ellenére vendéglátó, szolgáltató funkció kialakítására kiválóan alkalmas.

Főleg idegenforgalmi célú fejlesztésekkel lehetnek a várot fontos turisztikai látványossággá fejleszteni. . Ezt nehezíti, hogy jelenleg a Lenti vár külföldi tulajdonban áll.

#### **4.3.2. Lenti-zajdai volt laktanya**

Lentitől, pontosabban a városközponttól kb. 5,8 km távolságra helyezkedik el az egykori laktanya. A létesítmény a 75. számú főútról lehet megközelíteni bekötő úttal. Az ingatlanok saját víz-, szennyvíz-, és elektromos áram rendszere van. Az épületek viszonylag jó állagúak, köztük aszfalozott utak biztosítják a közlekedést. Az alakulóterén még kamionok számára is a kényelmes parkolási lehetőség biztosítható. A volt legénységi étkezde akár 2000 fő befogadására is alkalmas egyszerre. Az épületegységek és az étkezde is alkalmas ipari üzemek kialakítására.

Fejlesztésére különböző lehetőségek adódnak. Megvan a gazdasági célú hasznosításának lehetősége, emellett alkalmas lenne ipari üzemek kialakítására is. Ehhez kapcsolódóan üzemi egységeket is létre lehetne hozni területén. De a nagyszámú tiszti szálló épület alkalmassá teszi a helyet különböző szálláshelyek kialakítására is. A területe 39 ha, mely az önkormányzat tulajdona.

### **4.3.3. Lenti déli része, a Lenti-hegy lábánál lévő terület**

A már említett területre számos fejlesztési elképzelést szeretne megvalósítani Lenti város önkormányzata. Különböző kereskedelmi, szolgáltató, vendéglátó egységeket szeretnek létrehozni, amelyek kecsegtetőek a turisták számára is. Családi házak építésére alkalmas telkek kialakítása is tervek között jelenik meg, mellyel akár a betelepülést is elősegítheti a város. A gyógyfürdő mellett rekreációs sportszolgáltatások létrehozását is szorgalmazza a város vezetése. A 13 hektáros terület önkormányzati tulajdonban van.

## **4.4. Gazdasági elemzések**

### **4.4.1. STEEPLE analízis<sup>10</sup>**

A STEEPLE analízis célja, hogy számba vegyük a vállalkozásra, esetünkben a Lentreés a térségre ható legfontosabb tényezőket. A STEEPLE egy rövidítés, melyek az adott, megfigyelt dologra ható tényezők kezdőbetűiből áll össze. Ezek:

- Társadalmi tényezők (social)
- Technológiai tényezők (technological)
- Gazdasági tényezők (economical)
- Politikai tényezők (political)
- Környezetgazdálkodási tényezők (environment)
- Jogi tényezők (legal)
- Oktatási/képzési tényezők (educational)

Az STEEPLE analízis használatakor fel kell tennünk két kérdést:

1. Az adott tényező mennyire veszélyes/kockázatos, és mennyire gyakorol hatást a településre/projektre nézve?
2. Az adott tényező jövőbeni bekövetkezésének mekkora a valószínűsége és mekkora a várható változás kiterjedtsége (mértéke)?

---

<sup>10</sup> Internetes hivatkozás: [http://www.tankonyvtar.hu/hu/tartalom/tamop412A/2010-0017\\_35\\_projektmenedzsment/ch02s03.html](http://www.tankonyvtar.hu/hu/tartalom/tamop412A/2010-0017_35_projektmenedzsment/ch02s03.html) Letöltés ideje: 2015. május 5.

Lenti városának esetében is a különböző fejlesztések megalapozása szempontjából fontos elemezni a környezeti hatásokat, feltárva melyek befolyásolják azok véghezvitelét, kidolgozását, megvalósítását.<sup>11</sup>

### **Társadalmi tényezők**

- elaprózott településszerkezet – kis közösségek,
- elöregedő térség, bizonyos szintű elvándorlás,
- képzettségi mutatók alapján alacsonyabb képzettségűek maradnak,
- országos átlagnál kedvezőbb munkanélküliségi mutatók,
- hármashatár közelsége (szlovén, horvát, osztrák)

### **Technológiai tényezők**

- egyes ipari ágak jól fejlettek a térségben (faipar, bútoripar, építőanyag gyártás),
- mezőgazdaság szereplői eltérő technológiai színvonalon termelnek,
- mezőgazdasági adottságok adottak az energiaültetvények kialakítását, de nem megoldott a helyi feldolgozása,
- kis- és középvállalkozások adják a helyi gazdaság nagy részét, amik erős tőkehiánnyal küzdenek – a technológia megújulásra való igény alacsony,

### **Gazdasági tényezők**

- faipar meghatározó mind a városban, mind a térségben,
- vannak meghatározó foglalkoztatási vállalatok (pl.: Hoffman-Carbon, FEMAT Csesztreg, OILTECH Lovászi, CREATON, EYBL Lenti),
- a gazdasági kihívásokra rugalmatlanul reagáló kisvállalkozások főleg a termékek terén,
- hiányzik az együttműködés, hálózatban való aktív részvétel alacsony,

### **Környezetvédelmi/környezetgazdálkodási tényezők**

- az elzártság miatt (határsáv) kiváló a környezet állapota,
- a vizek állapota tiszta, a levegő minősége jó, jelentős a védett és a NATURA 2000-es területek,

### **Politikai tényezők**

---

<sup>11</sup> Lenti Város Polgármestere: Települési Befektetésösztönzési Stratégia, Lenti, 2013. 11.-13. o.

- aprófalvas kistérség, társulási formák,
- a többszektorú együttműködések, mint önkormányzatok, vállalatok, civilek, alacsony hatékonysággal működnek,
- vállalkozások hitelezéseinek bővítését kormányzati szándékként meg kell említeni,

#### **Jogi tényezők**

- a gazdasági élet túlszabályozott – magasak az adminisztrációs terhek,
- bürokratikus, nehézkes ügyintézés,
- kedvezőtlen adózás – magas adózási kötelezettségek,

#### **Oktatási-képzési tényezők**

- a Lámfalussy Sándor Szakközépiskolában és a Gönczi Ferenc Gimnáziumban kisebb volumenű a szakképzés/érettségi utáni képzés,
- kevés a felnőtt képző szervezetek száma (Lámfalussy Sándor Szakközépiskola és Cseszt Regélő Nonprofit Kft.),
- a cégek képzési elvárásai és a képzési kínálat között szakadék van (nem a piacra képez),
- munkaerő-piaci képzések főleg Zalaegerszegen és Nagykanizsán találhatók,

#### **4.4.2. SWOT elemzés<sup>12</sup>**

A SWOT elemzéssel feltérképezhetjük egy piac, iparág, üzlet, termék, szolgáltatás stb. piaci életképességét, illetve megismerhetjük, hogy mely feladatok a legfontosabbak stratégiai szempontból. A SWOT is rövidítés, mely ebből ered:

- Strengths - erősségek
- Weaknesses - gyengeségek
- Opportunities - lehetőségek
- Threats - veszélyek

---

<sup>12</sup> Internetes hivatkozás:

[http://www.sikermarketing.hu/swot\\_elemzes\\_leggyakrabban\\_hasznalt\\_marketing\\_elemzesi\\_eszkoz](http://www.sikermarketing.hu/swot_elemzes_leggyakrabban_hasznalt_marketing_elemzesi_eszkoz)

Letöltés ideje: 2015. május 5.



Az elemzés estében nem elég a csak felsorolni, besorolni az adott programra ható tényezőket, azokat ki kell értékelní, hogy milyen következményekkel vannak a stratégiára nézve.

### **Erősségek**

- Kivételesen jó a város a földrajzi fekvése (európai közlekedési tengelyek, autópálya közelsége, vasúti szállítás lehetősége, és 3 ország elérhetősége) kulturált rendezett környezet
- Járási központ, hivatalok, együttműködési rendszerek tradíciója
- A kialakult határmenti kapcsolatok, nemzetközi együttműködések jó lehetőséget adnak a Best Practice-ek adaptálására
- Komoly ipari hagyományok, a meglévő vállalatok többnyire korszerűek
- Kedvező adottságok a gyógyturizmusra, és a megújuló energiák felhasználására
- Jó infrastruktúra, szolgáltatási rendszer
- Meglévő középiskolai hálózat, idegenforgalom, turizmus terén elindított képzések
- Mezőgazdaság terén kedvező termőhelyi adottságok, koncentrált termelés, magas természetstechnológiák, alacsonyabb környezeti terhelés
- Rendelkezésre álló betanítható munkaerő
- Jelentős pályázati tapasztalat
- Jelentős pályázati tapasztalatok

### **Gyengeségek**

- Amortizálódott mellékutak
- Tőkehiánnyal küzdő kisvállalkozói szektor
- A vállalkozások együttműködése eseti, hálózatban rendszerben nem megoldott
- Ipari parki/inkubációs szolgáltatások nincsenek
- Nincs ipari jellegű K+F, a KKV-k nem innováció és K+F orientáltak
- A vállalkozói igények és a képzési struktúra között szakadék van
- A képzettebb munkaerő elvándorlása
- Térségi és ipari parki marketing, ami közös, nincs
- Szkepticizmus a pályázatokkal szemben

## **Lehetőségek**

- Közlekedés tovább fejlesztése, logisztikai szolgáltatások fejlesztése
- Van könnyen megközelíthető ipari park létrehozására alkalmas terület
- Lehetőség új innovációs szolgáltatások elterjesztésére
- Helyi együttműködések ösztönző támogatáspolitikai
- Új források az innovációra (nemzeti és EU-s), megújuló energiára, környezetvédelemre. gazdaságfejlesztésre
- Erősödő határmenti, nemzetközi együttműködések
- Tőkebefektetések a megújuló energiák hasznosítására
- Igény növekedése a fenntartható, ökológikus területhasználat és tájgazgatás kialakítása, a biológiai sokféleség, a természet közeli tér- és tájszerkezet megőrzése

## **Veszélyek**

- A helyi együttműködések gyengülnek, a közös eredmények lassan jönnek létre
- A régió fő szektorai a technológiai változások miatt erős versennyel néznek szembe más EU régiókkal
- A KKV szektor innovációs tevékenységének, tevékenységeinek finanszírozási problémái
- Elnéptelenedés fokozódása
- Támogatási rendszerek forrásainak elapadása
- Hitelezési feltételek további romlása, a saját források csökkenése
- Gyárak bezárása és elbocsátások a fő piacok import igényének csökkenése miatt
- Nemzetközi és országos gazdasági folyamatok kedvezőtlen irányú változása
- Vállalkozói adóterhek növekedése

Az elemzés alapján és a város gazdasági struktúrájából, a rendelkezésre álló szakképzett munkaerő állományából adódóan a gépipar, textilipar, faipar, mezőgazdaság és idegenforgalmi szolgáltatások területén várja a befektetőket. A felsorolt területeken rendelkezésre állnak közművesített telkek, megfelelő szakmai tapasztalattal rendelkező, és akár átképezhető munkaerő. Különösen fontosak a kitörési pontok közül Lenti kistérségben a turisztikához, egészségiparhoz, vállalkozásfejlesztéshez,

foglalkoztatáshoz kapcsolódó prioritások. A térség szintjén a gyenge innovációs potenciál fejlesztésre szorul.

## **5. 2009-2014 között megvalósult fontosabb projektek bemutatása**

Lenti város önkormányzatának településfejlesztési tevékenysége különféle projektek megvalósítását jelentette a vizsgált időszak alatt. A projektek hozzájárultak a folyamatos fejlődés fenntartásához, a városban az élhetőbb környezetkialakításához, és az életminőség javításához.

A már fentebb említett Önkormányzati és Városfejlesztési Osztály a településfejlesztési tevékenység meghatározó szereplője. Lényegében az Osztály előkészítő, tervezető és koordináló szerepet tölt be a településfejlesztési kérdésekben, együttműködve a többi illetékes szervezeti egységekkel.

A településfejlesztési projektek végrehajtásában, monitoringjában, illetve fenntartásában, üzemeltetésében az Önkormányzati és Városfejlesztési Osztály működik közre.

A következő összefoglaló táblázat magába foglalja Lenti város településfejlesztéséhez tartozó fontosabb fejlesztéseket, projekteket.

9. táblázat: Lenti város fejlesztései 2009-től

<b>Megvalósult fejlesztés</b>	<b>Megvalósítás időpontja</b>	<b>Fejlesztés rövid leírása, célja</b>	<b>Összköltség (Ft)</b>	<b>Finanszírozás forrása</b>
Játszótér kialakítás	2009.	Játszótér kialakítása a Polgármesteri	14 929 864	Saját
Vörösmarty Mihály Általános Iskola tetőfelújítása	2012.	Vörösmarty Mihály Általános Iskola tetőfelújítása	6 575 858	4/2012. (III.1.) BM rendelet
Lenti-Mumor-Lentiszombathely-Creaton gyár közötti kerékpárút megépítése	2007.; 2009.	Lenti-Mumor-Lentiszombathely-Creaton gyár közötti kerékpárút megépítése	194 712 917	NYDOP; 19/2009. (IV.8.) ÖM
Lenti Város Polgármesteri Hivatalának szervezetfejlesztése	2008.	Lenti Város Polgármesteri Hivatalának szervezetfejlesztése	17 816 810	ÁROP
Az emeltszintű járóbeteg szakellátás fejlesztése a Lenti Kistérségben a Dr. Hetés Ferenc Rendelőintézet revitalizációjával	2009. év	Az emeltszintű járóbeteg szakellátás fejlesztése a Lenti Kistérségben a Dr. Hetés Ferenc Rendelőintézet revitalizációjával	490 660 066	NYDOP; 19/2009. (IV.8.) ÖM rendelet

A fogyatékkal élők nappali ellátása a Lenti Kistérségben	2010. év	A fogyatékkal élők nappali ellátása a Lenti Kistérségben	64 167 620	NYDOP; 19/2009. (IV.8.) ÖM
"A lenti Polgármesteri Hivatal energia-racionalizálással egybekötött felújítása"	2009. év	"A lenti Polgármesteri Hivatal energia-racionalizálással egybekötött felújítása"	69 812 904	NYDOP
"Városközpont funkcióbővítő megújítása Lentiben"	2009. év; 2010. év;	"Városközpont funkcióbővítő megújítása Lentiben"	836 441 503	NYDOP; 8/2010. (II.26.)
„A pedagógiai, módszertani reformot támogató informatikai infrastruktúra fejlesztése a lenti	2010. év	„A pedagógiai, módszertani reformot támogató informatikai infrastruktúra fejlesztése a lenti Vörösmarty Mihály és	25 921 241	TIOP
Egészségügyi szolgáltatások fejlesztése Lentiben az I. és II. sz. háziiorvosi körzet rendelőinek megújításával	2010. év	Egészségügyi szolgáltatások fejlesztése Lentiben az I. és II. sz. háziiorvosi körzet rendelőinek megújításával	47 762 320	NYDOP

A Lenti Napközi Otthonos Óvoda férőhelybővítése, fejlesztése	2010. év	"A Lenti Napközi Otthonos Óvoda férőhelybővítése, célirányos fejlesztése a minőségi nevelés feltételeinek megteremtése érdekében"	72 727 273	NYDOP
"EGÉSZSÉGHÍD - Az egészséges Lentiért"	2013. év	"EGÉSZSÉGHÍD - Az egészséges Lentiért"	9 958 200	TÁMOP
Kerékpárút építés Lenti-Mumor és Lentiszombathely között.	2008 - 2010.	A mumori településrésztől a Creaton Hungary Kft. cserépgyáráig tartó, több mint 4,5 kilométer hosszú kerékpárút megépítése	187.500.000	NYDOP

Forrás: saját szerkesztés, Lenti Város Önkormányzata által szolgáltatott adatok alapján

A táblázatból jól kiolvasható, hogy a fejlesztések és megvalósult projektek illeszkednek a település általános fejlesztési elképzeléseibe. Beleillenek a gazdaságfejlesztés megélénkítésébe, minthogy beleillenek a meghatározott ágazati követelményekbe (ipar, gazdaság, idegenforgalom infrastruktúra, lakóterület fejlesztés, munkahelyteremtés feltételeinek elősegítése).

## **6. Városcsözpont funkcióbővítő megújítása Lentiben**

Lenti központjában található Városcsözpont teljes felújítását és funkcióbővítését pályázta meg a város önkormányzata első körben 2008-ban a Nyugat-Dunántúli Operatív Program (NYDOP) keretein belül.

### **6.1. Nyugat-Dunántúli Operatív Program bemutatása<sup>13</sup>**

A Nyugat-Dunántúli Operatív Program az Új Magyarország Fejlesztési Terv részeként a 6 magyar konvergencia régió egyikeként, a Nyugat-Dunántúli Régió területfejlesztési prioritásainak megvalósulását támogatta. Az Operatív Program 2007-2013-as időszakra vonatkozóan finanszírozta a régió területfejlesztési szükségleteit. Emellett az Új Magyarország Fejlesztési Tervben megfogalmazott legfontosabb cél, mint a foglalkoztatás bővítése és tartós növekedés megteremtése, beintegrálódott célként a NYDOP keretei közé is.

Az Operatív Program rendelkezett egy átfogó céllal is, amely: „...*környezetileg tudatosan tervezett fejlesztésekkel a regionális adottságokhoz illeszkedő gazdasági és közszolgáltatási infrastruktúra megteremtése a növekedés és foglalkoztatás elősegítése érdekében.*”<sup>14</sup>

Ezen kívül a támogatott időszakra vonatkozóan különböző specifikus célokat is megfogalmazott az operatív program. Szám szerint 5 ilyen cél jelent meg a programban:<sup>15</sup>

---

<sup>13</sup> Magyarország Kormánya: Nyugat-Dunántúli Operatív Program 2007-2013 Letöltés ideje: 2015. május 7.

<sup>14</sup> Magyarország Kormánya: Nyugat-Dunántúli Operatív Program 2007-2013 4. oldal Letöltés ideje: 2015. május 7.

<sup>15</sup> Magyarország Kormánya: Nyugat-Dunántúli Operatív Program 2007-2013 52-58. oldal Letöltés ideje: 2015. május 7.

1. specifikus cél: Helyi innovatív erőforrásokra és vállalati hálózatokra épülő gazdaság  
Ennek alapjául az szolgálta, hogy Magyarország régiói közül, ha nem számítjuk a Budapestet magába foglaló Közép-magyarországi régiót, akkor a Nyugat-dunántúli régió a legfejlettebb. Jól mutatja, hogy magas GDP számmal rendelkezik/rendelkezik, emellett a nagyvárosok innovációra törekedő hajlama magasnak bizonyult.
2. specifikus cél: Magas minőségű szolgáltatásokra és örökséghasználásra alapozott turizmus  
Ezt a célt az alapozta meg, hogy a régióban igen sok jó minőségű termálvíz található és hasznosítható. A turizmus emellett már nem csak kiegészítő tevékenységeknek számít ezeken a tradicionális fürdőtelepüléseken, hanem nagy gazdasági hangsúllyal rendelkezik. Emellett egyre nagyobb teret hódított az egészségturizmus, a rehabilitációs és rekreációs szolgáltatások, a wellness és a fitness.
3. specifikus cél: Térségközponti funkciókat hatékonyan ellátó, élhető városok alkotta városhálózat  
A Nyugat-Dunántúli Régió igen sajátos településszerkezettel rendelkezik, mivel 5 megyei jogú város is van a régióban. A nagy lakosságú városok területi központok is egyben, így elengedhetetlen volt ennek a funkciónak a fejlesztése.
4. specifikus cél: Jó környezeti állapot és a térségi központok, alközpontok biztonságos elérhetősége  
A különböző térségközpontok fejlesztéseinek támogatása, hogy minél jobban megtartsák lakosaikat, ne vándoroljanak el tömegével.
5. specifikus cél: Helyi sajátosságokra épülő közszolgáltatásokat támogató infrastruktúra  
Az aprófalvas településszerkezet miatt egyedi megoldások kellenek a közszolgáltatásokra (szociális, egészségügyi, oktatási feladatok ellátás). E körben történő projektek megvalósítását segíti a program.



A specifikus célokon kívül a NYDOP területi preferenciákat is meghatározott, mivel figyelembe vette a régió településeinek speciális jellemzőit. Lenti és környékére pontosan megnevezve egy konkrét területi specifikum került meghatározásra. A régióban, a hátrányosabb helyzetben lévő zalai és vasi kistérségek (Lenti, Letenye, Óriszentpéter, Vasvár, Zalaszentgrót, Tét) gazdasági szerkezet-váltásának segítése, a különböző jövedelemszerzés lehetőségeinek támogatása, valamint a jó gazdasági infrastruktúra kiépítésének ösztönzése, befektetések ösztönzésének támogatása, a vállalkozások számára tanácsadás, a térségi központok elérhetőségének biztosítása volt a cél.<sup>16</sup>

## **6.2. Városközpont funkcióbővítő megújítása Lentiben**

Mint minden projekt Lenti Városközpont funkcióbővítése is besorolható a projekttervezés szakaszaiba. A különböző projekt életrajza bemutatja a projektet mélyrehatóan milyen szakaszokban kellett végrehajtani, a különböző feladatokhoz milyen célokat határoztak meg, a megvalósításhoz milyen szükséges feltételeket kellett teljesíteni. Tehát a NYDOP program keretein belül valósult meg Lenti Városközpont funkcióbővítése is. Ez a fejlesztés 2 pályázati forduló alatt valósult meg.

### **6.2.1. Fontosabb adatok a projektről<sup>17</sup>**

- Projekt címe: „Városközpont funkcióbővítő megújítása Lentiben”
- Kedvezményező neve: Lenti Város Önkormányzata
- Összköltség: 831.676.909,- Ft
- Elnyert támogatás: 504.523.699,- Ft
- Támogató: Nemzeti Fejlesztési Ügynökség
- Közreműködő Szervezet: Nyugat-dunántúli Regionális Fejlesztési Ügynökség Közhasznú Nonprofit Kft.

---

<sup>16</sup> Internetes hivatkozás: [http://palyazat.gov.hu/nyugat\\_dunantuli\\_operativ\\_program](http://palyazat.gov.hu/nyugat_dunantuli_operativ_program) Letöltés ideje: 2015. május 7.

<sup>17</sup> Internetes hivatkozás: <http://www.varosrehablenti.hu/projekt/5-a-palyazat-reszletei> Letöltés ideje: 2015. május 8.

## **6.2.2. Projekt életrajzok**

### **6.2.2.1. Kezdeményezési (konceptcionális) fázis:**

Ötlet felmerülése: A városközpont rehabilitációjának, fejlesztésének az ötlete először 2007-ben vetődött fel az önkormányzatnál. Ezt egy Előzetes Akcióterületi Terv elkészítése követte, melynek alapja már a döntés volt, ami a fejlesztés/projekt megpályázásáról hozott a testület. Az Előzetes Akcióterületi Terv elkészítése 2007.12.17-től 2008.05.23-ig volt megtervezve és valósult is meg. A konkrét kezdeményezési fázis 2007. 12. 28-tól 2009.12. 30-ig volt megtervezve.

Tervezés, projekt tartalom véglegesítése körében a 2009-es évben megtörtént a projekthez kapcsolódóan a műszaki tartalom véglegesítése és nem beruházási tevékenységek véglegesítése. Ezután az önkormányzat által a projekt menedzsment megtervezése is megtörtént.

A hatásvizsgálatok után kezdődött el a projekt második szakasza a projekt megtervezése.

### **6.2.2.2. Tervezési fázis**

A pályázatot Lenti Város Önkormányzata 2008. június 16-án nyújtotta be „Városközpont funkcióbővítő megújítása Lentiben” címmel. A pályázatot a Regionális Fejlesztési Programok Irányító Hatósága első fordulóban támogatásra érdemesnek találta. A második forduló benyújtás 2009 decemberében került sor. A kettő között egy 1 éves projekttervezési szakasz valósult meg.

Lenti város önkormányzata a tervezési folyamat során megfogalmazta a projekt átfogó célját: *„A pályázat célja a városközponti, alközponti területek fejlesztése, a társadalmi kohézió erősítése, a helyi közösségek támogatása, a civil szerveződések aktivizálása valamint a helyi identitás erősítése, vonzó és élhető városi környezet kialakítása, a feltárt gazdasági, kulturális és közösségi lehetőségek kihasználása érdekében.”*<sup>18</sup>

A pályázat keretein belül itt történt meg az akcióterület meghatározása, és az ehhez tartozó dokumentumok beszerzése. Először is meg kellett határozni a pályázatban, az

---

<sup>18</sup> Internetes hivatkozás: <http://www.varosrehablenti.hu/projekt/4-a-projektrol> Letöltés ideje: 2015. május 8.

akcióterületet, melyet Lenti város önkormányzata kívánt fejleszteni a program keretein belül. Az akcióterület a városközponti városrészen belül, a város szívében található. A településközpont több önálló rendeltetési egységet foglal magába: igazgatási, kereskedelmi, szolgáltató, vendéglátó, egészségügyi, szociális és lakófunkció szerepet is betölt. A zöldfelület a területen az újítás előtt is jónak lehetett mondani, az utak fásítottak voltak.

A tervezési szakaszban történt meg a pályázat és az építkezés engedélyeztetése, valamint teljes pályázati dokumentáció összeállítása és a pályázathoz szükséges egyéb dokumentumok beszerzése. A hozzá rendelt időtartamban ez megtörtént, 2009. 10. 31-ig tervezett határidőn belül maradtak a feladatok megvalósításával. Lenti város önkormányzatának különböző környezeti és hatásindikátorokat is meg kellett határozni, mellyel mérhető a projekt megvalósulásának eredményessége. Ilyenek pl.:

20. táblázat: Célok és indikátorok Városközpont funkcióbővítő megújítása projekthez

<b>Átfogó cél és specifikus célok</b>	<b>Indikátor megnevezése</b>
<b>Átfogó cél:</b>	
Vonzó városközpont kialakításával a helyi lakosok életminőségének javítása, továbbá a gazdasági és turisztikai potenciál növelése a városközpontban.	Lakossági elégedettség (%)
	A városközpont megújítása hatásaként megvalósuló magánberuházások összege (e Ft)
<b>Specifikus célok:</b>	
A városközpont rehabilitációja során a fő funkciók kiterjedését szolgáló feltételek minél teljesebb mértékű megteremtése	Felújított tér alapterülete (m <sup>2</sup> )
	A felújított városközpont funkcióinak száma (db)
A tér járműforgalom-mentesítése	Forgalomkorlátozások száma (db)
	A tér környezetében létesített parkolóhelyek száma (db)

Forrás: Saját szerkesztés, Lenti Város Önkormányzata által kiadott „Városközpont funkcióbővítő megújításaLentiben” című dokumentum adataiból

A tervezési szakaszban kezdődött el a projekt finanszírozásának megtervezése s lebonyolítása. A Támogatási Szerződés aláírására 2010. augusztus 19.-én került sor. A szükséges önrész biztosítására tett intézkedések 2010 szeptemberétől 2010 októberéig megtörténtek és be is fejeződtek.

Ebben az időszakban kezdődtek meg a közbeszerzési eljárások is a projekt megvalósítása céljából. Ennek az időtartama a projekt véghezvitelének végéig tartott.

### **6.2.2.3.Végrehajtási (implementációs) fázis/Megvalósítás:**

A projekt tényleges végrehajtása a tervek szerint ebben a fázisban valósul meg. A megvalósítás fázisában hajtották végre a fejlesztéseket a városközpont megújításához. A tényleges végrehajtást előre 2010.01.01-től 2011. 12. 31-ig tervezte meg Lenti város Önkormányzata a pályázat keretein belül, ez később a második forduló pályázat beadásával 2012. október 19.-re módosult. A projekt kivitelezése a megjelölt határidőre befejeződött.

### **6.2.2.4. A rehabilitációs fejlesztések**

#### *1. Művelődési Központ és Könyvtár*

Először is a Városi Művelődési Központ és Könyvtár átalakítása, bővítése valósult meg a projekt keretein belül. A rekonstrukció a jelenlegi épület állapot felújítását, bővítését, az esélyegyenlőség megteremtését, a funkció és szolgáltatás bővítését foglalta magában. A meglévő épület teljes körű hőszigetelésével, nyílászárók cseréjével, függönyfalak kialakításával korszerű, energiatakarékos fűtés-hűtésével, villamos rendszerekkel egy energiatakarékosan üzemeltetett épület jött létre. Az épület tetőterének északkeleti részében aerobik és többfunkciós próbaterem, a délnyugati részben gyermekjátsszó, kismama tornaterem, relaxációs terem és egy internetes kávézó került kialakításra. Az épület centrumában lévő színházterem és az előtte levő aula teljes egészében átalakult. A színházterem színpadi része felújításra és részben átalakításra került. A nézőtér feletti tetemes belmagasság lehetőséget adott karzat (páholy) kialakítására. A földszinti nézőtér és kényelmesen lett átalakítva, mintegy 300 férőhellyel. A kiállító terem területe nem változott, de felújításra került, ezzel többfunkciós teremként is funkcionál.

A könyvtár funkcióját tekintve megmaradt, azonban alapterülete bővült, és átszervezésre került. Az alapterület bővülését a meglévő belső udvar beépítése, továbbá

a tetőtér beépítéseszoigáltatta.A raktározási gondok megoldódtak, a könyvtár tetőterében került kialakításra a könyvraktár, amit a galérián keresztül lehet megközelíteni.

A program keretein belül a Városi Művelődési Központ épületében több vendéglátó egység kialakításra került. Az épület délnyugati részében pergolás terasszal bővített étterem és kávézó került kialakításra. Az étterem földszintes, galériás kialakítású. A vendéglátó egységek szerkezetkészek, bérleti úton történő hasznosításukat szorgalmazza a város.

## *2. Rendezvénytér és a piac rendezése*

Következő „egység”, mely renoválásra került a Központ melletti, úgynevezett piactér átalakítása volt. Első fázisban elkülönítették a központ mellett egy területet mely a piac megrendezésére szolgál. A projekt második fázisában egy több funkciót is betöltő rendezvényteret hoztak létre a különböző évszaktól független rendezvények lebonyolítása céljából. A Könyvtár délkeleti bejárata előtti térrel szervesen, szerkezetileg dilatálva, kialakításra kerül egy térfal, mely lehatárolja az olvasó udvart a piactértől, továbbá itt diszkréten helyet kapnak a piaci pavilonok. Ezek a kialakított ingatlanok szolgálnak különböző szabadtéri rendezvényeken kiszolgáló egységként.

## *3. Forgalomtól elzárt rendezett centrum*

A projekt első fordulójában csak tervszerűen volt meghatározva a templom előtti tér, valamint a központ melletti útszakasz parkosítása és forgalomból kivezetése. A tényleges átalakítás a program második fordulójában valósult meg. Emellett a II. ütemben a 75-ös út és tőle északra lévő társasház közötti zöldfelület rendezése is be lett vonva a beruházásba.Ezen a területen kialakításra kerültek kavicsos, deszkás út, pihenőszigetek, rózsalugasos sétányok A területen lévő szobor átalakításra került, mely elől csobogókon keresztül a vizet a szökőkút felé vezették, melyen egy fahíd vezet át.

A templom körüli jelenleg is parkként funkcionáló zöldfelületi egység ligetes növénytelepítéssel, a meglévő műalkotások feltáró utak, kanyargós ösvények, pihenők létesítésével kerültek átalakításra. Ebben az esetben a legfőbb cél a római katolikus templom rendezett megőrzése volt. A „művháztól” mintegy 50 méterre kapott helyett három egymásba kapcsolódó kör alakú medencéből álló szökőkút.

A közlekedési út forgalomból kivonása felvetett egy problémát. A Nemzeti Közlekedési Hatóság Nyugat-dunántúli Regionális Igazgatósága vizsgálata és szakvéleménye miatt át kellett tervezni a forgalomelterelést. A hatóság vizsgálata rámutatott, hogy a területen lévő ingatlanok és működő kereskedelmi egységek megközelíthetősége és az árufeltöltés jelentős mértékben megnehezült. Az önkormányzat a problémát egy forgalomcsillapított 30 km-es zónával oldotta meg, megtartva a 75. számú főúti kanyarodó sávokkal rendelkező csomópontot. Ettől a csomóponttól keletre az akcióterület keleti széléig keleti irányba egyirányú forgalmi rend van.

#### *4. Helyi kötődést erősítő akciók, városmarketing akciók*

A kivitelezési folyamat végeztével a megkezdődtek a projekt speciális területei: a helyi kötődést erősítő akciók és a városmarketing akciók. A helyi kötődést erősítő akciók részeként alapvető elvárásként szolgál, hogy az új Művelődési Központ igényes alternatívát nyújtson a városlakók kulturális szolgáltatását tekintve. Ezen kívül elvárás, hogy a felújítás keretein belül város civil szervezetei, művészeti együttesei lehetőséget kapnak előadásaik bemutatására. A városmarketing akciók keretein belül a projekt nyomon követése volt legfontosabb feladat. Különböző információs és tájékoztató kiadványokat készítettek, amelyek bemutatták Lenti város kulturális programjait és a fejlesztéshez kapcsolódó új lehetőségeket. Megvalósult egy önálló projekt-honlap létrehozása, ami a projekt végéig üzemel. Az önkormányzat ezekkel a lépésekkel kívánta felhívni a figyelmet és tájékoztatni a lakosságot a projekt eredményeiről.

#### **6.2.2.5. Lezáró (befejező) fázis**

A projekt átadása először is 2012. október 16-án történt meg, de ekkor még a műszaki része valósult meg. A hónap végéig megtörtén a különböző hatóságok vizsgálata a kivitelezések végett. A tényleges projekt zárása 2012. november 30-án történt meg. A felújított új Városközpontot ünnepélyesen 2013. január 6-án, a város napján adták át a közösségnek.

#### **6.3. Jelentkező hatások**

A projekt lezáró részében különböző hatásokat meg kell vizsgálni, hogy megtudjuk milyen eredményes a városközpont rehabilitációja.

##### *1. Társadalmi hatások*

Első társadalmi hatásként meg kell említeni az életminőség javítását. Ez érezhető abban, hogy megszüntetett forgalom miatt, a rendezvénytérré alakult Templom téren, a fejlesztések nyomán az eddig csak korlátozottan kihasznált tér és környéke közösségi térré és kellemesebb, tisztább lakókörnyezetté vált. Természetesen a közösségi terek minőségének javulása hozzá tartozik a lakó életminőségének növekedéséhez.

A városkép javítása: Lentibelvárosának nagy hiányossága volt eddig, hogy nem rendelkezett egy valós központi térrel. Ezért is valósult meg az egységes rendezvénytér esztétikus kialakítása, valamint a belváros egyik központi ingatlanának felújítása. Ez az átalakítása jelentős mértékben növeli a belváros esztétikus megjelenését, hozzájárul a rendezett városkép kialakításához.

A társadalmi kapcsolatokat is erősíteni kívánta a fejlesztés. Ez úgy valósult meg, hogy az integrált közösségi térré alakított rendezvénytér, mint közösségi tér a társadalmi kapcsolatok kialakításának aktívabb színtere lett. A helyi kötődést erősítő és más, nemzeti ünnepek, megemlékezések helyszínékként, a jövőben jelentős közösség-szervező hatással bír. A magánszféra (lakosság és helyi vállalkozások) bevonása a tervezési folyamatba önmagában is pozitív hatást gyakorol a közösség egészére, az involválódás miatt a lakosok jobban magukénak érzik a kialakított új környezetet.

A kulturális szolgáltatások növekedtek a művelődési központ felújításának hála. Az átalakítást követően a Művelődési Központ és a Könyvtár alkalmas a közösségi-művelődési, kulturális és oktatási és egyéb kapcsolódó funkciókat integráló, illetve e funkciók mentén gazdag kulturális szolgáltatást kínáló működésre, ezáltal a helyi társadalom és a város szocio-kulturális fejlesztésére.

Esélyegyenlőségre gyakorolt kedvező hatás: A hátrányos helyzetű csoportok helyzetének javítása mellett, a Művelődési Központ és a Könyvtár fizikai és információs akadálymentesítésének megvalósítása is hozzájárul az esélyegyenlőségi csoportok helyzetének javításához. A fejlesztések során minden esetben figyelembe vették az akadálymentesítés követelményrendszerét, továbbá mivel a centrum forgalomcsillapítása is megoldottá vált, ezzel elősegítve a babakocsival közlekedők és a fogyatékkal élők közlekedését. A létrejövő új munkahelyek javítják a munkaerőpiacról leggyakrabban kiszorulókat (romák, nők, alacsony képzettségűek, gyesről visszatérők) munkához jutási esélyeit.

## *2. Gazdasági hatások*

Vállalkozói aktivitás növekedése is hozzá tartozik a hatásokhoz. A kialakításra kerülő korszerű piac, valamint a két vendéglátó-ipari egység hasznosítása, üzemeltetése helyi vállalkozók és a közeli őstermelők bevonásával történik.

Munkahelyteremtés estében a gazdasági funkciók fejlesztése kedvező hatást gyakorol a foglalkoztatottságra is. Ugyancsak munkahelyteremtő hatása van a rendezvény tér felújításának, valamint a Művelődési Központ kibővült szolgáltatásaink is.

Turisztikailag is hatást gyakorol a városra a fejlesztés. A kialakított rendezvénytéren megvalósuló események, rendezvények bevonzanak egy bizonyos számú turistát a városba, ez hatást gyakorol Lenti nevének ismertebbé tételére. Az esztétikusan kialakított környezet egyfajta látványosságként is szolgálhat a későbbiekben.

## *3. Környezeti hatások*

Alapvető környezeti hatásként kell rámutatni a már említett megszüntetett forgalomra a város központjában. Ez csökkenő környezetterhelést jelent a városnak, csökkent a belváros közlekedés által kibocsátott környezetszennyező gázok emissziója.

Ebből következik a levegőminőség javítása. Az önkormányzat célként is megfogalmazta ezt már. A csökkentett személygépjármű-forgalom mellett a város zöldfelületek növelésével igyekszik elérni a célt, melynek részét képezte a zöldfelületek rekonstrukciója és az alulhasznosított zöldfelületek fejlesztése. Valamint ezekkel az fejlesztésekkel a zajszintet is csökkentette a belváros területén a város.

A városkép javulása is környezeti hatások közé sorolható be. A belváros esztétikus kialakítása harmonikusan illeszkedik a környezetbe. Az épített környezet megújult a projekt hatására.

Az energiahatékonyságot figyelembe véve tervezte a fejlesztéseket az önkormányzat. Utólag elmondható, hogy energiahatékonyság szempontjából is megvalósultak a feltételek. Alapvetően energiatakarékos eszközök, gépek alkalmazása került beszerzésre, valamint az építések során korszerű gépészetet és szigetelés-technológiát



alkalmaztak. A közmű-rekonstrukció következményeként is javult az energiahatékonyság.

#### 4. Fenntarthatóság

Fenntarthatósági szempontból már a projekt kezdetén, a gazdasági elemek tekintetében abszolút mértékben igazolható volt a projekt pénzügyi fenntarthatósága, hiszen a képződött bevételek fedezetet nyújtanak a kiadásokra, még akkor is ha a bevételek a korábbiakhoz képest jelentősen csökkennek.

A közterületek karbantartása és gondozása továbbra is az önkormányzat feladat, mely nem jelent a jövőben sem jelentős többletkiadást. A projektelemek együttes fenntarthatósága pénzügyileg is vélelmezhető volt.

A társadalmi-gazdasági hatások számszerűsítése után elvégezhető a projekt fenntarthatósági vizsgálatára szolgáló közgazdasági elemzés. A pozitív externáliák számszerűsítése után igazolható, hogy a projekt megvalósítása elsősorban nem a pályázó, hanem a helyi közösség érdekeit szolgálja.

Ennek kiszámítására szolgál a gazdasági diszkontált nettó jelenértéket (ENPV), és a gazdasági belső megtérülési rátát (ERR).

$$ENPV = \sum_{t=0}^T \frac{X_t}{(1+i)^t} = X_0 + \frac{X_1}{(1+i)} + \frac{X_2}{(1+i)^2} + \dots + \frac{X_T}{(1+i)^T}$$

ahol az "X" a "t" év és az "i" diszkontráta figyelembe vételével számított éves pénzforgalom.

A projekt nettó közgazdasági jelenértéke 90 442 ezer forintot tesz ki, ami a közgazdasági-társadalmi hatásokat figyelembe véve indokoltá tette a projekt megvalósítását. A beruházás közgazdasági megtérülési rátája 11,2%, amely 1,2 százalékponttal meghaladja a tőke alternatívaköltségét. A számítások elvégzése után elmondható, hogy a projekt nem elsősorban a pályázó számára termel extraprofitot, hanem a társadalom egészének a jólétét szolgálja, elsősorban a projekt hatására keletkező társadalmi-gazdasági-környezeti hasznok révén.

## 7. Összegzés

A felvetésem miszerint egy kisvárosnak ugyanolyan mélyrehatóan és szervezettnek kell lennie településfejlesztési folyamatban és feladatokban, mint egy nagyvárosnak beigazolódott Lenti Város településfejlesztési tevékenységének elemzése során. Megállapítható, hogy a város és az önkormányzat alapvető célja, hogy egy élhető, jól működő, szép teret biztosítson a lakosság számára. Ennek érdekében folyamatosan különböző helyi kohéziót erősítő fejlesztéseket, rendezvényeket szervez és bonyolít le.

Több Európai Unió forrásból biztosított pályázatot kezdeményezett a város vezetése és valósított is meg a vizsgált időszak során. Ezek a fejlesztések célzottan a lakosságot kiszolgáló intézmények fejlesztését, vagy az életminőség javítását és a közösségek fejlesztését célozták meg. Számos projekt a Nyugat-Dunántúli Operatív Program, többségében az Új Magyarország Fejlesztési Terv részeként valósult meg.

Lenti város önkormányzatának településfejlesztési tevékenységéről megállapítható, hogy tervszerűen működik. Az évek során kialakult gyakorlatot folytatja a városvezetés. A most elfogadásra kerülő Integrált Településfejlesztési Stratégiájában is az előző évek munkájára építve kerültek meghatározásra a fejlődési célok, és a célok elérését segítő fejlesztések. Továbbra is a befektetés ösztönzése az egyik fejlesztési terület, melyen javítani kíván a városvezetés, és a munkahelyteremtő, saját bevételeket növelő lépéseket folytatni kívánja.

A város gazdasági helyzetének elemzése nyomán kiderült, hogy van a fejlődésre potenciál. Lenti közlekedés-földrajzi fekvését tekintve jónak mondható. Ebből számos lehetőség adódik, főleg az eddig ki nem használt külföldi kapcsolatok építése lehet később a fejlődés egyik szegmense. A turizmus azonban az egyik legfontosabb kitörési pont, amiben a városnak nagy lehetőségei rejlenek. Ezen a területen eddig is területén eddig is számos fejlesztést hajtott végre Lenti önkormányzata, de a legnagyobb beruházás ebben az évben kezdődött el. A város elnyert egy pályázatot 3,3 milliárd forint keretösszeggel egy 4 csillagos hotel megépítésére, valamint a gyógyfürdő további két fedett medencével való bővítésére. A hotel megépülése után tehát újabb látványossága, turisztikai célpontja, ugyanakkor 50 új munkahelye és várhatóan növekvő idegenforgalmi adó bevétele lesz a városnak a városnak. Nagy lehetőség rejlik ebben a beruházásban, de csak akkor, ha úgy marketing, mint menedzsment

szempontból megfelelően lesz irányítva a szálláshely. A turisták száma is növekedhet, mind hazai, mind külföldi érdeklődőre lehet számítani.

A gazdasági helyzet vizsgálata közben felvetődött néhány probléma is. Az előregedő társadalom jelensége Lenti városában is megjelenik. Nagy problémát jelent az, hogy a fiatalabbak egy része elvándorol a városból, ezzel is növelve a város előregedési mutatóját. Ehhez a problémához tartozik, hogy fiatalok között a legmagasabb a képzett, kvalifikált, magas végzettségűek aránya. Így a térségben maradt munkaerő átképzésre szorul. Ebben a város vezetése már tett lépéseket, és a jövőben is szorgalmazza az elsődleges munkaerőpiacra való visszajutást elősegítő képzéseket.

A helyi értékek megóvását, ezen belül a helyi termékek forgalmazását nagymértékben támogatja Lenti város önkormányzata. Több rendezvényt, projektet valósított meg az elmúlt években, mely a helyi és kézműves termékek népszerűsítését célozta meg.

Dolgozatomban ráfókuszáltam az elmúlt 5 év pénzügyi szempontból és a város közösségi életére gyakorolt hatása miatt is legnagyobb fejlesztésére. Ez a „Városközpont funkcióbővítő megújítása Lentiben”. Az elemzésből kiderül, hogy a két fázisban megvalósított projekt/fejlesztés időben készült el. A projekt hatásainak vizsgálata után kiderült, hogy a fejlesztés nagyban hozzájárult Lenti településképeinek szépítéséhez. Fontosabb azonban, hogy létrejött egy olyan közösségi tér, mely helyet biztosít a városban tevékenykedő egyesületeknek. Turisztikai szempontból is lehet később hatása, hiszen a rehabilitáció során létrehozott rendezvényteret folyamatosan használja a város. Számos programot, rendezvényt tartottak, melyek a turisták számának növekedését eredményezték.

Összességében elmondható, hogy Lenti környezete és megjelenése az utóbbi évek tervszerű fejlesztései során jelentősen javultak, és egy szép, élhető város benyomását kelti. A kitorési pontok kihasználása nyomán a későbbiekben egy folyamatos fejlődési útra léphet. A gazdasági és társadalmi problémáival is foglalkoznia kell, mert a későbbiekben szükséges erőforrások hiányában gátolhatja a további növekedést. A feladatok megoldásában meghatározó szerepe volt és lesz az elképzeléseket kidolgozó, a folyamatokat felügyelő, megfelelő képzettségű szakemberekkel rendelkező Polgármesteri Hivatalnak. A város eddigi eredményeit és jövőbeni céljainak elérését is nagyban befolyásolja, hogy a város vezetése és a fejlesztések egyéb érintettjei saját

eszközökkel milyen mértékben kapcsolódnak be a közös érdekeket szolgáló munkába, a döntéshozó, vállalkozók saját céljaik, érdekeik figyelembe vételén túl hozzájárulnak-e a fejlődéshez elengedhetetlen fizikai, gazdasági és társadalmi környezet létrehozásához. Meglátásom szerint Lenti a közelmúlt terveinek megvalósításával egy olyan szakasz végéhez ért, ahol a várost kiszolgáló infrastruktúra fejlesztése megvalósult. A továbblépés az önfenntartás és az életminőséget javító szolgáltatások irányába kell hogy vezessen, ahol a fejlett közigazgatás mellett az önkormányzat saját eszközeivel elősegíti a működő vállalkozások megtartását, fejlesztését és újak megtelepedését. Hatékonyan működteti saját vállalkozásait, megújuló energia felhasználását bővíti, továbbra is kiemelt figyelmet fordít a helyi közösségek szervezésére. Dolgozatomban rá szerettem volna mutatni arra, hogy a város és az önkormányzat településfejlesztési tevékenységében van potenciál akár nagyobb volumenű növekedésre is.

A fejlesztés eddigi éstovábbi irányát tekintve ma is érvényes az a hosszú távú városfejlesztési jövőkép, melyet még a 2001.-ben elfogadott településfejlesztési koncepcióban fogalmaztak meg:

*„ Lenti városának elsődleges érdeke, hogy a közigazgatási határon hatásaival túlnyúló fejlesztési elképzelések megvalósulásával a város népességmegtartó ereje növekedjen. A városban megtalálható helyi értékek fennmaradása érdekében azonban erőteljesen munkálkodni kell, hogy a globálisan terjedő életmódok idomuljanak a helyi kulturális miliőhöz. ”*

## 8. Irodalomjegyzék

Internetes források:

1. <http://www.arsboni.hu/onkormanyzatok-valtozasok-utan-valasztasok-elott.html>  
Letöltés ideje: 2015. április 12.
2. <http://www.arsboni.hu/onkormanyzatok-valtozasok-utan-valasztasok-elott.html>  
Letöltés ideje: 2015. április 12.
3. : [http://www.lenti.hu/index.php?nyelv=hu&aktiv=varos\\_tortenete](http://www.lenti.hu/index.php?nyelv=hu&aktiv=varos_tortenete) Letöltés ideje: 2015. április 15.
4. [http://www.tankonyvtar.hu/hu/tartalom/tamop412A/2010-0017\\_35\\_projektmenedzsment/ch02s03.html](http://www.tankonyvtar.hu/hu/tartalom/tamop412A/2010-0017_35_projektmenedzsment/ch02s03.html) Letöltés ideje: 2015. május 5.
5. [http://www.sikermarketing.hu/swot\\_elemzes\\_leggyakrabban\\_hasznalt\\_marketin\\_g\\_elemzesi\\_eszkoz](http://www.sikermarketing.hu/swot_elemzes_leggyakrabban_hasznalt_marketin_g_elemzesi_eszkoz) Letöltés ideje: 2015. május 5.
6. [http://palyazat.gov.hu/nyugat\\_dunantuli\\_operativ\\_program](http://palyazat.gov.hu/nyugat_dunantuli_operativ_program) Letöltés ideje: 2015. május 7.
7. <http://www.varosrehablenti.hu/projekt/5-a-palyazat-reszletei> Letöltés ideje: 2015. május 8.

Jogszabályok, rendeletek:

8. Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény
9. A helyi önkormányzatokról szóló 1990. évi LXV. törvény
10. A nemzeti köznevelésről szóló 2011. évi CXC. törvény
11. 273/2013. (VI.26.) ÖKT. számú határozattal elfogadott Lenti Polgármesteri Hivatal Szervezeti és Működési Szabályzata
12. A környezet védelmének általános szabályairól szóló 1995. évi LIII. törvény
13. Lenti Város Önkormányzatának 43/2011 (II. 23.) sz. határozata a hatályos ciklusprogramról
14. Lenti Város Önkormányzati Képviselő-testületének 90/2001. (V. 29.) határozata

## 9. Ábra és táblázatjegyzék:

### Képek:

1. 1. kép: Lenti város látképe

### Ábrák:

2. 1. ábra: Lenti település városrészei
3. 2. ábra: Lenti közúti és vasúthálózata
4. 3. ábra: Lenti népesség-számának változása az évek során

### Diagramok:

5. 1. diagram: Az általános iskolai tanulók száma a nappali oktatásban Lenti városban
6. 2. diagram: Lenti térségben a megtermelt területek eloszlása
7. 3. diagram: Lenti lakosainak életkori eloszlása

### Táblázatok:

8. 1. táblázat: Lenti város óvodai feladatellátáshoz kapcsolódó legfontosabb mutatói
9. 2. táblázat: Lenti népességének megoszlása
10. 3. táblázat: Lenti idegenforgalmi adatai és céljai
11. 4. táblázat: Lenti munkaügyi helyzete
12. 5. táblázat: 60 év feletti aránya Lentiben
13. 6. táblázat: Városi környezet mérhető adatai
14. 7. táblázat: Lenti jövőbeli energiahasznosítási programjai
15. 8. táblázat: Lenti város kistérség központi indikátorai
16. 9. táblázat: Lenti város fejlesztései 2009-től
17. 10. táblázat: Célok és indikátorok Városközpont funkcióbővítő megújítása projekthez



## SZERZŐI NYILATKOZAT

Alulírott, .....Fehér Milán..... büntetőjogi felelősségem tudatában nyilatkozom, hogy a szakdolgozatomban foglalt tények és adatok a valóságnak megfelelnek, és az abban leírtak a saját, önálló munkám eredményei.

A szakdolgozatban felhasznált adatokat a szerzői jogvédelem figyelembevételével alkalmaztam.

Ezen szakdolgozat semmilyen része nem került felhasználásra korábban oktatási intézmény más képzésén diplomaszerzés során.

Zalaegerszeg, 2015. május 16.

Fehér Milán sk.

hallgató aláírása



Budapesti Gazdasági Főiskola  
Gazdálkodási Kar Zalaegerszeg  
Közszolgálati Tanszék

### ZÁRÓVIZSGA DOLGOZAT KONZULTÁCIÓS LAP

Hallgató neve: <b>Fehér Milán</b>	
Születési hely, év: Zalaegerszeg, 1993. 08. 04.	
NEPTUN kód: S64RDK	
Szak: Közszolgálati alapszak	Szakirány:.
Konzulens neve: Lambertné Katona Mónika	Beosztása: egyetemi adjunktus

A záró dolgozat címe:  
Lenti város településfejlesztési tevékenységének bemutatása 2009-2014.  
években

#### Tanszéki konzultációk igazolása

Konzultáció időpontja	Konzultáció témája	Tanszéki konzulens aláírása
2015. 02.23.	A szakdolgozat témavázlatának bővítése, átstrukturálása	
2015.03.31.	A Lenti város bemutatása fejezet tartalmi javítása	
2015.04.26.	A szakdolgozat városfejlesztési fejezetének áttekintése, javítása	
2015.05.12.	A városfejlesztési projekt elemző rész korrekciója, szakmai szempontú javítása	
2015.05.14.	A szakdolgozat formai és tartalmi javítása, a dolgozat véglegesítése	

A záró dolgozat benyújtható!

Kelt: Zalaegerszeg, 2015. május hó ...14.. nap

.....  
Tanszéki konzulens aláírása





## NYILATKOZAT

a szakdolgozat digitális formátumának benyújtásáról

A hallgató neve: Fehér Milán

Szak/szakirány: Közszolgálati szak

Neptun kód: S64RDK A szakdolgozat megvédésének dátuma (év): 2015.

A szakdolgozat pontos címe:

Lenti város településfejlesztési tevékenységének bemutatása 2009-2014. években

Belső konzulens neve: Lambertné Katona Mónika

Külső konzulens neve: Horváth László

Legalább 5 kulcsszó a dolgozat tartalmára vonatkozóan:

Lenti, településfejlesztés, turizmus, projektek, rehabilitációs program

Benyújtott szakdolgozatom **nem titkosított / titkosított**.

*(Kérjük a megfelelőt aláhúzni! Titkosított dolgozat esetén kérjük a titkosítási kérelem egy eredeti példányát leadni: a kérelem digitális másolatának a szakdolgozat digitális formátumában szerepelnie kell.)*

**Hozzájárulok / nem járulok hozzá,** hogy nem titkosított szakdolgozatomat a főiskola könyvtára az interneten a nyilvánosság számára közzétegye. *(Kérjük a megfelelőt aláhúzni!)* Hozzájárulásom - szerzői jogaim maradéktalan tiszteletben tartása mellett - egy nem kizárólagos, időtartamra nem korlátozott felhasználási engedély.

Felelősségem tudatában kijelentem, hogy szakdolgozatom digitális adatállománya mindenben eleget tesz a vonatkozó és hatályos intézményi előírásoknak, tartalma megegyezik a nyomtatott formában benyújtott szakdolgozatommal.

Dátum: .....  
hallgató aláírása

**A digitális szakdolgozat könyvtári benyújtását és átvételét igazolom.**

Dátum: .....  
könyvtári munkatárs

P.H.



**ÖSSZEFOGLALÁS**  
(benyújtandó két példányban)

Lenti város településfejlesztési tevékenységének bemutatása 2009-2014.  
években

szakdolgozat címe

Fehér Milán  
Közszolgálati alapszak

---

Hallgató neve  
tagozat/csoport/szak/szakirány

Szakdolgozatom témájaként szülővárosom, Lenti településfejlesztési tevékenységének bemutatását választottam. A téma kiválasztásában több tényező befolyásolt. Az egyik legfontosabb, hogy szülővárosomként érzelmileg kötődök településhez, valamint tanulmányaim során felkeltette az érdeklődésemet a téma. Célom volt, hogy feltérképezsem egy kisváros településfejlesztési tevékenységét a 21. században.

Felvetésem szerint egy Lenti méretű város fejlesztése ugyanolyan szervezett városfejlesztési tevékenységnek kell lennie, mint egy nagyvárosnak. Ezt bizonyítandó megvizsgáltam Lenti város településszerkezetét, gazdasági helyzetét, gazdasági céljait és irányvonalát, valamint a település különböző fejlesztéseit. Minden település-vezetés fontos feladata, hogy az ott élő lakosság élhető, szép környezetben érezze magát. Ennek érdekében mindig meg kell újulni, a települést állandóan fejleszteni kell, akár különböző projektek által.

Meglátásom szerint a pályázatok nagyban hozzájárulnak egy megfelelően működő településfejlesztési tevékenység kialakításához. A kisvárosok esetében pedig még kitörési lehetőségeket is jelenthetnek. A településfejlesztés terén megjelenő tevékenységeket alapvetően

befolyásolják a helyi adottságok. Dolgozatomban fókuszot helyeztem tehát Lenti gazdasági helyzetének bemutatására is. A gazdasági helyzet vizsgálata után, hogy egy városnak és önkormányzatának megfelelően működő településfejlesztési tevékenysége legyen szükséges meghatározni a hozzá tartozó célokat. Lenti estében sincs másképpen, elemzésemben tehát kitértem ezeknek a gazdasági céloknak a városra gyakorolt hatásaira is.

A felvetésem miszerint egy kisvárosnak ugyanolyan szervezett városfejlesztési tevékenységgel kell rendelkeznie, mint egy nagyvárosnak beigazolódott. Lenti Város településfejlesztési tevékenységének elemzése során megállapítható, hogy a város és az önkormányzat alapvető célja, hogy egy élhető, jól működő, szép teret biztosítson a lakosság számára. Lenti város önkormányzatának településfejlesztési tevékenységéről megállapítható, hogy tervszerűen működik. Az évek során kialakult gyakorlatot folytatja a városvezetés. A most elfogadásra kerülő Integrált Településfejlesztési Stratégiájában is az előző évek munkájára építve kerültek meghatározásra a fejlődési célok, és a célok elérését segítő fejlesztések.

A város gazdasági helyzetének elemzése nyomán kiderült, hogy van a fejlődésnek potenciálja. Lenti közlekedés-földrajzi fekvését tekintve jónak mondható. Ebből számos lehetőség adódik, főleg az eddig ki nem használt külföldi kapcsolatok építése lehet később a fejlődés egyik szegmense. Azonban a legjobb kitörési pontnak a turizmust kell megemlíteni. Ez a város egyik legfontosabb ágazata, ebben a szegmensben volt az egyik legtöbb fejlesztés is, valamint itt valósul meg a város eddigi legnagyobb beruházása is. Egy 3,3 milliárd forint értékű beruházás keretében 4 csillagos Hotel Stars minősítésű 94 szobás kereskedelmi szálláshely, valamint két fedett élménymedence építését kezdték meg 2015 januárjában. A szálloda a tervek szerint majd 260 ember befogadására lesz alkalmas. A projekthez hozzá tartozik az, hogy ez a város életében körülbelül 50 plusz munkahelyet fog biztosítani.

A gazdasági helyzet vizsgálata közben felvetődött néhány probléma is. Az előregedő társadalom jelensége Lenti városában is megjelenik. Nagy problémát jelent az, hogy a fiatalabbak egy része elvándorol a városból,

ezzel is növelve a város előregedési mutatóját. Ehhez a problémához tartozik, hogy fiatalkorosztályban a legmagasabb a képzett, kvalifikált, magas végzettségűek aránya. Így a térségben maradt munkaerő átképzésre szorul. Ebben a város vezetése már tett lépéseket, és a jövőben is szorgalmazza az elsődleges munkaerőpiacra való visszajutást elősegítő képzéseket.

Dolgozatomban bemutattam és elemeztem egy kiválasztott uniós projektet is. Ez a „Városközpont funkcióbővítő megújítása Lentiben” címet viseli. Az elemzésből kiderül, hogy a két fázisban megvalósított projekt/fejlesztés időben készült el. Hatásainak elemzése nyomán kiderült, hogy egy olyan közösségi tér jött létre a rehabilitáció végzetével, mely helyet biztosít a városban tevékenykedő egyesületeknek. Turisztikai szempontból is lehet később hatása, hiszen a rehabilitáció során létrehozott rendezvényteret folyamatosan használni kívánja a város.

A városnak a jövőben foglalkoznia kell társadalmi problémáival, mint például az előregedés kérdésével, hogy ne akadályozza az a további fejlődését. De összességében elmondható, hogy Lenti környezete és megjelenése az utóbbi évek tervszerű fejlesztéseinek köszönhetően jelentősen javult, és egy szép, élhető város benyomását kelti. A kitörési pontok kihasználása nyomán a későbbiekben egy folyamatos fejlődési útra léphet.