

PANNON EGYETEM
GAZDÁLKODÁSI KAR ZALAEGERSZEG

Érdek vagy Érték
a fenntarthatóság egy forgalomtechnikai KKV számára 2022-ben?

Belső konzulens:

Dr. Palányi Ildikó

Külső konzulens:

Balázsne Dr. Lendvai Marietta

Pete Vanda Flóra

Alapképzés

Nappali tagozat

Gazdálkodás és menedzsment szak

Szolgáltatásmenedzsment szakirány

**PANNON EGYETEM
GAZDÁLKODÁSI KAR ZALAEGERSZEG**

SZERZŐI NYILATKOZAT A DOLGOZAT BENYÚJTÁSÁHOZ*

Hallgató neve:	Pete Vanda Flóra		
Képzési szint:	alapképzés		
Szak:	Gazdálkodási és menedzsment		
Szakirány:	Szolgáltatásmenedzsment		
Neptun kód:	HAMB3S	Védés éve:	2023
Dolgozat címe:	Érdek vagy érték a fenntarthatóság egy forgalomtechnikai KKV számára 2022-ben?		
Egyetemi témavezető:	Dr. Palányi Ildikó		
Gyakorlóhelyi konzulens:	Balázsné Dr. Lendvai Marietta		
Öt kulcsszó a dolgozatról:	fenntartható fejlődés, ESG, körkörös gazdaság, versenyelőny, klímavédelem		

Kérjük a szerzői döntésnek megfelelő opciót aláhúzni:

Hozzájárulok / nem járulok hozzá, hogy szakdolgozatom/zárodolgozatomat az Egyetem az interneten a nyilvánosság számára repozitóriumában közzétegye.

A hozzájárulás szerzői feltételei:

- a dolgozat magáncélra letölthető, a forrás megjelölésével szabadon idézhető, de az idézés szokásos terjedelmét meghaladó felhasználás (átvétel) tilos,
- hozzájárulásom időtartamra nem korlátozott és bármikor visszavonható.

(Hozzájárulás hiányában a dolgozat csak az Egyetem arra kijelölt számítógépein, képernyős megtekintéssel kutatható. Egyéb hozzáférés, többszörözés nem engedélyezett.)

Büntetőjogi felelősségem tudatában nyilatkozom az alábbiakról:

- dolgozatom mindenben eleget tesz a vonatkozó és hatályos intézményi előírásoknak,
- a dolgozatban foglalt tények és adatok a valóságnak megfelelnek, a leírtak saját, önálló munkám eredményei,
- a dolgozatban felhasznált adatokat, forrásokat a szerzői jog figyelembevételével alkalmaztam,
- a dolgozat nem került felhasználásra korábban oktatási intézmény más képzésén felsőoktatási szakképzés, diplomaszerezés vagy szakirányú továbbképzés során.

Tudomásul veszem az alábbiakat:

- a dolgozat szerzői jogtisztaságának ellenőrzésére az Egyetem szoftveres ellenőrzést (plágiumszűrést) végezhet és eredményét a dolgozat értékelésében felhasználhatja,
- a dolgozat elektronikus formában, az Egyetem repozitóriumában kerül elhelyezésre és a hatályos jogszabályok, intézményi szabályzatok szerint, valamint fentebbi szerzői rendelkezéseimnek megfelelően biztosítható a kutatási célú hozzáférése,
- a dolgozat metaadatai és szerzői összefoglalója online nyilvánosak.

Zalaegerszeg, 2022.december 14.

Pete Vanda Flóra s.k.

hallgató aláírása

**Szövegszerkesztővel töltendő ki, formai és tartalmi változtatások nélkül. Gépírással aláírható. Ebben az esetben kérjük a Családnév Keresztnév s. k. alakot használni. Kézi aláírás és szkennelés esetén a dokumentum csak kifogástalan minőségű digitalizált változat lehet!*

Tartalomjegyzék

1.Bevezetés.....	1
1.1Témaválasztás indoklása	1
1.2 Téma aktualitása.....	2
2.Fenntarthatósági trendek	4
2.1 Előzmény.....	4
2.3 Hazai trendek.....	10
2.4.A jövő termelője.....	13
2.5 Jövő fogyasztója	17
3. Road-Piktor Kft. és fenntarthatóság	19
3.1. A cég tevékenységi köre	20
3.2. Általános és fenntartható célok	22
3.3. Helyzetelemzés.....	24
3.3.1. Mélyinterjú Pete Zsolttal.....	24
3.3.2. Kérdőíves felmérés eredményei	25
4. Stratégiai elképzelések: a Road-Piktor fenntarthatósági tervei.....	31
4.1. Nem pénzügyi éves jelentés	31
4.2 Carbontudatossági szint.....	33
4.2. 17 cél egy új fenntartható jövő felé.....	34
4.3. „ROAD PIKTOR FENNTARTHATÓSÁGI JELENTÉS 2023”	41
5. Javaslatok a Road-Piktor Kft. fenntartható fejlesztése érdekében	45
5.1 Home Office Munkavégzés lehetőségei:.....	45
5.2. Újrahasznosított vagy környezetbarát irodai eszközök használata:	47
5.3 Iroda felújítás.....	48
6. Összefoglalás.....	49
7. Irodalomjegyzék.....	52

1.Bevezetés

1.1Témaválasztás indoklása

Hogy van-e klímaváltozás azon már nem kell vitatkoznunk, sajnos ezt napjainkra már a Wikipédia is tényként kezeli. Ennek oka bizonyítottan a környezetszennyező emberi tevékenység.

A globális felmelegedést, mely magába foglalja a troposzféra és a felszíni vizek hőmérsékletének emelkedését is, az üvegházhatású gázok kibocsátása okozza. Ezen belül döntően a fosszilis üzemanyagok (szén, olaj, földgáz) égetéséből származó szén-dioxid járul hozzá az amúgy természetes üvegházhatás növekedéséhez. Az emberiség eddig több, mint 2500 milliárd tonna szén-dioxidot jutatott a légkörbe. A legnagyobb levegőszennyező az energiaipar, ezen felül a közlekedés, a nagyipari mezőgazdaság illetve az állattartás. Emellett a háztartások energiahasználata, erdők pusztítása tehető felelőssé a drámai helyzetért. A széndioxid kibocsátás mellett a metán a dinitrogén-oxidok és az úgynevezett. F gázok, azaz flourtartalmú vegyületek a legkárosabbak. 1960-ban a Föld népessége 3 milliárd, a légkör széndioxid tartalma 312 PPM, és az érintetlen vadon aránya 64% volt. 2022-ben a Föld népessége 8milliárd fő, a légkör széndioxid tartalma 415 PPM, és az érintetlen vadon aránya 35%.

Amit ma látunk az a legutolsó fejezete az évezredek óta tartó globális folyamatoknak, amit a második ipari forradalom végérvényesen felgyorsított, és aminek hatására a Föld hőmérséklete 1,2 Celsius fokkal melegebb lett az utóbbi 150 évben. (Attenborough, Egy élet a bolygónkon, 2020)

Amennyiben a Föld felmelegedése eléri a +4 Celsius fokot, a tudomány mai állása szerint 2100-ra, a teljes élelmiszertermelés válságba kerül (a korallzátonyok pusztulása után a hal ökoszisztéma összeomlik, a termelőtalajok túlhasználódnak, a beporzást végző rovarok eltűnnek) az időjárás mindeközben egyre szélsőségesebb és kiszámíthatatlanabb lesz. Ha az éghajlati rendszerek és az életközösségek elérnek egy fordulópontot, akkor nagyon gyorsan, teljesen meg tudnak változni. Ezt úgy kell elképzelni, mint egy játékhajót, amelyet egy pontig gond nélkül meg lehet dönteni a víz felszínén, azon túl viszont elárasztja a víz, és elsüllyed.

Tehát nagyjából 80 év múlva a jelenleg zajló természetkárosító folyamatok visszafordíthatatlanná válnak. Földünk nagy része lakhatatlanná válik, emberek milliárdjainak menekülnie kell.

Azaz minden idők legnagyobb globális katasztrófájának vagyunk részesei, és amennyiben nem cselekszünk, a civilizációnk összeomlik.

1.2 Téma aktualitása

„Hogy mit fogunk tenni a következő 20 évben az eldönti a földi élet egészének sorsát...

Meg kell tanulnunk együttműködni a természettel nem pedig keresztbe tenni neki.”

(Attenborough, David Attenborough: A Life On Our Planet., 2020)

Manapság a média, mint minden más ügyben is, felületes és összezavaró tudást ad, de nemrég láttam egy nagyszerű dokumentumfilmet David Attenborough rendezésében, ami sok kérdésre választ adott és lenyűgözően mutatta meg a probléma nagyságát.

Mivel gazdálkodás és menedzsment szakra járok, azon kezdtem gondolkodni, hogy vajon a környezettudatosságot hogyan lehet beépíteni a közgazdaságtan nyereségre épülő Excel táblázatainak cellái közé.

A témával kapcsolatos talán legfontosabb mérőszám az ökológiai lábnyom fogalma: ez egy mérőszám, amely megmutatja, hogy milyen mértékben használjuk ki a Föld erőforrásait.

2010-re ez az ökológiai hiány elérte az 50%-ot. 1,5 Földre lenne szükségünk a rendszer fenntartásához. *Meadows* szavaival élve a túllövés állapotában vagyunk. Nyilvánvaló tehát, hogy az elsődleges feladat az ökológiai lábnyomunk csökkentése.

Az ökológiai lábnyom mértékegysége a globális hektár, amelyet minden évben újra kalkulálnak. Ez azt mutatja meg, hogy a világ egészét nézve mekkora az éves termelőképessége a földeknek, vizeknek, erdőknek. Ideális esetben emberenként 1,8 hektár jutna, sajnos azonban a legtöbb ország bőven e feletti értékekkel rendelkezik. Jelenleg az Arab Emírátságoknak és az USA-nak van a legnagyobb ökológiai lábnyoma (9,8 hektár/fő körül) a legkisebb pedig a délkelet-ázsiai Kelet-Timor, illetve a kelet-afrikai Eritrea (0,5 hektár/fő körül). (gobertpartners, 2022) Magyarország, 3,7 hektárral, a középmezőnyt “erősíti”. (okologiailabnyom, 2021)

Rees és Wackernagel, az ökológiai lábnyom atyjai találóan magyarázták el a fenntartható erőforrás-gazdálkodás szükségességét. A földi rendszerben a befolyó külső energia a Naptól származik, és ennek meghatározott részét kötik meg az élőlények. Ha az energiát valamilyen áramló folyadéknak képzeljük el, a Földünket pedig egy ezt raktározó hordónak, akkor a beáramló energiának egyensúlyban kell lennie a rendszerből kivett energiával. Remélhetően a helyzet súlyosságát felismerve még időben meghozzuk a szükséges lépéseket, amivel a tervek szerint 2030-ig 55%-kal és legkésőbb 2050-re 0%-ra tudjuk csökkenteni a károsanyag kibocsátásainkat. (Wackernagel, 2001)

Az ökológiai lábnyomának egyéni kiszámítását az alábbi honlapon mindenki elvégezheti:

glia.hu/okolabnyom

Azért, hogy dolgozatom túlmutasson a témában jelenleg feltárt ismereteken, duális munkahelyem, a zalaegerszegi Road-Piktor forgalomtechnikai kft tekintetében vizsgálom a fenntartható fejlesztés lehetőségeit és korlátait.

Hipotézisem szerint a 3 generációs családi vállalkozás fenntarthatósági szemléletében jelentős pozitív változás történt a generációváltások következtében.

Vizsgálom továbbá, hogy jelen helyzetben érték vagy érdek határozza meg a KKV ezirányú befektetéseit, illetve beruházásait.

Véleményem szerint 2022-ben még csak a menedzsment LOHAS szemléletű magatartása határozza meg a cégnél megfigyelhető fenntartható fejlesztésre tett erőfeszítéseket.

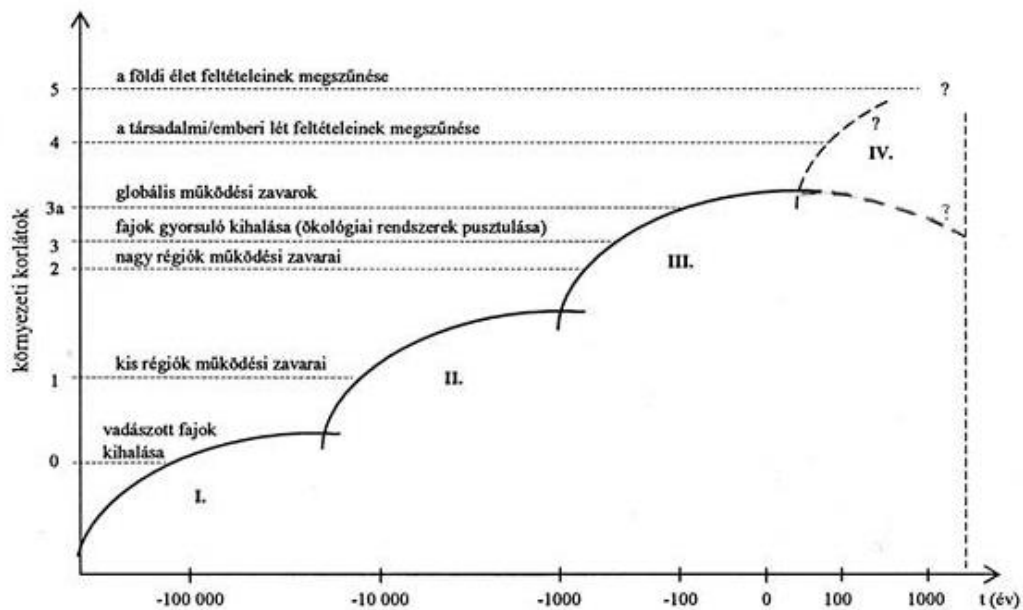
Kutatási módszerek közül használtam mind a kvalitatív mind pedig kvantitatív formát.

2.Fenntarthatósági trendek

2.1 Előzmény

Már Arisztotelész is különbséget tett természetes és természetellenes vagyonszerzés között, Politika című első könyvében az önfenntartás korlátait szükséges értéknek tartja, a másik oldalon az alrendszerek növekedését kihasználó korlátlan pénzszerzési folyamatokat károsnak és veszélyesnek ítélte.

Az ipari forradalom óta sajnos pont ezen nézetek alapján működött a gazdaság. *Meadows* 2005.-ben így írja ezt le: „*Ma már tudjuk, hogy a növekedés nem lehet korlátlan és határtalan, a modern társadalmak alapját képező növekedési norma fenntarthatatlan*”. (Tóth I., 2012)



1. ábra- Környezeti rendszerek (Dr. Kerényi Attila, 2013)

Ezzel először az 1960-as években szembesülhettünk *Rachel Carchson: Néma Tavasz* című művében, melyben a permetszerek környezetre gyakorolt káros hatásait vizsgálta. (Carchson, 1994)

Nemsokkal később 1968-ban Paul Ehrlich német biológus „*The Population Bomb*”, Népesedési Bomba, fajok kihalása című műve tudta széles körben ismertetni a gazdasági növekedésből származó gondjainkat, ráterelve a figyelmet a Föld népességének robbanásszerű növekedésére, és az ezzel járó hatalmas problémára. (Ehrlich, 1968)

1972-ben a Római Klub Jelentésben a növekedés határait kutatták, *Dennis Meadows* készített először számítógépes szimulációt a világgazdaság lehetséges pályájáról, a kutatás

eredményében arra hívták fel a figyelmet, hogy amennyiben nem változtatunk a gazdasági sémánkon a 21. Században egy globális krízis vár ránk. Ők úgy gondolták, hogy ezt a gazdasági növekedés leállításával, úgynevezett zéró növekedés koncepciójával tudjuk csak elkerülni. (The Club of Rome, 1972)

Egyértelmű, hogy a zéró növekedés ideálja és a korlátlan növekedés normája között ellentét van. Ezt a feszültséget tudja áthidalni a fenntartható fejlődés eszméje, mégpedig úgy, hogy éles különbséget tesz a növekedés és a fejlődés között, míg a növekedés mennyiségi paramétereket jelent, addig a fejlődés a minőség növekedésén dolgozik.

A fenntartható fejlődés fogalma a fenntarthatóság egy rendszer hosszú távú fennmaradást biztosító kialakítását jelenti, magyarul, amelyik rendszer nem fenntartható az szükségszerűen összeomlik.

A fenntartható fejlődés nem pusztán környezetvédelmi vagy gazdasági kérdés. Megvalósulásának elsődleges feltétele egy vadonatúj rendszerszemléletű gondolkodás. *“A fenntartható fejlődés olyan fejlődés, amely megfelel a jelen igényeinek anélkül, hogy veszélyeztetné a jövő nemzedékeinek a saját szükségleteik kielégítésére és életstílusuk megválasztására való képességeit.”* (Világbizottság, Brundtland jelentés, 1987) Fogalmazta meg a nyolcvanas években először a Brundtland Bizottság. Fent kell tartani a természetes források összességének azon képességét, amelyben a természet és a társadalom alapszik, azaz környezetvédelem olyan módon, hogy közben nem kell lemondani a gazdasági fejlődésről sem.

A fenntartható fejlődés három alappilléren nyugszik.



2. ábra- fenntartható fejlődés három alappillére (Világbizottság, Brundtland jelentés, 1987)

Mindhármat együttesen, kölcsönhatásaik figyelembevételével kell mérlegelni.

A fenntartható erőforrás-felhasználás azt jelenti, hogy a természeti erőforrásokat megújuló-képességük szintjén használjuk. (Annyi fát termelünk ki egy erdőből, hogy az olyan módon maradjon fenn, hogy nem sérülnek annak ökológiai funkciói; úgy használjuk a termőföldet, hogy az képes legyen újratermelődni mennyiségileg és minőségileg; úgy használjuk a felszín alatti vizeket, hogy ne csökkenjen annak a vízszintje és ne szennyeződjön el...)

A fent felsorolt erőforrások megújulnak, míg ezzel szemben a ma energiaforrásként felhasznált fosszilis tüzelőanyagok emberi időléptékben csak nagyon lassan.

A továbbiakban vizsgálom a jelen állapotot fenntarthatósági szempontból:

2.2 Nemzetközi trendek

Az ENSZ közgyűlése által New Yorkban, 193 tagállam által, 2015. szeptemberben 25-én egyhangúan elfogadott “Világunk átalakítása: a fenntartható fejlődés 2030-ig szóló programja” és az abban foglalt Fenntartható Fejlesztési Célok egy jobb jövő ígértét hordozzák. Megpróbálnak választ találni a minket körülvevő globális kihívásokra. (Fenntartható fejlődési célok, 2020)

A Fenntartható Fejlődési Keretrendszer alapjait, a kiegyensúlyozott társadalmi fejlődés, a tartós gazdasági növekedés és a környezetvédelem képezik, gerincét pedig 17 pontban megfogalmazott célrendszer alkotja.



1.ábra: 17 fenntarthatósági pont (ENSZ)

VISION 2050:

WBCSD (World Business Council for Sustainable Development), magyarul a Fenntartható Fejlődés Világtanácsa által elkészített Vision 2050 jelentés egy globális szintű kutatás eredménye, melyben:

- 14 gazdasági szektor
- 29 transznacionális nagyvállalatának vezetője és szakértője vett részt.

A Jelentés arra kívánja felhívni a vállalatvezetők, politikusok, szakértők figyelmét, hogy a jelenlegi globális trendek (népességnövekedés, fokozatosan romló ökoszisztémák, éghajlatváltozás stb.) nem fenntarthatóak, és ha azt szeretnénk, hogy 2050-re a világ várhatóan 9 milliárd lakosa megfelelő életkörülmények között éljen a Föld eltartóképességének határain belül, ahhoz alapvető gazdasági, társadalmi, politikai és technológiai változásokra van szükség az elkövetkező évtizedekben. A jelentés, ágazatokra lebontva, felvázolja azokat a főbb útvonalakat és szükséges konkrét teendőket melyeket az üzleti szféra saját maga tehet ezen cél érdekében.

2020-ban a WBCSD a világ több, mint 200 vezető tagvállalatával együtt a tagsági feltételeinek részeként előterjesztett új kritériumok révén emelte az üzleti elkötelezettség mércéjét a fenntarthatóság iránt. (WBCSD, 2021)

A jelentés felvázolta a Vision 2050-hez vezető utat, amelyet két cselekvési időre bontott. A 2010-2020 közötti „a mozgalmas tízes évek”, a dinamizmus és energiák formáló időszaka, mely során új ötletek és megközelítések törnek elő, versengenek egymással és alakulnak, amelyek végső soron megalapozzák a 2020-2050 közötti időszak, “az átalakulás ideje” alapjait. Úgy gondolták ekkor valósulhatnak meg azok az újonnan kidolgozott ötletek és szövetségek, melyek mérhetően alakítják majd át vállalkozásainkat, gazdaságainkat és társadalmainkat.

Kötelezően előírt szabályozás helyett, sokkal inkább olyan keretrendszer kidolgozása volt a cél, amelyre világos és inspiráló stratégia építhető. (WBCSD, 2021)



1. ábra- projektben résztvevő vállalatok (WBCSD, 2021)

Véleményem szerint fontos kérdés, hogy ÉRDEK vagy ÉRTÉK határozza meg a fenntarthatóság fontosságát jelenleg világgazdasági szinten?

Családi kapcsolataimat kihasználva sikerült telefonos interjút bonyolítanom Rózsai Rezsővel a KPMG magyarországi vezérigazgatójával:

“Fontos látni, -nyilatkozta megkeresésemre az egyik legnagyobb hazai könyvvizsgáló és adószakértő cég vezetője, - hogy a fenntarthatóságot jobban és alaposabban figyelembe vevő kockázatkezelési szempontok nemcsak a társadalmi hasznosság miatt fontosak. A hitelintézetek üzleti értéket is kovácsolhatnak belőle, mivel jobb hitelezni azokat a cégeket, akik hosszú távon is fenntartható tevékenységet végeznek, vagy akik olyan beruházásokat hajtanak végre, amelyek összességében hozzájárulnak a hitelkockázat csökkentéséhez.”

A világszerte 144 tagirodával működő, országonként a legnagyobb bevétellel rendelkező vállalatokat jól ismerő KPMG cégvezetők körében végzett legújabb kutatása (KPMG CEO Outlook 2022) szerint a vállalatok hosszú távú céljai nem változtak, de az oda vezető út összegabalyodott, úgyhogy mindenképpen újratervezésre lesz szükség napjaink elszomorító politikai és gazdasági eseményei miatt.

„Meg kell értenie mindenkinek, hogy a világgazdaság jelenleg, vitorlás kifejezéssel élve, másodfokú viharjelzésben hajózik. A bizonytalanság rég nem látott értéket öltött, összecsaptak a fejünk felett a hullámok, de ennek ellenére a környezeti problémákkal szembeni fogékonyság megnőtt és a világ felsővezetői egyre inkább úgy látják, hogy a klímaváltozással kapcsolatos kockázatokkal való megküzdés egyszerűen létkérdés. Főként, mert a klímaváltozás kockázata nemcsak az egyes piaci szereplőket érinti, de globálisan is veszélyezteti a pénzügyi stabilitást. Míg néhány éve a fenntartható beruházásokat a befektetők elsősorban egyéni értékrend mentén hozott áldozatként kezelték, mára a környezeti (environmental) társadalmi (social) vagy irányítási (governance) azaz ESG tényezők elengedhetetlenek egy vállalat hosszútávú sikereihez.” -foglalta össze véleményét a gazdasági szakember.

Napjainkban az ESG ismerettsége gyors ütemben terjed, de véleményem szerint a keretrendszer szabályozása még hiányos és átláthatatlan. Hiába az egyre fontosabb külső kényszerítő erők, mint a globális felmelegedés, befektetői elvárások, covid járvány, háború okozta foszilis energiaválság és nem utolsósorban a HR marketing előny, a világ vezető szakértői 2022. novemberben Sharm el Sheikben tartott COP27 klímacsúcson pesszimista, sőt kétségbeesett hangnemben nyilatkoztak:

Ursula von der Leyen, az Európai Bizottság elnöke csalódottságról számolt be az elért eredmények tekintetében. Antonio Guterres ENSZ főtitkár még keményebben fogalmazva azt állítja “kollektív öngyilkosság felé hajt a világunk”

2.3 Hazai trendek

A Magyarországi Üzleti Tanács a Fenntartható Fejlődésért (BCSDH) az Üzleti Világtanács a Fenntartható Fejlődésért (WBCSD) magyarországi szervezete. A szervezet az előremutató gondolkodású magyar vállalatok első számú vezetőinek értékteremtő közössége. Céljuk, hogy mozgósítsák az üzleti világot a gazdaság, a társadalom és a környezet számára egyaránt fenntartható jövő kialakításáért, melynek érdekében konstruktív üzleti megoldásokat keresnek, és közös cselekvéseket ösztönöznek. (jelenleg a magyar GDP 30%-t fedik le.)

Az Action 2020 Magyarország program a Magyarországi Üzleti Tanács a Fenntartható Fejlődésért (BCSDH) kezdeményezése, mely azonnali cselekvésre hívja az üzleti szektort. A program az Üzleti Világtanács a Fenntartható Fejlődésért (WBCSD) globális programjának hazai adaptációja. (BCSDH, 2020)

Napjainkra nyilvánvalóvá vált, hogy a jelenlegi globális energiaszerkezet nem működik. Egyetlen megoldás a megújuló energiaforrásokra való gyors átállás.

Ennek ellenére a magyar kormány, hasonlóan a nemzetközi helyzethez nem szabályozza átláthatóan és egyértelműen a szükséges változást.

A nemzetközi egyezmények által vállalt minimum szint elérésére törekszik, és leginkább magas színvonalon kivitelezett fenntarthatósági kampányokat készít.

Jó példa erre az új hulladéktörvény, mely számos szakértő szerint jó irány, de rettentően bonyolult, átláthatatlan és túlszabályozott.

Sajnos a politikai vezetésnél és számos hazai piacon nagy részesedéssel rendelkező nemzetközi multinacionális vállalatnál is felmerül egy vadonatúj aggasztó jelenség, a green-washing (zöldre mosás) fogalma.

Ugyan 2020-ban törvénybe iktatásra kerültek a klímasemlegességi célkitűzések, melyek alapja 3 zöld stratégia (nemzeti hidrogénstratégia, nemzeti akkumulátor stratégia, nemzeti tiszta fejlődés stratégia) Magyarországon jelenleg a felhasznált energia csupán 25% származik itthonról! 2050-re az arány megfordítása lenne a kitűzött cél, de az oda vezető út még ködös. (konferencia, 2022) Hogy egy aktuális példát említsek, a szakdolgozatomban vizsgált Road-Piktor Kft esetében, mivel a felszerelt napelemek lenullázták a cég energiaszámláját, a szolgáltató felmondta a szerződést 2023 január 1 naptól. Egyetlen lehetőségként az MVM „végső menedék” szolgáltatásával tudta a vállalat biztosítani a jövő évi energia szükségletét.

Ennél is szomorúbb tény, hogy Magyarország végső energiafelhasználásának 35-40% földgáz, amit szakértők szerint 15%-ra lenne szükséges minél hamarabb csökkenteni. (konferencia, 2022)

Való igaz, hogy Magyarország összes üvegházhatású-gáz kibocsátása abszolút értékben jelentéktelen, a globális kibocsátás fél százalékát sem teszi ki. Ám az igazságosság értelmében előbb utóbb az egy főre jutó kibocsátási értékeket kell majd alapul venni. Amennyiben pedig közelebbről is megnézzük a jelentős/jentéktelen hatás fogalmát, kiderül, hogy a környezetvédelemben minden káros hatás összeadódik és összességében kell vizsgálnunk ezeket.

Jelentős hatása van annak a szennyezőanyag-kibocsátásnak, amelyet egy bizonyos ponton magas koncentrációban juttatunk ki a környezetbe, például tisztítatlanul juttatunk szennyvizet egy folyóba. A jelentős hatás a folyó élővilágában, a víz használhatóságában fog megmutatkozni, ha azonban ugyanezt a szennyező anyag mennyiséget szétszórtan juttatjuk ki a környezetbe, az nem fog jelentős hatásokat okozni. Persze ezek a jelentéktelennek tűnő terhelések összegződnek, és jelentős globális hatásokban nyilvánulnak meg. Jó példa erre a klórozott-fluorozott szénhidrogének vagy a szén-dioxid esete. Az évente jelentéktelennek tűnő kibocsátások végül a légkörben halmozódtak fel, és globális hatásokat okoztak.

2050-re globálisan, az akkori várt népességszámmal kalkulálva egy főre nem juthatna több kibocsátás, mint 2 tonna évente. 2011-ben minden magyar emberre 6,2 tonna kibocsátás jutott szén-dioxid egyenértékben. Míg összességében a hazai kibocsátás nem jelentős, saját ökológiai kapacitásainkhoz képest ez a kibocsátás nagyon is jelentős. 2011-ben 62,8 millió tonna volt az ország kibocsátása. 1 hektár mérsékelt égővi erdő egy év alatt 5 tonna szén-dioxidot képes elnyelni, amennyiben nincs klimax állapotban. Vagyis a saját kibocsátásunk elnyeléséhez 12,56 millió hektár erdőre lenne szükség, de mint tudjuk, csak 2 millió hektár van. Ez összesen 10 millió tonnát tud semlegesíteni.

Csak a 2013-ban Magyarországon elégetett 2,7 milliárd liter üzemanyagból keletkező 6,75 millió tonna szén-dioxid elnyeléséhez 1,35 millió hektár erdőre lenne szükség. (1 liter benzin elégetésekor 2,331 kg, 1 liter gázolaj elégetésekor 2,6008 kg szén-dioxid szabadul fel. Egy négyzetméter mérsékelt égővi erdő átlagosan 0,5 kg szén-dioxidot köt meg egy év alatt.) Ha ehhez hozzászámítjuk a 2018/2019 fűtési időszakban elfogyasztott 7,36 milliárd köbméter gáz elégetésekor keletkező (1 m³ gáz elégetéséből 1,8 kg szén-dioxid szabadul fel) 13,2 millió tonna szén-dioxid elnyeléséhez szükséges erdőt (2,65 millió hektár), akkor csak ez a két tétel a duplája a rendelkezésre álló kapacitásnak. (ec.europa.eu)

Mindebből jól látszik, hogy a világ más helyein lévő szárazföldi és tengeri nyelőkre hagyatkozhatunk csak, amelyek túlterhelésének ilyen módon magunk is részesei vagyunk.

A cél Magyarországon is a fenntartható erőforrás-felhasználás lenne, ami azt jelenti, hogy a természeti erőforrásokat megújuló-képességük szintjén használjuk.

Annyi fát termelünk ki egy erdőből, hogy az olyan módon maradjon fenn, hogy nem sérülnek annak ökológiai funkciói, úgy használjuk a termőföldet, hogy az képes legyen újratermelődni mennyiségileg és minőségileg, úgy használjuk a felszín alatti vizeket, hogy ne csökkenjen annak a vízszintje és ne szennyeződjön el stb.

A fent felsorolt erőforrások megújulnak, míg ezzel szemben a ma energiaforrásként felhasznált fosszilis tüzelőanyagok emberi időléptékben csak nagyon lassan (humusz.hu, 2020)

A továbbiakban szeretném közelebbről megvizsgálni egy pozitív kimenet esetén a fenntartható világ gazdasági szereplőit. Nemtitkolt szándékom ezzel kicsit utat mutatni a szükséges változtatásokra mindkét oldalon. Annyi bizonyos, hogy mindez nem lineáris, hanem rendszerszemléletű gondolkodást igényel a gazdaság szereplői, a termelők és fogyasztók részéről egyaránt.

2.4.A jövő termelője

Remélhetőleg a jövőben a környezetvédelmi törekvések beépülnek az üzleti modellezésbe és döntéshozatalba. Ez azt jelentené, hogy a megszokott befektetési és beruházási módszertan fenntarthatósági kritériumokkal egészülne ki. Szerencsés esetben mind a tőkepiac, mind a banki és biztosítói termékportfóliók is “kizöldülnek”.

A fenntartható befektetések jelentős értékteremtője, hogy közép- és hosszútávon is életképes marad az üzleti modell, és ez a cégek hosszútávú előnyök melletti elköteleződését jelzi. Napjainkra egyre több hitelintézet figyeli a nála jelentkező cégeket ilyen szempontból is, azaz, hogy a hosszú lejáratú hitel visszafizetésénél az üzleti modell fenntartható-e.

2020-ra a közgazdászok kidolgoztak már egy jól működő rendszert, ami a fenntartható fejlesztésért megtett lépéseket mérni is tudja, így alkalmas a cégek ezirányú vizsgálatára, segítve a minél hatékonyabb gazdasági megoldási lehetőségeket.

Az ESG az angol Environmental (környezet) Social (társadalom) Governance (irányítás) szavak, azaz a fenntartható fejlesztés alappilléreinek a rövidítése. Célja, hogy a pénz- és tőkepiaci szereplők a fenntarthatóság szempontjából objektíven ítélhessék meg a gazdálkodó szervezetek (cégek, vállalatok, országok) tevékenységét.

Az ESG szemlélet alapvetően három fő területre koncentrál az értékelés során. Részletesebb lebontásban:

Environmental (a gazdálkodó szervezetek okozta környezeti hatások vizsgálata) tényezők: a természeti értékek védelmének megőrzése, legfőképp a karbonkibocsátás, légszennyezés, energiagazdálkodás, hulladékkezelés, azaz klímavédelem.

Social (társadalmi kérdések kezelése a szervezeten belül és kívül): ügyfélelégedettség, emberi jogok szem előtt tartása, munkavállalói jogok érvényesítése, szegénység elleni küzdelem...

Governance (felsővezetők tevékenységének, kialakult döntési mechanizmusoknak a vizsgálata) tényezők: vezetők, CEO döntéseinek áttekinthetősége, üzleti etikusság, pénzügyi áttekinthetőség, versenyellenes lépések visszaszorítása, etikus üzlet (ESG befektetések, 2020)

Egy vállalat ESG minősítése tulajdonképpen azt jelenti, hogy az adott cég mennyire elkötelezett a fenntartható fejlesztésben. Ez a szemlélet a következő évtized során alapjaiban változtathatja meg a magánbefektetők pénzügyi szokásait, döntéseit. Sőt, intézményi szinten már most is egyre nagyobb az érdeklődés, és ez világszerte exponenciálisan emelkedő trendet mutat.

Egyre több empirikus adat is alátámasztja, hogy a magas ESG értékelést kapó cégek jól szerepelnek a hosszú távú befektetési portfóliókban. Gazdasági szempontból, a fenntarthatóságot szem előtt tartó cégek hozama magasabb lehet. (Portfolio, 2020)

Mára az interneten számos szolgáltatást találunk melyek kifejezetten ESG szempontok alapján osztályozzák a cégeket, így a tőzsdei társaságok ESG minősítése is egyszerűen lekérdezhető. Az egyik népszerű adatbázis az MSCI honlapján található. (MSCI)

Itt gyakorlatilag 7 minősítési osztályba kerülnek a vállalatok:

a legrosszabb „CCC”	Vállalat, amely lemaradt iparágától a magas kitétsége és a jelentős ESG-kockázatokkezelésének kudarca miatt
a legjobban lemaradókat jelöli, „B”	
a még a lemaradók kategória „BB”	Vegyes vagy kivételes múlttal rendelkező vállalat a legjelentősebb ESG-kockázatok és -lehetőségek kezelésében az iparági társaikhoz képest
a minimálisan jobb, az átlagos „BBB”	
a már átlagon felüli „A”	
„AA” már vezető, újítót jelent	Iparágában vezető vállalat a legjelentősebb ESG kockázatok és lehetőségek kezelésében
„AAA” a legjobb minősítés.	

1. táblázat- ESG minősítések (MSCI)

Bár széles körben még csak most kezd ismertté válni az ESG feltételrendszere, az intézményi befektetők körében már számtalan alkalommal bizonyította relevanciáját a szemlélet:

Zöldnek tűnő technológiai vállalatok, és első ránézésre környezetszennyező ipari cégek színpadai mögé engedett betekintést nyújtani, számos negatív és pozitív meglepetést okozva ezzel az elemzőknek.

Bizonyított, hogy van korreláció a cégek társadalmi felelősségvállalása, és teljesítménye között. Mérhetővé és objektívvá teheti a felsővezetők tevékenységét, ami alapvetően határozhatja meg egy gazdálkodó szervezet jövőjét. (ESG befektetések, 2020)

Üzleti lehetőség

A fenntartható fejlődés tulajdonképpen leírható a gazdasági modellünk lineárisról cirkulárisra, azaz körforgásossá alakításának igényével. Ennek célja, a gazdasági ciklus teljes bezárása és az erőforrások optimalizálása, melyhez a termék teljes életciklusának újratervezése szükséges. Óvatos becslések szerint is ez világszinten 4,5 billió dolláros költség, másik oldalról nézve, üzleti lehetőség. Az EU szabályozás 2015 decemberében elfogadta a Cirkuláris Gazdasági Csomagot, (Circular Economy Action Plan) azzal a céllal, hogy ösztönözze a gazdaság szereplőit és növelje a versenyképességet a fenntartható gazdasági projekteken.

A fenntartható fejlesztések átlátható, hosszútávú fedezésére az EU Bizottság 2018-ban tervet készített, amit 2020 áprilisában az Európai Tanács jóváhagyott. Ez a következő tíz évben 1800 milliárd euró nagyságrendet jelent. Mivel ekkora összeg nyilvánvalóan nem áll rendelkezésre a politikusok azt remélik, hogy a tőkepiacokon keresztül a részvényesek bizalmat szavaznak a fenntartható fejlesztést vállaló, azaz jó ESG besorolású cégeknek, így könnyítve a gazdasági folyamatok átalakítását, a hulladékmentes és karbonsemleges jövő ígérését. (Közgazdasz-vandorgyűlés, 2020)



2. ábra- körkörös gazdaság
(Adrienn, 2019)

Magyarországon elsőként az OTP Bank írta alá 2021-ben az ENSZ felelős banki működést előmozdító irányelveket, a fenntartható bankszektor egységes keretrendszerét, amelyet a világ különböző pontjain működő bankok és az ENSZ Környezetvédelmi Program Pénzügyi Kezdeményezése (UNEP FI) közötti partnerség keretében dolgoztak ki. (otpbank, 2021)

Az aláíró bankok vállalják, hogy hatékonyan megvalósítják fenntarthatósági stratégiáikat, és a fenntarthatóságot üzleti tevékenységük középpontjába helyezik.

Az irányelvek elsődleges keretként szolgálnak annak biztosításához, hogy a bankok stratégiája és gyakorlata összhangban álljon azzal a jövőképpel, amelyet a társadalom az ENSZ fenntartható fejlődési céljaiban és a párizsi éghajlatváltozási megállapodásban a jövőre nézve felvázolt. Az aláíró bankok vállalják, hogy követik a fenntarthatósági stratégiáikat, és azon dolgoznak, valamint üzleti tevékenységük középpontjába helyezik.

Az irányelveknek megfelelően az aláíró bankok mérik az üzleti tevékenységük által kiváltott környezeti és társadalmi hatásokat, célokat határoznak meg és valósítanak meg azokon a területeken, ahol a legjelentősebb hatást gyakorolják, majd rendszeresen beszámolnak az elért eredményeikről. Az irányelvek keretét biztosítanak a bankok számára a fenntarthatóbb gazdaság felé történő átmenetből fakadó kockázatok szisztematikus feltárásához és a lehetőségek megragadásához.

Az irányelvek aláírói vezető szerepet vállalnak, megmutatva, hogy a banki termékek, szolgáltatások és kapcsolatok hogyan tudják támogatni és felgyorsítani a jelen és a jövő generációi számára a közös jólét eléréséhez szükséges változásokat, pozitív jövőt építve mind az emberek, mind pedig a Föld számára. Ezek a bankok a világ legnagyobb, fenntartható finanszírozásra összpontosító globális banki közösségéhez is csatlakoznak, megosztják egymással a bevált gyakorlatokat, valamint együtt dolgoznak ki gyakorlati útmutatókat és úttörő eszközöket, amelyek az egész ágazat javára válnak. (otpbank, 2021)

2.5 Jövő fogyasztója

A LOHAS egy betűszó, mely a Lifestyle Of Health and Sustainability kifejezés rövidítéséből ered. Leginkább az egészséges életmód és a fenntartható gondolkodás jellemzi a csoportot. A LOHAS-fogyasztók jellemzőinek feltárására először 1990-ben került sor, addigra vált számottevővé a tudatos vásárlás iránti igény. Ma már tudjuk, hogy a környezet- és egészségtudatosság a csoport alappillére. A LOHAS tagjai az élet minden területén ezeknek jegyében tevékenykednek. A csoport képviselői innovatív cselekvésekkel és gondolatokkal gazdagítják a társadalmat, s kedvező változást hoznak. Értékrendjüknek megfelelő termékeket és szolgáltatásokat választanak, szeretnek alaposan tájékozódni. Információ igényük emiatt igen magas, legtöbbször az internet segítségével kutakodnak. (Ami már csak azért is jó hír, mert a postaládánkba pontosan 167 oldalnyi szórólapot dobtak be teljesen feleslegesen egy hét alatt, annak ellenére, hogy régóta kint van egy mondat arról, hogy nem kérünk ebből a felesleges környezetszennyezési módból.) És most egy pillanatra kanyarodjunk vissza a jelentéktelen hatás elvéhez, a fent említett mennyiséget Magyarországi viszonylatban kiszámolva egy elképesztően hatalmas mennyiségről beszélünk. Tegyük hozzá teljesen feleslegesen, mert az összes reklámozott akció a honlapokon is fent van.

Visszatérve a Jövő környezettudatos fogyasztójához, általában a kiegyensúlyozott jövedelmi viszonyok között élők, főleg a felső- és középső társadalmi réteg tagjai, akiknek az életében nagy szerepet játszik az egészség és a környezet. Tudatosan élnek, tudatosan vásárolnak és tudatosan pihennek. Közéjük tartoznak a kisgyermekes családanyák és az egyedülállók egy része is, egyelőre jellemzően a nők vannak többségben. A tudatos vásárló nem egocentrikus, más emberek és a környezet javát is figyelembe veszi döntéseinél. Modern, igényes, egészséges. Nem utasítja el a legújabb technológiákat, de a természetességhez ragaszkodik.

Vásárlásuk során a fenntartható fejlődés gazdasági, társadalmi és ökológiai jelentőségét is figyelembe veszik. Az igazán elhivatott csoporttagok képesek befolyásolni családjuk és barátaik véleményét, megértetni velük, miért járnak jobban egy ökotermékkel. Kevésbé nézik a termékek árát, számukra a minőség a legfontosabb és jellemzően márkahűek. Mindemellert fontos számukra a stílus és az esztétikum. Egyéni vásárlási szokásaikkal egy pozitívabb szemlélet irányába terelik környezetüket. Mivel egyre több a tudatos fogyasztó, így megnöttek az igények a minőségi termékek iránt, tehát a nagyobb cégek is rákényszerülnek a környezet- és egészségtudatos termékek árusítására.

RÁCZ Georgina tanulmánya szerint a hazai fogyasztók 8 százaléka hordozza a LOHAS-fogyasztók hibrid életstílus jellemzőit, és közülük 4 százalék tekinthető elkötelezettnek. (Georgina, 2013)

3. Road-Piktor Kft. és fenntarthatóság

Duális partnerhelyem, a magyar tulajdonban lévő, 1999-ben Zalaegerszegen alapított Road-Piktor kft komplex forgalomtechnikai megoldásokat kínál, főként Zala és Vas megye területén, de a cég munkavégzése kiterjed az egész Nyugat-Dunántúlra

A vállalat telephelye: Zalaegerszeg, Hock János utca 57/a.

Székhelye: 8900, Zalaegerszeg Napsugár u 41.

Megrendeléseik nagy része az útépítéshez, infrastruktúrafejlesztéshez kapcsolódik, így a Road-Piktor Kft értékajánlata, az egész társadalom számára tényleges és egyértelmű. Mivel vitathatatlan, hogy a közlekedés biztonsága és zavartalan működése az egyik legfontosabb társadalmi értékünk. Közérdek az utak minél jobb és közlekedés-technikailag biztonságosabb állapota.

A helyváltoztatás a mai ember számára napi szintű elengedhetetlen szükséglet. Sajnos önmagában is veszélyforrás, és ez a napjainkat jellemző gyorsuló közlekedéssel csak fokozódni fog. Mindannyiunk számára mindennapos probléma.

2020-ban Magyarországon 13 745 azaz tizenháromezer-hétszáznegyvenöt személyi sérüléssel járó baleset volt. 454 ember életét követelte mindez. (kozut, 2021) A közúti balesetek hatalmas nemzetgazdasági veszteséget és értelmetlen egyéni tragédiákat okoznak. A mai Magyarországon a gyermekkorúak és a fiatal lakosság körében vezető halálok.

Nem elhanyagolható tény a társadalmi érték mellett, hogy az Európai Unió a 2007-2020-as időszakban 82 milliárd euró (27 ezermilliárd forint) finanszírozást nyújtott a közúthálózat fejlesztésére a közép- és kelet európai tagállamok számára. Tanulmányokban rávilágítanak, hogy jelenleg a közút jelenti a fő szárazföldi közlekedési módot mind a személy- mind az áruszállítás területén (Kiss, 2014)

3.1. A cég tevékenységi köre

Burkolatjel festés:

Kapacitásuk és szakmai tapasztalatuk lehetővé teszi a legnagyobb utak hossz- és keresztirányú útfestését. Az autópályák, közutak és önkormányzatok útjelfestésén túl vállalják az ipari parkok, bevásárlóközpontok, logisztikai központok, parkolóházak, parkolók, mélygarázsok, sportpályák, sportcsarnokok stb. festését is.



3. ábra-útburkolatjel festése
(roadpiktor.hu)

Korszerű festőgépekkel és útburkolatjel festékekkel el tudják végezni bármilyen útburkolati jel új- vagy felújító festését (csökkentett oldószer tartalmú útburkolatjel, spray-plasztik (SP) útburkolatjel, vizesbázisú útburkolatjel, melegplasztik (TP) útburkolatjel, hidegplasztik (HP) útburkolatjel, előre gyártott útburkolatjel.)

A hossz- és keresztirányú útburkolati jelek mellett akusztikus, sárga lassító haránt csikózású, strukturált, profilozott jelek felfestését is vállalják.

Jelzőtáblák:

A forgalomtechnika egyik legmeghatározóbb elemei a közúti jelzőtáblák (KRESZ táblák) ezért a cég a kezdetektől nagy hangsúlyt fektet arra, hogy ezen eszközök megfeleljenek a mindenkori legmagasabb minőségi követelményeknek. A jelzőtáblákat a szakmai előírások figyelembevételével megtervezik, legyártatják és kérés esetén ki is helyezik.



4. ábra- Tábla kihelyezése
(roadpiktor.hu)

A közúti jelzőtáblák és a reklámtáblák gyártásánál használt fóliák: CAL - nem fényvisszavető fólia, EG - fényvisszavető fólia, HI - nagy fényerőjű fényvisszavető fólia, HIP - nagy fényerőjű, fémmentes, mikro prizmás fényvisszavető fólia, DG - fényvisszavető gyémántfólia, széles látószögű, prizma alakú lencsékkel.

KRESZ és reklámtáblák kihelyezése a közúti jelzőtáblák, a tájékoztató, valamint a reklámtáblák kihelyezéséhez a tartóoszloptól kezdődően a legkülönbözőbb portál szerkezetekig biztosítani tudják az optimális tartószerkezetet és rögzítő eszközöket.

Forgalomtechnika:

A biztonságos közlekedés érdekében korszerű megoldásokat nyújtanak a forgalomtechnika területén. Statikus és dinamikus forgalomtechnikai eszközök alkalmazásával, jól látható útburkolati jelek festésével, valamint közúti jelzőtáblák (KRESZ táblák) gyártásával és kihelyezésével járulnak hozzá a biztonságos közlekedéshez az autópályákon, közutakon és a városok útjain egyaránt.

Főbb szolgáltatásuk a forgalomtechnika eszköztárából az útburkolati jelzések (festés, prizmák, taktilis jelzések stb. telepítése), közúti jelzőtáblák tervezése, gyártása, kihelyezése (fluoreszkáló háttérfóliás és aktív LED-es kivitelben is), acél és

beton védőfalak kiépítése, burkolat, szalagkorlát és terelőfal prizmák kihelyezése, VECU-STOP és Quad Guard ütközéscsillapítók létesítése, fényvédő, munkahely elkorlátozó, kisállat terelő hálók és hófogórácsok kihelyezése, kijárat terelőelemek, parkolás gátló eszközök, sebességcsökkentő küszöbök, sávelválasztók, vezetőoszlopok stb. kihelyezése, elektronikus forgalomtechnikai eszközök (sebesség mérő és korlátozó berendezések, információs rendszerek, LED-es táblák telepítése), jelzőlámpás csomópontok kiépítése és felügyelete.



5. ábra- Szalagkorlátverő gép
(roadpiktor.hu)

3.2. Általános és fenntartható célok

Mivel az infrastruktúra fejlesztéshez kapcsolódó tevékenységi körrel rendelkező cégek környezeti terhelése nagyon magas (köztudottan négy iparág: az acél, az alumínium, a beton, illetve a műanyag felel a globális széndioxid kibocsátás 25%-ért) nélkülözhetetlen lenne a teljes ágazat körforgásos gazdaságra való mielőbbi átállása.

A Road-Piktor Kft legnagyobb megrendelője a francia háttérű, évi körülbelül 15 milliárd forintos árbevételű Colas Hungaria Zrt. szerint új korszak küszöbén áll az építőipar, már nem kizárólag a gyors, hatékony és megtérülő munka van fókuszban, egyre inkább előtérbe kerül a fenntartható fejlődés és a környezettudatosság szempontja is. A hazai Colas csoport, amely 224 főt foglalkoztat, országos szinten a legnagyobb útépítési vállalatok egyike, az építkezéseken felül aszfalt kutatásokat is végeznek. Szívügyük, hogy az általuk kifejlesztett aszfalt előállítási technológiákat jó minőségben, a környezettudatosság jegyében alkalmazzák. Az elmúlt évben pályázati támogatással kifejlesztettek egy alkalmazást (LIFE SustainEuroRoad), amely képes kiszámolni az útépítés és karbantartás környezeti hatásait, és megmutatja, hogy mennyi CO₂-t bocsátanak ki az egyes aszfaltozási technikákkal a kapott adatok alapján világossá válik milyen építési módokkal csökkenthető az energiafelhasználás, ami által kevesebb üvegházteremtő gáz kerül a légkörbe. Puchard Zoltán technológiai igazgató kifejtette, az aszfalt útépítés jövője nem maga a tevékenység, a gépek és a járulékos költségek, hanem azok a folyamatok, amelyek az építkezés mögött meghúzódnak: az emberi igények teljesítése, a környezet megóvása, a fenntarthatóság bevezetése a köztudatba.



6. ábra- Colas Hungária Zrt. (*Bouygues, colas.hu*)

Ha a LIFE SustainEuroRoad projekt céljai teljesülnek, és a környezettudatos aszfalt útépítés paradigmája szépen lassan meghódítja az útépítési szektort, nagy teher kerül majd le a Föld válláról.

Addig is a Colas Zrt. társadalmi felelősségvállalás szabályzattal rendelkezik, beszállítói és alvállalkozói számára és meghatározza a Csoport által elvárt kötelezettségvállalásukat az erkölcs, a korrupció elleni küzdelem, az emberi jogok tiszteletben tartása, a munkaügyi normák teljesítése, illetve a munka- egészség- és környezetvédelem területén.

A szabályzat elfogadásával az alvállalkozó vállalja, hogy bevezeti és betartja az abban lefektetett alapelveket a mindenkor hatályos nemzeti szabályozásokkal összhangban.
(Bouygues, colas.hu, 2019)

3.3. Helyzetelemzés

Ebben a fejezetben kitérek mind a kvalitatív (mélyinterjú a cég műszaki ügyvezetőjével), mind pedig a kvantitatív (kérdőíves felmérés az alkalmazottakat érintve) kutatásomra, illetve a három versenytárs elemzésére egyaránt.

3.3.1. Mélyinterjú Pete Zsolttal

Az interjút a Road-Piktor Kft. telephelyén bonyolítottam le 2020.11.02.-án. Célom a kérdéseimmel a vállalat fenntarthatóság fejlesztés lehetőségeinek vizsgálata.

A Road-Piktor Kft felelős gazdasági szereplőként fontosnak tartja, hogy kezelje a működésből származó környezeti kockázatokat és hozzájáruljon a természeti erőforrásaink védelméhez. Elkötelezett amellett, hogy saját környezeti terhelésének hatásait minimalizálja. Mindamellett próbál gondoskodni arról is, hogy a felelős, fenntartható működési folyamatok kialakítása munkavállalói és fogyasztói tudatosságának növelésével párhuzamosan történjen. Nyilatkozta a vállalat jelenlegi műszaki ügyvezetője, Pete Zsolt István.

„Úgy gondolom, hogy forgalomtechnikai szolgáltató céggként a nagy környezetvédelmi akciótervek megvalósításában csak az utolsó felhasználói fázisban tudunk lépni. Azaz a tevékenységi kör specifikussága miatt, szinte lehetetlen a beszállítói kör környezetvédelmi szempontból való mérlegelése. Ezen a téren a törvényhozóknak van felelősségük, például úgy szabályozni a Magyarországon egyetlen szalagkorlát gyártó DAK Acélszerkezeti Kft.-t, hogy annak muszáj legyen a fent említett szempontokat figyelembe venni. Sikereink azonban fokozott felelősséget is rónak ránk. Napjaink globális kihívásai minden egyént és vállalatot érintenek és cselekvésre ösztönöznek. Az ENSZ fenntartható fejlesztési céljai kijelölik az útvonalat, melyen nemcsak végig kell mennünk, de felelősen gondolkodó menedzserként és apaként úgy vélem időnként irányt is kell mutatnunk.

Véleményem szerint egy cég működésében az innováció, kapcsolódóan a környezeti- és a társadalmi innovációt, hangsúlyos szerepet kell, hogy kapjon a fenntarthatóság dimenzióinak korszerű értékelésben. Mondok egy példát, szeretem a kihívásokat, és bár sokan örültségnek tartották, 2015.ben a megyében elsőként lecseréltem a szolgálati terepjáromat egy teljesen elektromos meghajtású gépjárműre. Nem mondom, hogy időnként nem volt problémám a hatótáv korlátai miatt, de az elmúlt 5 évben megtett 110 000 km és alacsony szervizköltség bizonyította, hogy összességében az elektromos autózás már nemcsak járható út, hanem még anyagilag is kifizetődő.”

Az interjúalany véleménye tehát az, hogy az innováció értékes része a fenntarthatóság dimenzióiban végzett korszerű teljesítményértékelésnek, amely akár versenyelőnyt képes biztosítani egy gazdálkodó szervezet számára.

3.3.2. Kérdőíves felmérés eredményei

Jelenleg a Road-Piktor Kft-nél 31 munkavállaló dolgozik. Kutatásom szempontjából nem vettem figyelembe a munkaszerződések formáit, több esetben részmunkaidős foglalkoztatásról van szó.

Adatgyűjtési eljárásom: kérdőíves megkérdezés, megfigyelés

A 9 kérdésből összeállított kérdőívet mind a 31 dolgozó, 26 férfi, illetve 5 nő, töltötte ki. Mivel az összes cégnél dolgozó munkavállaló válaszait figyelembe tudtam venni, így mintavételelem teljeskörű volt.

A kérdőíves interjút okostelefonom és a kerdoivem.hu oldal segítségével a Road-Piktor Kft. telephelyén 2020. október hónapban (papírhasználat nélkül) végeztem. Mindez lehetőséget adott, hogy mindenki minden kérdésre pontosan válaszoljon, további előny volt, hogy számtalan egyéb háttérinformációt is megtudhattam a munkavállalókkal kapcsolatban (például életkörülmények, családi háttér) Továbbá a dolgozók nonverbális magatartása is árnyalni tudta a kutatásom.

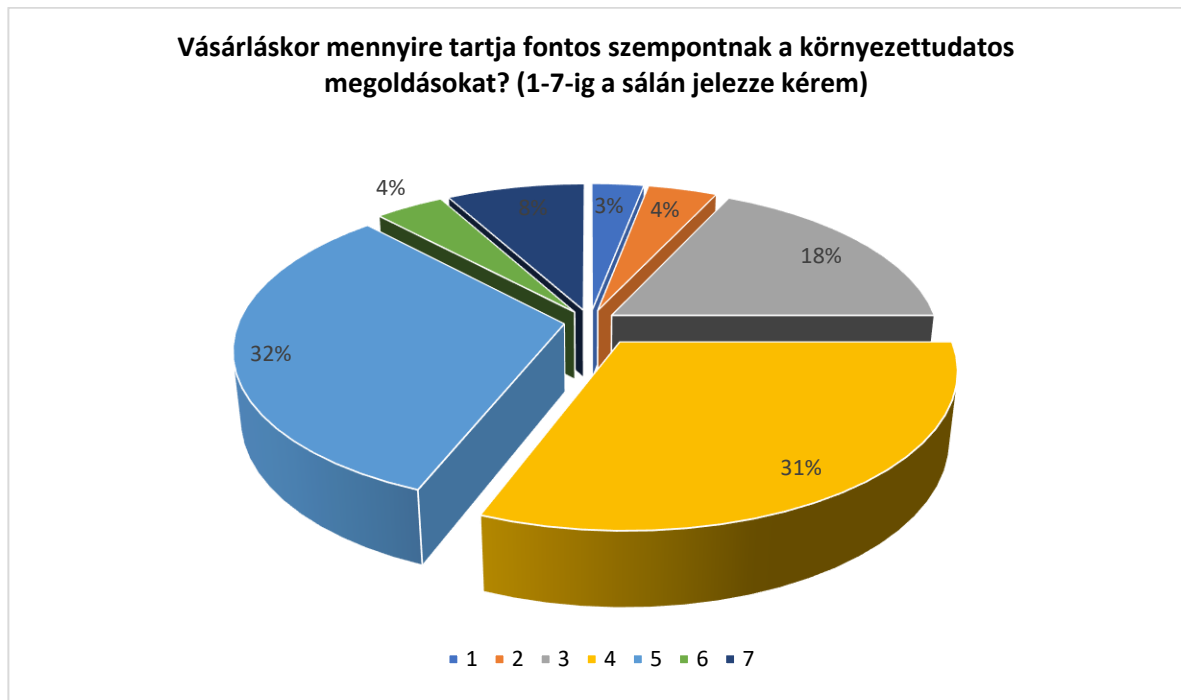
Az első kérdésből, mely a születési évre vonatkozott, A válaszokból megállapítottam, hogy az átlag életkor 42,7 év a cégnél.

Következő kérdésem az iskolai végzettségre kérdezett rá, melyből kiderült, hogy a Road-Piktor Kft-nél 4 dolgozó felsőfokú végzettséggel, 4 fő középiskolai érettségivel, 11 fő szakmunkás, 7 fő alacsonyfokú végzettséggel rendelkezik illetve 4 főnek van technikumi végzettsége.

Kutatásom szempontjából fontos volt a munkavállalók lakókörnyezete, az erre vonatkozó kérdésből kiderült, hogy a dolgozók 38,7%-a kertés házban (12 fő), 29% társasházi lakásban (9 fő) él, illetve 32,3% albérletben (10 fő) lakik.

Ennél a kérdésnél a családi házban élőkől minden esetben megkérdeztem, hogy természetesen-e zöldséget, illetve gyümölcsöt, és van-e komposztáló ládájuk. Mindössze 5 esetben jellemző az otthoni kertészkedés és 2 fő használ komposztálót is.

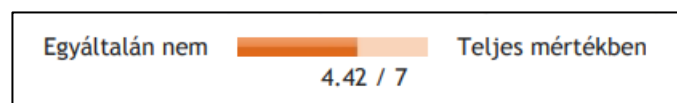
Következő zárt kérdésem a környezettudatosság mértékére vonatkozott, amelyet likert skálás válaszlehetőséggel szerkesztettem meg:



1. diagram- környezettudatos megoldások

(saját szerkesztés, 2020)

A többség, azaz 32% az 5-ös pontra szavazott, ezután 31%-kal a 4-es pont következik, ami összességében egy erős középmezőnyt képvisel. Ez látható a kérdés móduszán is, ami 4,42 értéket mutat.

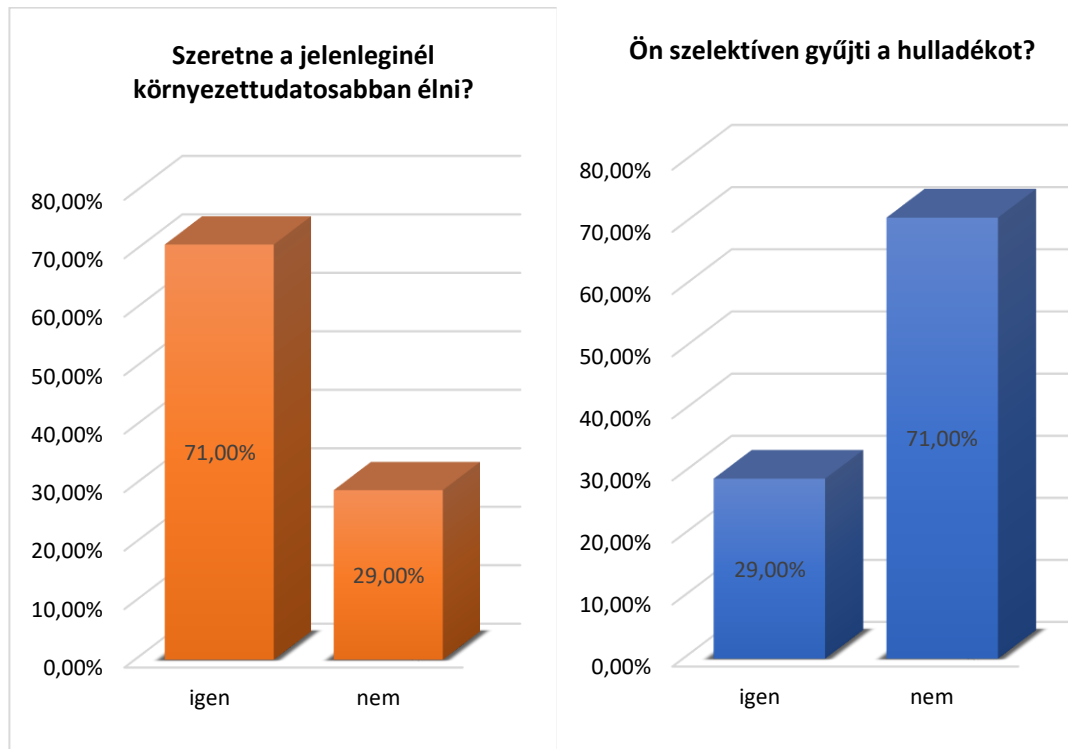


2. diagram- környezettudatos megoldások, átlag

(kerdoivem.hu,eredmények, 2020)

Észrevehető a fent látható kördiagrammon, hogy a dolgozók gondolkodásmódja nagy részben eltérő, ugyanis van, akit egyáltalán nem érdekel a környezettudatos vásárlás, illetve akadnak olyan dolgozók, akik kellőképpen odafigyelnek vásárláskor a környezettudatos megoldásokra.

Az 5. és 6. kérdés a környezetvédelmi elkötelezettség konkrét tettekben való megnyilvánulását vizsgálta:



3. diagram- A szelektív hulladékgyűjtés, környezettudatosság

(saját szerkesztés, 2020)

A kérdőívben megkérdeztem a dolgozókat, hogy szeretnék-e a jelenleginél környezettudatosabban élni. 71% az igenre szavazott, míg 29% a nem válasz mellett döntött. Emellett azt is megkérdeztem, hogy szelektíven gyűjti-e a hulladékot. 29%-ot kaptam az igen válaszra, míg 71 %-ot a nemre.

Ellentétet fedeztem fel, mikor készítettem a diagramokat, ugyanis 71%-a a Road-Piktor dolgozói közül környezettudatosabban szeretne élni, ám szintén 71%-a nem gyűjti szelektíven a hulladékot, illetve nem tesz semmilyen tevékenységet azért, hogy környezettudatosabban éljen.

Tovább vizsgálva a kérdéskört, érdekelt, hogy milyen okok állnak a környezettudatos megoldás elutasításának hátterében:



4. diagram-A környezettudatosság figyelmen kívül hagyásának indokai

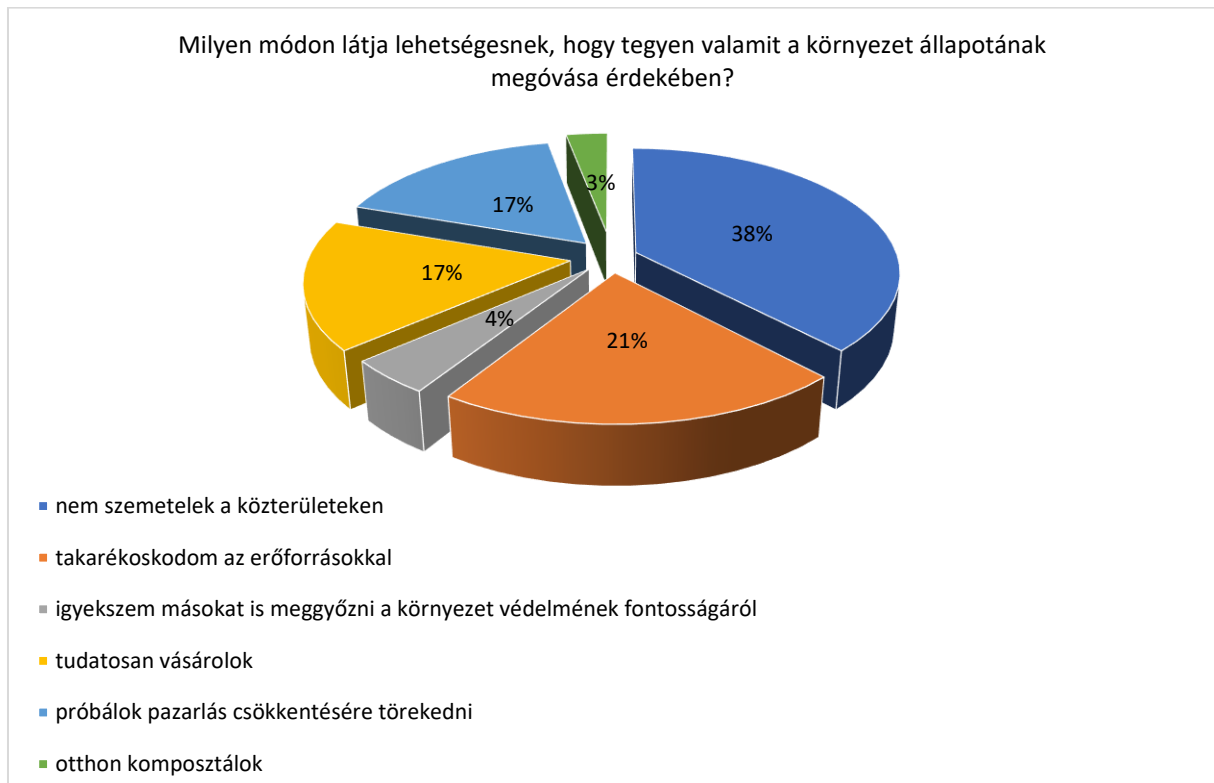
(saját szerkesztés, 2020)

A fent látható kérdést csak azoknak kellett megválaszolni, akik nem gyűjtik szelektíven a szemetet.

A válaszok 17-39-44 arányban oszlottak el, ebből arra következtethetünk, hogy a cégnél dolgozó emberek válasza eltérő volt, nem mutatott egyértelmű választ.

A leggyakoribb válasz a „nem tartom hasznosnak” volt 43,5%-kal. Lehetséges, hogy nem kapnak elegendő információt az emberek, illetve nem keresnek utána a folyamatnak, ugyanis szelektíven gyűjteni a hulladékot igenis hasznos.

Utolsó kérdésben azt vizsgáltam, nem titkoltan szemléletformáló hatással, hogy a dolgozói vélemények szerint hogyan tudnának környezettudatosabban élni:



5. diagram- A környezet megóvásának érdekében teendő lépések

(saját szerkesztés, 2020)

A vállalatnál dolgozók 38%-a szavazott a “nem szemetelek a közterületeken” válaszra a “Milyen módon látja lehetségesnek, hogy tegyen valamit a környezet állapotának megóvása érdekében” kérdésnél. Itt több választ is meg lehetett jelölni.

Mindössze 4% jelölte be az “igyekszem másokat is meggyőzni a környezetvédelmének fontosságáról” választ.

A felmérés a diagrammon megjelenő kérdésnél kimutatja, hogy az emberek első lépésként megpróbálnak saját környezetükre odafigyelni, ilyen válasz volt például a nem szemetelek a közterületeken, ami a már említett 38%-ot érte el, illetve a takarékoskodom az erőforrásokkal (például lekapcsolom a villanyt, nem folyatom a vizet feleslegesen) 21%-ot eredményezett.

3.3.3. Versenytársak aktivitása

Három olyan fő versenytárs honlapját vizsgáltam meg, amelyeknek tevékenységi köre és területi illetékessége hasonló, mint a vizsgált cégé. Megállapítottam, hogy egyik se foglalkozik még a fenntarthatósági jövőképpel, legalábbis a honlapjukon nincs erre utalás.

Bakonyplastiroute Kft (Teljes neve: Bakony Plastiroute Korlátolt Felelősségű Társaság, Település: Ajka, Alapítás dátuma: 1991.06.21, Nettó árbevétel: 460.605.000 Ft, Létszám adat: 21 fő.) (ceginformacio, 2019)

Honlap: <https://www.bakonyplastiroute.hu/>

Alfa Girod Kft (Teljes név: ALFA-GIROD Forgalomtechnikai Korlátolt Felelősségű Társaság, Település: Győr, Alapítás dátuma: 1989.03.31, Létszám: 32 fő.) (ceginformacio, 2019)

Honlap: <http://www.alfa-girod.hu/>

Heoscont Hungária Kft (Teljes név: HEOSCONT HUNGÁRIA Termelési és Kereskedelmi Korlátolt Felelősségű Társaság, Település: Győr, Alapítás dátuma: 1993.12.16, Nettó árbevétel: 892.574.000 Ft, Létszám: 40 fő.) (ceginformacio, 2019)

Honlap: <https://heoscont.hu/>

A fentiekből adódóan megállapítható, hogy a Road-Piktör Kft előnyben van a versenytársakkal való összehasonlításban a fenntarthatóság tekintetében.

4. Stratégiai elképzelések: a Road-Piktor fenntarthatósági tervei

4.1. Nem pénzügyi éves jelentés

A 2014/95/EU direktíva (NFRD, Non-Financial Reporting Directive) és a Számviteli törvény III. Fejezet, 95/C. §-a alapján hazánkban 2018-tól bizonyos szervezeteknek üzleti jelentéseikben nem pénzügyi jellegű adataikról is be kell számolniuk, melyben ismertetik mind a környezetvédelmet, szociális és foglalkoztatási kérdéseket, emberi jogok tiszteletben tartását, korrupció elleni küzdelmet és megvesztegetést. (denstatt, 2022)

Tulajdonképpen a jelentés a globális prioritásokra helyezi a hangsúlyt a “mit” helyett a “hogyanra” keresi a választ mind a beruházásokban mind a befektetésekből.

Az integrált jelentésben a Road-Piktor Kft tájékoztatást ad az értékteremtő folyamatainak gazdasági, társadalmi és környezeti szempontjairól. A menedzsmentnek elkötelezettnek kell lennie az átláthatóság iránt. Az integrált jelentéstétel a leghatékonyabb módszer arra, hogy az előző évi teljesítményről, a kitűzött célok ismeretében összegzés készüljön.

A GRI (Global Reporting Initiative) által kidolgozott, átfogó fenntarthatósági jelentéskészítési irányelveket mára világszerte számtalan szervezet és vállalat használja fenntarthatósági törekvéseinek kommunikálására. A vállalat gazdasági, környezeti, társadalmi és vállalatirányítási teljesítményével kapcsolatos értékelés és kommunikáció segíti a vállalat átláthatóságát. Az ebből eredő elszámoltathatóság növeli a bizalmat a vállalat felé, mindamelllett, hogy számtalan további előnnyel is jár. A GRI szabványait Magyarországon is egyre több cég használja. (globalreporting.org)

A jövőben a lényegességi elemzés alapvető és irányadó részévé kell, hogy váljon a Road-Piktor Kft fenntartható fejlődést elősegítő tevékenységeinek és az Integrált Éves Jelentés elkészítésének.

Folyamatos megbeszélésre lesz szükség mind a vállalaton belüli, mind az azon kívüli érdekelt felekkel, hogy kiderüljön, mely fenntarthatósági témakörök relevánsak az iparágban, és ami még fontosabb, melyek lényegesek a cég sikeres és felelős vállalati működéséhez.

Ennek a bevezetése több szempontból is fontos, egyrészt a Road Piktor Kft jelentős lépést tesz a fenntarthatóság felé vezető úton, másrészt nagy versenyelőnyre is szert tehet. Mivel a VISION 2050 célkitűzéseinek elérése érdekében a jövőben a szabályozás egyre szigorúbb lesz, továbbá várható, hogy az európai uniós források szűkülésével, a versenyhelyzet fokozódni fog.

Jelen hatályos jogszabályok alapján a nem pénzügyi jelentés készítése az alábbi 3 feltétel együttes megléte esetén kötelező egy vállalat számára:

Első feltétel:

Közérdeklődésre számot tartó (2007. évi LXXV. Törvény) tőzsdei cégek, értékhatártól függetlenül a hitelintézetek (MNB, MFB, EXIM kivételével), a befektetési vállalkozások, valamint – a kisbiztosítók és a kölcsönös biztosítóegyesületek kivételével – a biztosítók

Második feltétel:

Az üzleti évet megelőző két – egymást követő – üzleti évben a mérleg fordulónapján a következő három mutatóérték közül bármelyik kettő meghaladta az alábbi határértéket:

a mérlegfőösszeg a 6 000 millió forintot,

az éves nettó árbevétel a 12 000 millió forintot,

az üzleti évben átlagosan foglalkoztatottak száma a 250 főt

Harmadik feltétel:

Az adott üzleti évben átlagosan foglalkoztatottak száma meghaladja az 500 főt.

Ha mindhárom feltétel bebizonyosodott, a nem pénzügyi kimutatásnak legalább az alábbiakat kell tartalmaznia:

- vállalkozás üzleti modelljének rövid leírása
- a vállalkozásnak a környezetvédelemmel, a szociális és foglalkoztatási kérdésekkel, az emberi jogok tiszteletben tartásával, a korrupció elleni küzdelemmel és a megvesztegetéssel kapcsolatban követett politikáinak leírása, utalva az alkalmazott átvilágítási eljárásokra
- a második pont szerinti politikák eredményei
- a lényeges kockázatok és a kockázatok kezelésének bemutatása
- azon kulcsfontosságú, nem pénzügyi jellegű teljesítménymutatók, amelyek lényegesek az adott üzleti tevékenység szempontjából. (net.jogtar.hu)

A nem pénzügyi tartalom kiadható a pénzügyi jelentés részeként vagy akár önálló jelentésként. Várhatóan az irányelv folyamatosan szigorodni fog, továbbá és remélhetően ki fogják terjeszteni az érintett vállalatok körét.

4.2 Carbontudatossági szint

Mint már a bevezetőben írtam róla a témával kapcsolatos legfontosabb kulcsszó a carbonlábnyom fogalma, mely az emberi tevékenység környezetre gyakorolt hatását képes mérni.

Cégek esetében egy vadonatúj forgalom a carbontudatossági szint.

1.szint: carbonsemlegesség

A cég tevékenységéből fakadó kibocsájtás ellensúlyozva van

2.szint: zero széndioxid kibocsátás

A vállalkozás tevékenysége során nem bocsájt ki széndioxidot

3.szint: net zero kibocsátás

Ebben az ideális esetben a szervezet teljes működése carbonsemleges (beszállítókat is figyelembe veszi)

Nyilvánvalóan a fenti carbontudatossági szintek eléréséhez szükséges a carbonlábnyom hiteles mérése, melyet egyelőre csak kis számú, erre szakosodott, főként külföldi tulajdonú elemzőcég tud elvégezni jelenleg Magyarországon.

Ennek során, nemzetközi adatbázis és szabványok segítségével mérik egy adott cég közvetlen kibocsájtását, a beszerzett energiákhoz kapcsolódó kibocsájtásokat és a saját működéshez szükséges alapanyagok szállítóihoz köthető kibocsájtást is (utóbbi két esetben közvetett kibocsájtásról beszélünk) Az első két mérés a kötelező, ha hiteles tanúsítványt szeretnénk beszerezni.

A lényeg pedig, hogy a mért carbonlábnyom évről évre csökkenni tudjon. Természetesen sok vállalat, többek között az infrastruktúra fejlesztésben tevékenykedő cégek esetében is a csökkentése érdekében a kibocsájtásukat ellensúlyozni kell. (pl.: faültetéssel)

4.2. 17 cél egy új fenntartható jövő felé

A Road Piktör Kft fenntarthatósági jelentésének előelemzéseként az alábbiakban az ENSZ által megfogalmazott célkeretrendszeren keresztül vizsgálom a cég helyzetét. Megkísérlek innovatív fejlesztési irányt mutatni a lehetőségek minél rugalmasabb és minél széleskörűbb kiaknázásához. A továbbiakban a *dőlt betű* használata a saját háttérkutatásom alapján a cég számára tett fenntarthatósági javaslataimat tartalmazza.

1., 2. Szegénység, éhezés megszüntetése



Az elmúlt években több alkalommal került sor béremelésre a Road-Piktör Kft-nél. Ez kivétel nélkül minden munkavállalót érintett. Így jelenleg a fizetés a teljes munkaidőben dolgozó legalacsonyabb végzettségű betanított munkásoknál is eléri a havi nettó 250 ezer forintot, így a cég esetében mély szegénységről nem beszélhetünk.

3. egészség és jólét



A munkaerőhiány előreláthatólag a következő években is meghatározó, általános kihívást fog jelenteni a hazai munkaerő piacon, ez a tendencia is megerősíti, mennyire fontos a munkavállalók jó-létét és elégedettségét segítő intézkedések tudatos tervezése és folyamatos fejlesztése.

Mivel a szektorra jellemző a nagymértékű fluktuáció. Az intézkedésekkel a jövőben a munkatársak megtartásának kiemelkedő célnak kell lennie.

Sürgősen meg kell kezdeni egy munkavállalói jó-létet és egészséget támogató programot.

Ehhez szükséges lenne feltárni és elemezni a tevékenységéből fakadó kockázatokat, valamint minden szükséges lépést megtenni a szóban forgó kockázatok szabályozása érdekében, és meghozni a szükséges előelővigyázatossági intézkedéseket, melyek a balesetek megelőzése, illetve a munkavállalók balesetekből és munkahelyi megbetegedésekből való védelme érdekében szükségesek.

A műszaki menedzserrel egyeztetve, aki nem melleleg elsődleges végzettsége szerint agrármérnök, egy valószínűleg példa nélküli fejlesztés megvalósítása körvonalazódik. A cég telephelyén rendelkezésre álló 2000m² szabad földterületet, a cég 20 éves jubileumát megünneplelve ugyanennyi gyümölcsfa ültetésével lehetne hasznosítani. A közelben lévő Zala

megyei pórszombati Tündéerkert Kertészet génmegőrzést biztosító fáival az ökotudatosság tovább növelhető.

A műveletnek számos fenntarthatósági szempontból kedvező célja lenne:

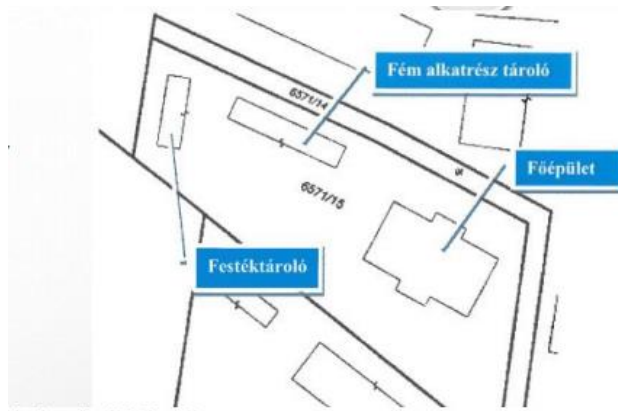
A környezeti terhelés ellensúlyozásának egyik leghatékonyabb módja a faültetés,

Segít megőrizni a biodiverzitást,

Hatékony csapatépítő program a munkavállalóknak

környezetvédelmi érzékenyítésre és szemléletformálásra is kiváló lehetőség

20 gyümölcsfa ültetése pár éven belül megoldaná az egész dolgozói állomány gyümölcs igényeit (egészséges, szállításmentes, csomagolásmentes és térítésmentes vitaminforrást biztosítva néhány gyümölcsbokkal kiegészítve áprilistól októberig)



14. ábra- telephelyen lévő épületek (roadpiktor.hu)

4. minőségi oktatás



A hatékony munkavédelmi rendszer kialakítása az egyik legalapvetőbb része a biztonságos munkakörnyezetnek.

A cég elkötelezett abban, hogy folyamatosan ellenőrizze és legkisebbre csökkentse a munkaegészségügyi és biztonsági kockázatokat, ennek megfelelő környezetet és feltételeket biztosítson minden munkavállalóink számára.

Rendszeres időközönként szakszerű képzéseket szervez, mellyel biztosítja, hogy a dolgozók elégséges munkavédelmi ismeretekkel rendelkezzenek

Tájékoztatja a munkavállalókat az esetlegesen veszélyes eszközökről vagy termékekről, és megfelelő képzésben részesíti őket az ezek használatával kapcsolatos kockázatok kivédése érdekében

Ellátja a dolgozókat a megfelelő védőöltözékkel, és védőeszközökkel, valamint az azok használatához szükséges utasításokkal

Elsősegélyhez való hozzáférést biztosítja a dolgozók számára

Szállás biztosításakor megbizonyosodik róla, hogy a szállás tiszta, biztonságos, és megfelel a dolgozók alapvető szükségleteinek.

5. nemek közötti egyenlőség



A cég a teljeskörű esélyegyenlőség mellett elkötelezett. Minden munkavállaló ugyanarra a tiszteletre és megbecsülésre jogosult, és előmenetelét semmilyen, a teljesítménnyel nem összefüggő körülmény nem befolyásolhatja. Zéró toleranciát hirdetnek a faji, vallási, nemi, szexuális orientációt érintő vagy egyéb megkülönböztetések ellen, és minden ilyen jellegű gyanút etikai eljárásrendüknek megfelelően teljes körűen kivizsgálják.

Mivel a Road-Piktor Kft munkatársai a cég tevékenységi köre miatt zömmel könnyű fizikai munkát végeznek, a nemek arányán nehéz lenne változtatni. Jelen helyzetben a 31 munkavállaló közül 5 irodai munkatárs hölgy valamint egy duális gyakornok (én) A nők átlagfizetése meghaladja a hazai jelenlegi nettó átlagkeresetet (344 000 forint a KSH szeptemberi adatai szerint) ami a menedzserek szerint a céghez való lojalitás miatt is fontos.

6. tiszta vízhez való hozzájutás



A Road Piktor telephelyén és a munkaterületeken is a vezetőség különösen nagy figyelmet fordít a munkavállalók tiszta ivóvízhez jutására. Sajnos ez jelen protokoll szerint palackozott ásványvíz nagytételű rendelését jelenti. *Ezt a gyakorlatot minél hamarabb környezetbarát megoldásra kell változtatni. Zalaegerszegen jó a csapvíz minősége, az irodai dolgozóknak rendelkezésükre áll egy felszerelt konyha. Meg kell vizsgálni, hogy a fizikai dolgozóknál is kivitelezhető lenne ennek létrehozása, továbbá újratölthető kulacsok és termoszok beszerzése, ami anyagilag is jelentős megtakarítást jelenthetne mind e cégnek mind a munkavállalók számára.*

Továbbá a telephely 3 nagyméretű tetőszerkezettel rendelkezik, ahol kiépített ereszcsonatorna van, így gyors átalakítással és 3 nagyméretű csapadékvíz gyűjtővel a fent említett gyümölcsfák környezetkímélő és térítésmentes öntözése is megoldható lenne.

7. megfizethető tiszta energia:



A Road Piktör Kft telephelyén 2020.ban lezajlott GINOP 4.1.4.-19 sikeres pályázat következtében megvalósult a napelemes rendszer kiépítése. A rendszert úgy tervezték, hogy ne csupán az épületek energetikai költségeit fedezze, de a cégben lévő elektromos hajtású gépjárművek környezetbarát töltésére is legyen kapacitása. 2020-ra a napelem termelte energia bekerülési költsége lett a legkedvezőbb. Amennyiben az energiátárolást is sikerül megoldani, hatalmas fejlődésnek indulhat a szektor, hiszen függetleníteni tudja magát az időjárástól, magyarul nem lesz szükség külső áramforrásra éjszaka sem.

A cég tulajdonosai évente részt vesznek az Amszterdamban megrendezésre kerülő Forgalomtechnikai Világkiállításon, ahol tanulmányozhatják a világon zajló fejlesztéseket. A munkagépek tekintetében igazán nagy áttörést a melléktermékként csupán tiszta vizet előállító hidrogén üzemanyagcellás meghajtás hozhat a közeljövőben.

Szükséges további környezetbarát energetikai célú pályázatok figyelése. Illetve a gépjárműpark lehetőség szerinti tovább zöldítése.

8. tisztességes munka:



A vállalat hosszú távú növekedésének és sikerének kulcsát a munkatársak jelentik, így kifejezetten fontos az ő véleményük és elismerésük. Munkavállalók elégedettsége, folyamatos fejlődése, biztonsága és a vonzó előrelépés lehetőségek alapozzák meg azt a teljesítményt, ami a cégnek, de vevőpartnereinek is értéket szolgáltat. A Road-Piktör Kft nemzetközi szabványoknak megfelelő ISO 45001 rendszeren alapuló egészségvédelmi és biztonsági irányítási rendszert alkalmaz, amelyet évente külső tanácsadó cég segítségével felülvizsgál.

Minden esetben a nyitott, visszajelzésen alapuló munkahelyi kapcsolatokban hisznek és ezt a vállalati kultúrát képviselik a szervezeten belül és kívül is. Brigádvezetőiktől elvárják, hogy mindig a munkavállaló javaslataira, igényeire érzékenyen végezzék munkájukat, támogassák őket a fejlődésükben. *Szükséges lenne félévente állományi fórumokat szervezni, ahol a menedzserek közvetlenül tudnak válaszolni a munkatársak kérdéseire.*

Továbbá az irodai rész és a terepen dolgozó munkatársaknak is lehetőséget kellene teremteni az egyeztetésre a vállalati stratégiáról és prioritásokról, hogy naprakész információkkal tudják képviselni a vállalatot.

10. egyenlőtlenségek csökkentése



Jelen gyakorlat szerint az egyenlőtlenségek csökkentése érdekében a cég azon munkatársai, akik iskolás gyermeket nevelnek, minden év augusztusában egyszeri iskolakezdési támogatást kapnak.

Menedzsment továbbá a karácsonyi jutalmazásnál is figyelembe veszi a családi háttér okozta egyenlőtlenségeket.

A családi vállalkozás kereteiből adódóan a gyermekneveléssel kapcsolatos váratlan helyzetekben a munkavállaló rugalmas időbeosztását is lehetővé teszik. Például az egyik irodai alkalmazott közös megállapodással 6-14h dolgozik.

Tavaly a cég beszerzett egy 10 személyes kis buszt, amely segítségével a dolgozók munkába járása lényegesen egyszerűvé, illetve környezetbaráttá vált.

A jövőben egyénileg fókuszálva a dolgozók szükségleteire nem bérjellegű támogatásokkal lehetne a munkavállalók életminőségét javítani. Felmérésem szerint 4 dolgozó halmozottan hátrányos körülmények között él, részben családi részben életviteli akadályokból kifolyólag. Náluk szükséges lenne további segítség a cég részéről.

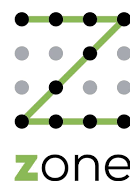
Meg lehetne teremteni továbbá egy munkavállalói krízishelyzetre vonatkozó azonnali beavatkozási terv feltételeit.

11. fenntartható város, közösség, 17 partnerség a célok elérésében



A cég vezetősége szerencsésnek érzi magát, hogy Zalaegerszegen működhetnek. A város ugyanis élen jár a fenntartható jövőképhez szükséges innovatív fejlesztésekben. Ezek közül kiemelkedő a város határába települő, önvezető autókat tesztelő, Zala Zone járműipari tesztpálya, melynek forgalomtechnikai kivitelezésével a Road-Piktor Kft.-t bízták meg. A

teljesség igénye nélkül muszáj továbbá megemlíteni a MOL által Zalaegerszegen kikísérletezett használt autógumiabroncsokból gyártott új gumibitumen technológiáját, amit a zalaegerszegi elkerülőt burkolva az országban először a Road-Piktor Kft láthatott el forgalomtechnikai jelekkel.



15. ábra- Zalazone (Zalazone)

A társadalmi felelősségvállalás a menedzsmentnek a kezdetek óta fontos volt. Éves szinten festenek térítésmentesen iskolai kültéri tornapályákat, egészségügyi és szociális intézmények parkolóit, adnak kresztáblák kis költségvetésű zalai településeknek, illetve forgalomtechnikai egyéb terelő táblákat és bójákat városi rendelményekhez.

2020.-ban egy komplett zalaegerszegi óvodai kreszpálya létrehozását vállalták önkéntes alapon.

A vállalat alapítása óta nagy hangsúlyt fektet a Zalaegerszegi Önkormányzat Műszaki Osztályával, valamint a Közútkezelő KHT forgalomtechnikai csoportjával való konstruktív kapcsolatra. Ez azt jelenti, hogy Zala megye útjain bármi váratlan vagy sürgős forgalomtechnikai probléma adódik, a cégre bármikor és azonnal lehet számítani.

13, 14, 15 éghajlatváltozás, Vizek védelme, Szárazföldi ökoszisztémák védelme:



Évente Magyarországon 2 Gellért hegyi szemetet termelünk (3,8milliárd tonna)

Van egy nagyszerű kezdeményezés, az Európai Hulladékcsökkentési Hét,

aminek egyre nagyobb társadalmi szemléletformáló szerepe van, hozzájárul a lakosok környezettudatos gondolkodásának erősítéséhez, közösségek formálásához és kiadásai csökkentéséhez. Ennek köszönhetően tökéletesen alkalmas vállalati társadalmi felelősségvállalási feladatok ellátására. A részvétel különösen hasznos lehet olyan cégek számára, amelyeknél nyitottak a környezetvédelem, környezettudatosság, fenntarthatóság témaköreire, és CSR-tevékenységük során aktív, cselekvő, kreatív elemeket kívánnak megvalósítani.

A kampányhoz csatlakozás segíthet a csapatépítésben, és a munkatársak környezettudatos gondolkodásának erősítésével hosszabb távon költségmegtakarításhoz is vezethet a cég számára.

További jól kidolgozott élményt adó szemléletformálásra ad lehetőséget az ÖKO Pack Program csomag. Környezetvédelmi programjaikat (ismeretterjesztő kiállítások, környezettudatos csapatépítő tréningek, öko játszóházak, családi programok és oktatási tevékenységeinket) cégek, nonprofit szervezetek, állami intézmények, önkormányzatok, hatóságok, oktató-nevelő intézmények, iskolák számára ajánlják. Pályázatok tervezése és kivitelezése során fenntarthatósági és környezeti szemléletformáló programjaikkal állnak rendelkezésre.

A Road-Piktor Kft-nél a szelektív hulladékgyűjtés részben már megvalósult. Telephelyükön a papír és újra felhasználható műanyag termékeknek külön edény áll rendelkezésre. Az alkalmazottak ezt viszonylag jó arányban használják is.



Jövőben beszerzésre kell, hogy kerüljön további két hulladékgyűjtő edény az újrahasznosítás feltételeinek további javítására. Bízom benne, hogy kutatásom hatására a dolgozók szemléletváltását sikerül elérnem, és a fenntartható hulladékkezelés piramisának csúcsán álló „megelőzés” (csomagolásmentes és átgondolt termékváltás) hangsúlyosabb szerepet kap.

Az „újrahasznosítást” a fent említett prioritásban az „újrahasználat” is megelőzi. Ezen a téren a vállalkozás dicséretesen teljesít, mivel a családi légkör miatt a munkavállalók használati tárgyai (gyermekruha, kinőtt/megunt ruha, elektromos berendezések) és bútorai folyamatos körforgásban vannak köztük.

4.3. „ROAD PIKTOR FENNTARTHATÓSÁGI JELENTÉS 2023”

A Fenntarthatósági jelentés célja, hogy megvizsgálja és mérhetővé tegye hazánk hosszú távon fenntartható felzárkózásának kulcstényezőit. A fenntarthatóság és a fenntartható felzárkózás kifejezések Magyarországon még nem szerves részei.

A fenntarthatóság és a fenntartható felzárkózás kifejezések Magyarországon még nem szerves részei a (gazdaság)politikai döntéshozatalnak, a közgazdasági gondolkodásnak és a mindennapi életnek. Ezért szükséges a XXI. század gazdasági és társadalmi konvergenciáját meghatározó keretrendszer kidolgozása, az abban elért eredmények számszerűsítése és visszajelzésre alkalmassá tétele. (Fenntarthatósági jelentés, 2021)

„A Road-Piktor forgalomtechnikai kft felismerve a fenntartható fejlődés jelentőségét, egyúttal mélyítve munkatársainak és partnereinek e szemlélet iránti elkötelezettségét, megalkotja fenntarthatósági tervét. Jelen terv 2023. január 1-jén lép hatályba, 2023. december 31-ig érvényes.

I. Általános célkitűzések

A fenntartható fejlődés olyan alapvető társadalmi és gazdasági érték, amely mélyen gyökerezik az Európai Unióban, és a magyar társadalom számára is egyre nagyobb jelentőséggel kell, hogy bírjon.

A fenntartható fejlődés célja olyan fejlődés, amely jelen igényeinek kielégítése mellett nem fosztja meg a jövő generációit saját szükségleteik kielégítésének lehetőségétől. A társadalom kulcsfontosságú meghatározó erejeként minden szervezetnek, így a Road- Piktor Kft-nek is fontos szerepe van e célok megvalósításában, a fenntartható fejlődés eszméjének terjesztésében.

A Road Piktor Kft a fenntarthatósági tervében – gazdasági lehetőségeihez képest – alapvetően két területre összpontosít: egyrészt a környezeti célok megfogalmazására és teljesítésére, másrészt a cégen belüli, illetve közvetlen környezetben lévő társadalmi feltételek javítására.

A vállalat tevékenysége során a gazdaságosabb és környezetkímélőbb működésre törekszik. A fenntarthatóság szemléletmódjának, elterjesztésének elkötelezett támogatója, munkatársai a mindennapi munkájuk során ezen elvekre figyelemmel látják el feladataikat. Jelen fenntarthatósági terv célja, hogy a Road Piktor Kft fenntartható fejlődés elérése érdekében kifejtett teljesítményének mérése, közzététele, elszámolhatóvá tétele megvalósuljon.

II. A fenntarthatósági terv hatálya

A fenntarthatósági terv hatálya kiterjed a Road-Piktor Kft székhelyére, telephelyére, szolgáltató tevékenységére, továbbá valamennyi alkalmazásában álló munkatársára.

III. A környezeti fenntarthatósággal összefüggő feladatok, célkitűzések

A Road-Piktor Kft a fenntartható fejlődés biztosítása érdekében a következő környezeti fenntarthatósággal összefüggő célkitűzéseket vállalja:

A) Az új szolgáltatások kifejlesztése során a várható környezeti hatások elemzése megtörténik és a fejlesztések ezek figyelembevételével valósulnak meg.

Határidő: folyamatos Felelős: menedzsment

B) A Road-Piktor Kft. célul tűzi ki, hogy hulladék termelődését minden lehetséges eszközzel csökkenti, illetve a keletkezett hulladékon belül hasznosításra átadott arányát növeli. A cél megvalósítása érdekében be kell vezetni a keletkező hulladék szelektív gyűjtését és ezek elhelyezését.

Határidő: folyamatos Felelős: Pete Vanda Flóra és a cég minden alkalmazásban lévő munkavállalója

C) A papír felhasználásával kapcsolatos célkitűzések

C.1.) A Road-Piktor Kft a papír termék vásárlásakor előnyben részesíti a környezetbarát termékjellel ellátott, valamint az újrahasznosított rostanyagból készült papírokat, melyek fehérítéséhez klórmentes vegyszert alkalmaznak.

C.2.) A papírhulladékok mennyiségének csökkentése érdekében az egyik felén már használt, bizalmas adatokat nem tartalmazó papír másik oldala felhasználható belső információk nyomtatására, jegyzetelésre.

C.3.) A belső – és lehetőség szerint a külső – kommunikáció során törekedni kell a papírmentes kapcsolattartásra, az e-mail és a telefon nagyfokú használatára.

C.4.) A Road-Piktor Kft. környezettudatos szemléletét a szervezetünkkel kapcsolatban álló partnerek felé is jelezzük, az e-mailjeink láblécében megjelenő alábbi (vagy hasonló tartalmú) szöveggel: „Mielőtt kinyomtatná, kérem, gondoljon a környezet iránti felelősségére!”

Határidő: folyamatos

Felelős: C.1. pont esetében a beszerzést végzők, C.2.-C.4. pontok esetében valamennyi munkavállaló

D) A Road-Piktor Kft. támogatja az alkalmazottakat abban, hogy környezetbarát közlekedési eszközzel, tömegközlekedéssel jussanak el munkahelyükre. A tömegközlekedés késéseit a munkáltató igazolt késésnek fogadja el.

Határidő: folyamatos Felelős: menedzsment

E) A Road-Piktor Kft. vállalja, hogy a beszállítók kiválasztásánál a döntést befolyásoló tényezők között „a két vállalat közötti távolságot” figyelembe veszi. Ez nem csak környezetvédelmi szempontból hasznos, hanem költségkímélő is. A közúti szállítással szemben azon beszállítók előnyben részesítése, vagy csak ilyenek várása, amelyek vasúti, vízi, illetve kombinált szállítást alkalmaznak.

Határidő: folyamatos Felelős: ügyvezető igazgató, menedzsment

F) A Road-Piktor Kft az általa elvállalt megrendelések esetében figyelembe veszi, hogy telephelyétől száz kilométernél távolabbi munkaterületen lehetőség szerint nem vállal munkát. Ilyen megkeresések esetén, igyekszik a területileg illetékes forgalomtechnikai céghez irányítani a megrendelőt, vagy helyi alvállalkozók segítségével elvégezni a munkát.

Határidő: folyamatos Felelős: ügyvezető igazgató, menedzsment

IV. Fenntartható fejlődés és a munkakörnyezet

A fenntartható fejlődés egyik kulcsfontosságú eleme az energiafelhasználás racionalizálása. A rendelkezésre álló erőforrások körültekintő és hatékony felhasználása, valamint az energiatakarékos szemlélet előtérbe helyezése hozzájárul a szervezet gazdaságosabb működtetéséhez. A hatékonyabb energiagazdálkodás érdekében kiemelt figyelmet kell fordítani az irodatechnikai eszközök üzemeltetésével kapcsolatos szokásokra, valamint az irodaépületekben található fűtési-hűtési rendszer használatának módjára. Gazdaságtalan és környezetszennyező gázfűtés minél hamarabbi kiiktatása szükséges.

A) Az épületben elhelyezett energia-felhasználó irodatechnikai készülékek és a világítótestek takarékos működtetése

Az iroda gazdaságosabb és környezetkímélőbb működtetése érdekében a Road-Piktor Kft munkatársai vállalják, hogy az irodában található minden olyan használaton kívüli irodatechnikai berendezést, amely képes az ún. „stand-by”, azaz készenléti üzemmódra, ezt használva működtetik. Tartós távollét esetén a munkatársak kikapcsolják számítógépeiket, monitoraikat, lekapcsolják a villanyt és a rádiót, használaton kívül nem hagyják bedugva a mobiltelefon-töltőiket.

Határidő: folyamatos Felelős: valamennyi munkavállaló

B) A környezetvédelmi szempontból előnyösebb termékek előnyben részesítése A Road-Piktor Kft. törekszik a kombinált, valamint az anyag- és energia-takarékos irodatechnikai készülékek beszerzésére és alkalmazására. Ennek megfelelően az asztali és hordozható számítógépek, monitorok, nyomtatók, lapolvasók, faxok, másológépek, projektorok és egyéb eszközök beszerzésekor az energiafogyasztás fontos szempont lesz, és vizsgálni fogjuk a berendezés anyagösszetételét, az újra feldolgozott papír használhatóságát, a kétoldalas nyomtatás és a stand-by üzemmód lehetőségét is.

Határidő: folyamatos Felelős: a beszerzést végzők

C) A környezetvédelmi szempontból előnyösebb szolgáltatások előnyben részesítése

A Road-Piktor. az alvállalkozók bevonása során előnyben részesíti azokat a partnereket, akik környezetvédelmi szempontból előnyösebb szolgáltatást nyújtanak, illetve a szolgáltatás elvégzése során környezetvédelmileg előnyösebb alapanyagokat használnak fel.

Határidő: folyamatos Felelős: ügyvezető igazgató

V. Záró rendelkezések

A Road-Piktor Kft. munkatársai közül 2023. január 05-ig az igazgató – kapcsolt munkakörben – fenntarthatósági referenst jelöl ki, akinek munkaköri leírásába bekerül a fenntarthatósági jelentés szakmai felügyelete.”

5. Javaslatok a Road-Piktor Kft. fenntartható fejlesztése érdekében

5.1 Home Office Munkavégzés lehetőségei:

Az új koronavírus okozta veszélyhelyzetben a Road-Piktor Kft is, mint sok más szervezet ad-hoc megoldásokkal próbálta megteremteni a távoli munkavégzés feltételeit, ugyanakkor, mint a munkáltató szervezetek jelentős része, nem rendelkezett olyan infrastrukturális feltételekkel, amelyek lehetővé teszik az elektronikus információbiztonság követelményeinek megfelelő módon történő otthoni munkavégzést.

A Nemzetbiztonsági Szakszolgálat Nemzeti Kibervédelmi Intézete segítségével a következő javaslatokat figyelembe véve a Road-Piktor Kft esetében 6 fő irodai alkalmazott estében lehetne Home Office-ban folytatni a munkavégzést, ami napi 280 km gépkocsihasználat okozta CO₂ kibocsátás csökkenést, illetve nagyjából évente 300 000 forint rezsi megtakarítást eredményezne a cégnek, aminek nagy része a korszerűtlen földgázfűtés kiiktatása.

Meg kell vizsgálni, hogy rendelkezésre állnak-e a megfelelő IT eszközök a munkavégzéshez. Ha a munkáltató biztosítja a laptopokat, akkor ez a feltétel alapvetően adott, ennek hiányában a munkavállaló – a megfelelő biztonsági előírásokat betartva – a saját IT eszközéről is dolgozhat.

Meg kell teremteni a biztonságos kommunikáció lehetőségét VPN (Virtual Private Network) csatorna használatával, lehetőség szerint kéttényezős azonosítással, amelyhez ingyenes, nyílt forráskódú termékek is rendelkezésre állnak (pl. OpenVPN, vagy más fizetős gyártó támogatott szoftvere).

Meg kell határozni az elérni kívánt szakrendszerek körét, és a tűzfalakon kizárólag ahhoz biztosítani a hozzáférést.

Amennyiben megoldható, a munkaállomás teljes forgalma legyen a VPN-csatornán áterelve (full-tunneling), úgy, hogy az internet elérése az eszközön korlátozásra kerüljön (ebben az esetben az infrastruktúra tervezése során számolni kell a jelentős adatforgalomra is, melyet például az egyes alkalmazások frissítése is okozhat).

A tűzfalszabályokat úgy kell kialakítani, hogy kizárólag a munkavégzéshez szükséges felületek legyenek elérhetőek.

Ajánlott a VPN kapcsolaton átfolyó forgalom részletes naplózása (a munkavállalók mikor és meddig csatlakoztak, mely kiszolgálókkal kommunikáltak stb.).

A felhasználók kétlépcsős azonosítását követően túl is törekedni kell a lehető legszigorúbb hozzáférési szabályok alkalmazására: a munkavállalók kizárólag a legszükségesebb irodai erőforrásokhoz férjenek hozzá.

Ajánlott a hordozható eszközök úgynevezett teljes merevlemez titkosítása, amelyhez az operációs rendszer beépített, de egyéb gyártó külön fejlesztett termékei is rendelkezésre állnak (pl. Windows BitLocker, VeraCrypt stb.).

Ajánlott egységes környezetbe bevont, központilag kezelt (beállítások és riportálás) antivírus megoldás alkalmazása.

A hordozható munkaállomásokon érdemes egységes csoportházirend beállítást alkalmazni, mellyel az operációs rendszer biztonsági beállításai részletesen személyre szabhatók (pl. USB adathordozó használatának korlátozása).

A felhasználók ne lehessenek rendszergazdák az adott számítógépen.

A szervezeti hálózati eszközökön legyen aktív a Quality of Service funkció a túlterhelés megelőzése érdekében. – Lehetőség szerint csak megbízható oldalakat (híroldalak, közösségi média) keressenek fel (a megbízhatóság egyik jele a „https” lehet a weboldal címének elején).

A munkavégzésre használt saját IT eszközeikre telepítsenek vírusirtót, amelyet időszakosan frissíteni szükséges.

Távoli munkavégzés során még inkább legyen körültekintő elektronikus levelei olvasása, megnyitása során.

Az otthoni munkavégzésre kapott eszközt csak az adott szervezet munkavállalója használja (még családtagjainak se engedje át azt).

A munkahelyi hálózat eléréséhez szükséges jelszavakat, azonosítókat tartsák a legnagyobb titokban, hétköznapi, valamint magánügyek intézése során kerüljék e jelszavak használatát.

Az otthoni munkavégzésre használt eszközökre ugyan olyan (szigorú) szabályok vonatkozzanak, mint az irodai eszközökre (magáncélra ne használjuk, a géptől való távozáskor zárjuk azt stb.)

Ne használják az eszközt nyilvános helyen, csak zárt térben és olyan körülmények között, hogy illetéktelen személy ne tekinthessen bele a munkafolyamatokba.

A munkáltató szervezet által rendelkezésre bocsátott informatikai eszközök meghibásodása esetén a felhasználó haladéktalanul keresse fel a szervezet műszaki egységét, és saját maga ne kezdjen bele a hibaelhárításba, javításba.

További intézkedésként javasoljuk, hogy a munkatársak részére használati- és biztonsági útmutató (melynek minimális tartalma, hogy a jelszó ne a számítógép mellett legyen tárolva; családtag az eszközt nem használhatja; stb.) kerüljön összeállításra. Az elkészítéshez az NBSZ NKI által megfogalmazott Közigazgatási Kibervédelmi Eszköztár (“Fehér Könyv”) nyújthat segítséget. (feherkonyv, 2020)

A fent leírtak figyelembevételére után mindössze hetente egy napot kellene az irodában tölteni, egyeztetve a feladatok kiosztását, feldolgozni a közben érkezett papír alapú leveleket és nyomtatni, amit feltétlenül szükséges.

5.2. Újrahasznosított vagy környezetbarát irodai eszközök használata:

Csak és kizárólag újrahasznosított papír használata:

A Road-Piktor Kft éves papírköltsége 350 000 Ft egyéb irodaszerre: 90 000 Ft-ot költ, összességében tehát: 440 000 forint költség “zöldülhetne ki”, amennyiben az irodaszereket mostantól környezetbarát cégektől vásárolnák. Hazai szinten legnagyobb kínálattal a Zöldbolt nevű internetes vásárlásra is lehetőséget nyújtó üzlet rendelkezik. A papír természetes eredetű, viszonylag gyorsan lebomló anyag, ezért környezetbarátnak tekinthető. Azonban gyártása jelentős vízszennyezéssel jár, az alapanyagához pedig sok fát kell kivágni. Az alábbi táblázatban szemléltetem az újrahasznosított, illetve a normál papír előállításának adatait.

	Használt papír/fa	Víz Felhasználás	Energia-Felhasználás	Co2 kibocsátás
Újrapapír	1120 kg	20500 liter	4194,8 kWh	886 kg CO ₂
Normál papír	2996 kg	52200 liter	10723,1 kWh	1060 kg CO ₂

2. táblázat-a papír előállítása (papir.okostudio, dátum nélk.)

Jelenleg az iroda 1 db számlát 4 példányban nyomtat ki, majd ebből 2 példányt adnak fel postán a vevőnek, emellett természetesen a teljesítésigazolások, illetve a szerződések is postai úton jutnak el a megrendelőhöz. A papírköltségektől eltekintve egy levél feladása körülbelül 150 forintba kerül, amely nem sürgősségi vagy térítvevényes. Van, hogy hetente 20 levelet adunk fel. Ez azt jelenti, hogy a Road-Piktor Kft havi postaköltsége meghaladja a 10.000 forintot, ami nem számít nagyon soknak, viszont az irodai munkások minden nap elmennek a postára személygépjárművel (amely oda-vissza 10km) és minden nap 1 órát töltenek irodán kívül emiatt.

2022 január 1.-től átáll a cég online számlázási programra, így sokkal kevesebb lesz a papírhasználat az irodában, illetve a postát januártól kiszállítják a telephelyre, (ahova amúgy is jár a környező vállalatok miatt).

Amennyiben a jövő év folyamán a hiteles elektronikus aláírási rendszert is sikerül a cég külsős informatikusa segítségével bevezetni, és a könyvelő cég is elfogadja az amúgy már törvényes felhő alapú tárolási megoldást, a papírhasználat szinte teljesen meg is szűnhet.

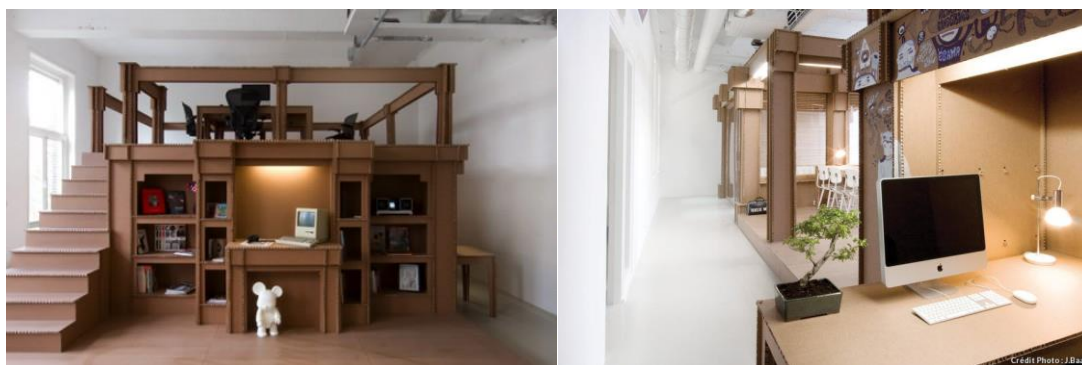
5.3 Iroda felújítás

Ami azonban végképp kimagasló a papír hasznosításánál, az a kartonbútor.

A Road-Piktor Kft-nél az irodák felújításánál is figyelembe kell venni a környezetbarát termékeket. Ennek csúcstermékei a hullámkarton előnyös tulajdonságait kihasználó Törökbálinti bútorgyár fejlesztései. Továbbá a "zöld" festékeket gyártó cégek ügyelnek arra, hogy csak természetes alapanyagokat használjanak fel termékeikhez, és az összetevőket csak a szükséges mértékben módosítsák, finomítsák. Előállításuk során nem termelődik a szintetikus festékeknél megszokott nagy mennyiségű környezetszennyező melléktermék.

A természetes alapanyagok újratermelődnek, többnyire növényi, kisebb mértékben állati eredetűek, régóta ismert és felhasznált anyagok. Biológiai úton lebomlanak, a környezetet nem terhelik, nem mérgezik.

Ez természetesen a hosszútávú célok közé tartozik, mivel most az iroda teljesen felszerelt és nem szeretné kidobni, selejtezni a jelenleg használt bútorait. A jövőben viszont szem előtt fogják tartani, ha esetleg beruháznának.



17. ábra- Kartoniroda (kartoniroda, 2020)

6. Összefoglalás

Versenyre szocializált világban élünk, azt táplálják belénk, hogy versenyképesnek kell lennünk, ha nyerni akarunk. A verseny ugyan valóban növeli az egyéni- és csapat teljesítményeket, de a versenyeken csak kevés győztes lehet és nagyon sok vesztes. Aki nyer, az megdicsőül, aki veszít: egy életre hordozhatja magán a vesztes érzést. A vetélkedés, az első helyre való törekvés szükségszerűen szorít ki másokat és termel terheket mások számára. Az árversenyben a munkaerő, a természeti erőforrások és a környezet szükségképpen alulértékelt, hiszen aki ezt magasan árazza, az lemarad. Az alulértékelt munkás nem tud megfelelő egzisztenciát kialakítani, munkaerejét megújítani, előbb vagy utóbb a társadalom gondoskodására szorul. Az alulértékelt erőforrások megújítására nem lesz elég forrás, a túlhasznált környezet is a társadalom költségévé válik. Az éghajlatváltozást okozó kibocsátásokért nem egyenlő mértékben vagyunk felelősek, de egyenlő mértékben fizetjük meg az árát, azok is, akik nem vagy alig tehetnek róla. Az egyéni sikerek ideje lejárt, most közös sikerekre van szükség a globális problémák megoldásában. (ksh, 2013)

A fenntartható fejlődés gazdaságot irányító normája mostanra egyértelműen az emberiség egyetlen választási lehetősége. Az új környezetbarát technológiák mára megvalósíthatóvá váltak. A 2020-as COVID világjárvány sok esetben további motiváló erővel bírt, hiszen az emberéletek védelmében a döntéshozóknak mind politikai, mind gazdasági oldalon azonnali drasztikus változtatásokra volt szükségük.

Sajnos úgy tűnik még egy szomszédunkban kirobbant háborúra is szükség volt, melynek következtében egész Európában komoly energiaválság alakult ki, így elkerülhetetlenné téve a fosszilis üzemanyagok lecserélésének szándékát.

A közeljövő kérdése, hogy a világ politikusai továbbra is négyéves ciklusokban gondolkodva csak rövidtávú, egyéni érdekektől nagyban befolyásolt intézkedéseket tesznek, vagy a következő generáció és egyúttal a Föld érdekében végre összefognak és drasztikus szabályozói beavatkozások történnek a fosszilis energiatermelési módok visszaszorítására, a Föld vízháztartásának egyensúlyba hozására, a túlnépesedés illetve Európában a népességfogyás gondjának megoldására, Földünk bioverzitásának megőrzésére, végső soron a földi ökoszisztéma megmentésére.

Úgy gondolom a mi korosztályunk, a fiatalok felelőssége, hogy kiharcoljuk a döntéshozók szemléletváltását, és munkába állva egy egészen új ökoszemléletű gazdaság részesei, alapítói lehessünk. Sajnos még sok a bizonytalanság egyes módszerekkel kapcsolatban, léteznek

akadályok a környezetbarát és fenntartható fejlesztésekben, de még több a biztató jel arra nézve, hogy a világ és azon belül az EU különösképpen elkötelezett a változtatásban.

Ennek bizonyítéka, hogy 2018-ban kihirdették a fenntartható fejlesztés akciótervét, amivel kapcsolatosan idén áprilisban elfogadott új Taxonómia lefedi az európai kibocsátások 93,5%-át, így segít elérni a 2050-re vállalt carbon-semlegességet. Komoly előrelépés van a lineárisról körforgásos gazdaságra való áttérésben. Hatalmas lépés, hogy a tőkepiacokon egyre fontosabb a cégek ESG minősítése.

Dolgozatomban megkíséreltem átlátni és bemutatni ezeket a vadonatúj gazdasági tényezőket, úgy gondolom, hogy jelenleg nincs ennél fontosabb kutatási terület.

Ugyanakkor fontosnak tartom, hogy mindenki a saját lehetőségeihez képest tegye meg a szükséges lépéseket. Az én esetemben ez most a duális partnerhelyem, egy zalaegerszegi forgalomtechnikai cég fenntarthatósági vizsgálatában, és az ott dolgozók szemléletváltozásának elősegítésében merült ki. Későbbiekben szeretném az elért eredményeket is, továbbá tanulmányaimat fenntarthatósági szakértő képzésben folytatni.

A Road-Piktor Kft működését tanulmányozva, hipotézisemre visszatérve, úgy vélem a cég tulajdonosai elkötelezettek a hosszútávú, fenntartható fejlesztést prioritásként kezelő irányban, azonban hipotézisem valósnak bizonyultak abban a tekintetben, hogy jogszabályi háttér még nincs komoly hatással a cég működésére ezen szempontból. Kutatásomból kiderül, hogy a jelenlegi helyzetben egy magyar KKV számára a vállalkozás tulajdonosainak, és munkatársainak fenntarthatósággal kapcsolatos saját értékrendszere határozza meg a cégek ezen irányú tevékenységeit, azaz a dolgozat címében felvetett kérdésre sajnos egyértelműen kijelenthető, hogy nincs érdekében még a forgalomtechnikai vállalkozásoknak az ezirányú fejlesztés. (Addig amíg nagyjából ötszörös áron adnak egy újrahasznosított papírból készült asztali naptárt, úgy gondolom, tényleg csak a legjobban elkötelező és természetesen a jó anyagi helyzetben lévő vállalkozások számára tudják kínálni a változás lehetőségét)

Egyértelmű tehát, hogy az általam vizsgált forgalomtechnikai tevékenység hatékony, fenntartható fejlődéséhez elkerülhetetlen egy új, szigorú, átlátható és széleskörű jogszabályi keretrendszer, amely szabályozza a körforgásos gazdálkodásra való átállás feltételeit az iparág minden szereplője számára.

Gyakornokként és az ügyvezető tulajdonos unokájaként azonban komoly felelősséget érzek abban, hogy ezen az úton a következő években jelentős távolságot tudjon megtenni a KKV Ehhez biztos alapot nyújt a nyereséges pénzügyi helyzet és főként a menedzserek LOHAS típusú személyisége.

Jelen stratégiai középpontú anyag pedig jó alapot biztosít a cégnek a kitűzött célok eléréséhez, s irányítói szerepét tölti be a fenntartható jövő felé vezető úton.

7. Irodalomjegyzék

- WBCSD. (2020). Forrás: <https://www.wbcd.org/Overview/About-us/Vision2050>
- (1972). Forrás: The Club of Rome: <https://clubofrome.org/>
- (2019). Forrás: ceginformacio: <https://www.ceginformacio.hu/cr9310302086>
- Adrienn, H. (2019). Fenntartható gazdálkodás. BI-KA Logisztika Kft.
- Attenborough, D. (Rendező). (2020). *David Attenborough: A Life On Our Planet*. [Film].
- Attenborough, D. (Rendező). (2020). *Egy élet a bolygónkon* [Film].
- BCSDH. (2020). Forrás: <https://bcsdh.hu/programok/action-2020/>
- Bouygues, M. (2019). *colas.hu*. Forrás: https://colas.hu/wp-content/uploads/2019/08/suppliers-csr-charter-HUN_d01.pdf
- Bouygues, M. (2019). *colas.hu*. Forrás: https://colas.hu/wp-content/uploads/2019/08/suppliers-csr-charter-HUN_d01.pdf
- Carchson, R. (1994). *Néma Tavasz*. Budapest: Katalizátor iroda.
- ceginformacio*. (2019). Forrás: <https://www.ceginformacio.hu/cr9310305274>
- ceginformacio*. (2019). Forrás: <https://www.ceginformacio.hu/cr9310222783>
- denstatt*. (2022. március). Forrás: <https://denkstatt.eu/szolgalatasaink/nem-penzugyi-jelentesek/?lang=hu>
- Dr. Kerényi Attila, D. K. (2013). Forrás: https://regi.tankonyvtar.hu/hu/tartalom/tamop412A/2011_0025_geo_1/ch16.html
- ec.europa.eu*. (dátum nélk.). Forrás: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/hu/MEMO_11_150
- ec.europa.eu*. (dátum nélk.). https://ec.europa.eu/info/strategy/international-strategies/sustainable-development-goals/eu-and-united-nations-common-goals-sustainable-future_hu.
- Ehrlich, P. (1968). *The Population Bomb*. United States: Sierra Club.
- ENSZ. (dátum nélk.). <https://ensz.kormany.hu/agenda-2030>. Forrás: <https://ensz.kormany.hu/agenda-2030>
- ESG befektetések. (2020). *elemzéseközpont*. Forrás: <https://elemzeskozpont.hu/esg-befektetesek-mit-jelent-milyen-hozama-lesz-mennyire-jo-az-esg>
- feherkonyv*. (2020). Forrás: <https://nki.gov.hu/it-biztonsag/kiadvanyok/segedletek/kozigazgatasi-kibervedelmi-eszkozta/>
- Fenntartható fejlődési célok. (2020). *uni.unvienna.org*. Forrás: https://unis.unvienna.org/unis/hu/topics/sustainable_development_goals.html
- Georgina, R. (2013). Az értékek változásának és a fenntartható fejlődés trendjének hatásai a hazai élelmiszerfogyasztásra. Forrás: https://www.szie.hu/file/tti/archivum/Racz_Georgina_ertekezes.pdf
- globalreporting.org*. (dátum nélk.). Forrás: <https://www.globalreporting.org/>
- gobertpartners*. (2022). Forrás: <https://gobertpartners.com/which-country-has-the-highest-ecological-footprint>
- https://ec.europa.eu/info/strategy/international-strategies/sustainable-development-goals/eu-and-united-nations-common-goals-sustainable-future_hu. (dátum nélk.). Forrás: *ec.europa.eu*.
- <https://www.wbcd.org/contentwbc/download/11765/177145/1>. (dátum nélk.). WBCSD.
- humusz.hu*. (2020). Forrás: <https://humusz.hu/>
- kartoniroda*. (2020). Forrás: <https://player.hu/tag/kartoniroda/>
- kerdoivem.hu,eredmények*. (2020).
- Kiss, G. L. (2014). *Forgalomtechnika*. Budapest: Typotex. Forrás: https://regi.tankonyvtar.hu/hu/tartalom/tamop412A/2011-0023_Forgalomtechnika/adatok.html
- konferencia. (2022. november 2022). "Magyar Fenntarthatósági csúcs" konferencia.

kozgazdasz-vandorgyules. (2020). Forrás: https://kozgazdasz-vandorgyules.blog.hu/2020/09/24/a_fenntarthato_penzugyek_es_az_esg-befektetesek_helyzete_es_kihivasai_a_hazai_tokepiacon

kozut. (2021. január). Forrás: <https://www.kozut.hu/2021/01/14/baleseti-szamok-2020-ban/>

KPMG, F. (2020). *blog.kpmg.hu.* Forrás: <https://blog.kpmg.hu/2020/10/kpmg-ceo-outlook-2020/>

ksh. (2013). Forrás: http://www.ksh.hu/statszemle_archive/2013/2013_08-09/2013_08-09_797.pdf

Lajos, K.-G. (2014). *Forgalomtechnika.* Budapest: Typotex. Forrás: https://regi.tankonyvtar.hu/hu/tartalom/tamop412A/2011-0023_Forgalomtechnika/adatok.html

MSCI. (dátum nélk.). Forrás: <https://www.msci.com/our-solutions/esg-investing/esg-ratings>

net.jogtar.hu. (dátum nélk.). Forrás: <https://net.jogtar.hu/jogszabaly?docid=a0000100.tv>

okologiai labnyom. (2021). Forrás: <https://azuzlet.hu/okologiai-labnyomunk-egy-bolygonyi-gazdasag/>

otpbank. (2021. november). Forrás: https://www.otpbank.hu/portal/hu/Hirek/ENSZ_iranyelvek_alairas

papir.okostudio. (dátum nélk.). Forrás: <http://papir.okostudiogyor.hu/>

Portfolió. (2020). *portfolio.hu.* Forrás: <https://www.portfolio.hu/befektetes/20201013/uj-besorolast-kapnak-a-magyar-befektetesi-alapok-452588>

roadpiktor.hu. (dátum nélk.). Forrás: <http://www.roadpiktor.hu/>

saját szerkesztés. (2020).

Tóth I., J. (2012). *Eltartóképesség és növekedés.* Forrás: *Eltartóképesség és növekedés:* <http://eco.u-szeged.hu/download.php?docID=39603Tanulm>

Világbizottság, E. K. (1987). Brundtland jelentés. *Közös jövőnk.*

Világbizottság, E. K. (1987). Brundtland jelentés. *Közös jövőnk.*

Wackernagel, W. E.-M. (2001). *Ökológiai lábnyomunk.* Föld Napja Alapítvány.

WBCSD. (2021. Március). Maison de la Paix, Svájc.

WBCSD. (dátum nélk.). <https://www.wbcd.org/Overview/About-us/Vision-2050-Time-to-Transform>.

WBCSD, F. (dátum nélk.).

Zalazone. (dátum nélk.). Forrás: <https://g7.hu/kozelet/20200622/52-milliard-befektetes-utan-12-milliardos-veszteseket-is-felhalmozott-mar-a-zalazone-probapalya/>

Táblázatok jegyzéke

1. táblázat- ESG minősítések (MSCI)	14
2. táblázat-a papír előállítás (papir.okostudio, dátum nélk.)	47

Ábrajegyzék

1. ábra- Környezeti rendszerek.....	8
2. ábra- fenntartható fejlődés három alappillére.....	9
3. ábra - A fenntarthatóság 17 pontja	12
4. ábra- Action 20 tagjai a teljesség igénye nélkül.....	15
5. ábra- lineáris és körkörös gazdaság.....	20
6. ábra- útburkolatjel festése	22
7. ábra- tábla kihelyezése	22
8. ábra- szalagkorlátverő gép.....	23
9. ábra- Colas Hungaria Zrt.....	24
10. ábra-a környezettudatos megoldások fontosságának megítélése	27
11. ábra- szelektív hulladékgyűjtés, környezettudatos életmód.....	28
12. ábra-indokok a környezettudatosság figyelmen kívül hagyására.....	29
13. ábra- lehetőségek a környezet megóvásának érdekében	30
14. ábra- telephelyen lévő épületek.....	35
15. ábra- Zalazone	38
16. ábra. Mindössze egy hét alatt 167 oldalnyi szórólapp került a postaládába.....	43
17. ábra- Kartoniroda	43

Diagramjegyzék

1. diagram- környezettudatos megoldások.....	26
2. diagram- A szelektív hulladékgyűjtés, környezettudatosság	27
3. diagram-A környezettudatosság figyelmen kívül hagyásának indokai.....	28
4. diagram- A környezet megóvásának érdekében teendő lépések	29

Mellékletek

1. Melléklet: Mélyinterjú

Mindkét interjúztatás esetében egy-egy kérdést tettem fel az alanyoknak:

Véleményük szerint érdek vagy érték határozza meg 2022-ben Magyarországon egy KKV működését?

2. Melléklet: Kérdőíves megkérdezés

Kérdőíves megkérdezésemben az alábbi kérdéseket tettem fel az alkalmazottaknak a kerdoivem.hu használata segítségével:

1.kérdés: Neme, életkora

2.kérdés: Iskolai végzettségének szintje

3. kérdés: Lakóhelyének típusa

4. kérdés: Vásárláskor mennyire tartja fontos szempontnak a környezettudatos megoldásokat

5. kérdés:Mennyire fontos az Ön számára, hogy környezettudatosan éljen?

6. kérdés: Szeretne a jelenleginél környezettudatosabban élni?

7. kérdés: Ön szelektíven gyűjti a háztartási hulladékot

8. kérdés: Ha nem gyűjti szelektíven , ennek mi az oka?

9. kérdés: Mennyire ért egyet az alábbi gondolattal: A következő 20 év eldönti az egész emberiség sorsát "azaz amennyiben nem születnek drasztikus környezetvédelmi megoldások, a földi ökoszisztéma összeomlik 2100-ra.

10. kérdés: Milyen módon látja lehetségesnek, hogy tegyen valamit a környezet állapotának megóvása érdekében

**PANNON EGYETEM
GAZDÁLKODÁSI KAR ZALAEGERSZEG**

SZERZŐI ÖSSZEFOGLALÁS

A dolgozat címe: Érdek vagy Érték a fenntarthatóság egy forgalomtechnikai KKV számára 2022-ben?	
Hallgató neve: Pete Vanda Flóra	NEPTUN kód: HAMB3S
Képzési szint: alapképzés	
Szak: Gazdálkodási és menedzsment	Szakirány: Szolgáltatásmenedzsment
Témavezető neve: Dr. Palányi Ildikó	Beosztása: egyetemi docens
Tanszék: Logisztika és Menedzsment Informatika Tanszék	

A fenntartható fejlődés gazdaságot irányító normája mostanra egyértelműen az emberiség egyetlen választási lehetősége! Az új környezetbarát technológiák mára megvalósíthatóvá váltak. A 2020-as COVID világiárvány sok esetben további motiváló erővel bírt, hiszen az emberéletek védelmében a döntéshozóknak mind politikai mind gazdasági oldalon azonnali, drasztikus változtatásokra volt szükségük. A közeljövő kérdése, hogy a világ politikusai továbbra is négyéves ciklusokban gondolkodva csak rövidtávú, egyéni érdekektől nagyban befolyásolt intézkedéseket tesznek. Vagy a következő generáció és egyúttal a Föld érdekében végre összefognak és drasztikus szabályozói beavatkozások történnek a fosszilis energiatermelési módok visszaszorítására. A Föld vízháztartásának egyensúlyba hozására. A túlnépesedés, illetve Európában a népességfogyás gondjának megoldására. Földünk biodiverzitásának megőrzésére. Végző soron a földi ökoszisztéma megmentésére. Úgy gondolom a mi generációnk, a fiatalok felelőssége, hogy kiharcoljuk a döntéshozók szemléletváltását, és majd munkába állva egy egészen új ökoszemléletű gazdaság részesei, alakítói lehessünk. Sajnos még sok a bizonytalanság egyes módszerekkel kapcsolatban, léteznek akadályok a környezetbarát és fenntartható fejlesztésekben, de még több a biztató jel arra nézve, hogy a világ és azon belül az EU különösképpen elkötelezett a változtatásban. Ennek bizonyítéka, hogy 2018-ban kihirdették a fenntartható fejlesztés akciótervét, amivel kapcsolatosan idén áprilisban elfogadott új Taxonómia lefedi az európai kibocsátások 93,5%-át így segít elérni a 2050 re vállalt carbonsemlegességet. Komoly előrelépés van a lineárisról körforgásos gazdaságra való áttérésben. Hatalmas lépés, hogy a tőkepiacokon egyre fontosabb

a cégek ESG minősítése. Dolgozatomban megkísérlem átlátni és bemutatni ezeket a vadonatúj gazdasági tényezőket, úgy gondolom, hogy jelenleg nincs ennél fontosabb kutatási terület. Ugyanakkor fontosnak tartom, hogy mindenki a saját lehetőségeihez képest tegye meg a szükséges lépéseket. Az én esetemben ez most a duális partnerhelyem, egy zalaegerszegi forgalomtechnikai cég fenntarthatósági vizsgálatában, és az ott dolgozók szemléletváltásának elősegítésében merül ki. Későbbiekben szeretném kutatni az elért eredményeket is.