

**BUDAPESTI GAZDASÁGI EGYETEM**  
**GAZDÁLKODÁSI KAR ZALAEGERSZEG**

Tátrai Enikő

Gazdálkodási és menedzsment szak,  
projektmenedzser szakirány

**Beszámoló a szakmai gyakorlatról**

2018

**NYILATKOZAT**

a záródolgozat digitális formátumának benyújtásáról

A hallgató neve: Tátrai Enikő

Szak/szakirány: Gazdálkodási és menedzsment/ projektmenedzsment

Neptun kód: CM9CQV

\* A záródolgozat megvédésének dátuma (év):

A záródolgozat címe: **Fejlesztési projektek alkalmazása a Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Kft.-nél**

Belső (operatív) konzulens neve: Márkus Mónika

Külső (szakmai) konzulens neve: Pordán Krisztina

Legalább 5 kulcsszó a dolgozat tartalmára vonatkozóan:

LEADER, GINOP 5.1.3, Zéró Energia Épületek, Térségi Tipikus Termékcsaládok fejlesztése, pályázat, dokumentáció

Benyújtott záródolgozatom **nem titkosított / titkosított.***(Kérjük a megfelelőt aláhúzni! Titkosított dolgozat esetén a kérelem digitális másolatának a záródolgozat digitális formátumában szerepelnie kell.)*

**Hozzájárulok / nem járulok hozzá,** hogy nem titkosított záródolgozatomat az egyetem könyvtára az interneten a nyilvánosság számára közzétegye. *(Kérjük a megfelelőt aláhúzni!)* Hozzájárulásom - szerzői jogaim maradéktalan tiszteletben tartása mellett -nem kizárólagos és időtartamra nem korlátozott felhasználási engedély.

Felelősségem tudatában kijelentem, hogy záródolgozatom digitális adatállománya mindenben eleget tesz a vonatkozó és hatályos intézményi előírásoknak, tartalma megegyezik nyomtatott formában benyújtott záródolgozatommal.

Dátum: 2018. május 15.



hallgató aláírása

**A digitális záródolgozat könyvtári benyújtását és átvételét igazolom.**

Dátum: 2018. MÁJ. 15



könyvtári munkatárs

## Tartalom

1. Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. mint gyakorlati hely bemutatása.....	3
1.1. A vállalkozás eddigi tevékenységének részletes ismertetése .....	4
2. Szakmai gyakorlati napló (heti bontású táblázat).....	5
3. A gyakorlat során elvégzett feladatok részletezése .....	7
3.1. Pályázati összefoglalók készítése.....	7
3.2. Ügyfél kapcsolattartás .....	8
3.3. Pályázati dokumentáció készítésében való közreműködés – GINOP 5.1.7. ....	8
3.4. Piacelemzés, konkurencia elemzés készítésében részvétel .....	9
3.5. Pályázati űrlap kitöltés és felvitel az elektronikus adminisztrációs felületre .....	10
4. Melléklet .....	11
5. Irodalomjegyzék .....	16

## 1. Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. mint gyakorlati hely bemutatása<sup>1</sup>

A társaság az elmúlt években számos nonprofit, közhasznú, hazai és nemzetközi projektet valósított meg, döntően európai uniós forrásokból. Fő tevékenysége a pályázatírás, üzletviteli tanácsadás, legfőképp önkormányzatok, civil szervezetek és felsőoktatási intézmények számára.

Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft.	
<b>Működési forma</b>	Önálló cég
<b>Törvényes képviselők</b>	Kasza Sándor ügyvezető
<b>Teljes név</b>	Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság
<b>Székhely</b>	8900 Zalaegerszeg, Levendula u. 39.
<b>Adószám:</b>	21596863-2-20
<b>Cégjegyzékszám:</b>	20-09-069642
<b>Telephelyek</b>	8913 Egervár, Széchenyi út 120.
<b>Alapítás dátuma</b>	2003
<b>Főtevékenység</b>	7219 Egyéb természettudományi, műszaki kutatás, fejlesztés
<b>Elérhetőségek</b>	Kasza Sándor – ügyvezető <a href="mailto:kasza.sandor@omega-csoport.hu">kasza.sandor@omega-csoport.hu</a> 06 30 6500 946

1. táblázat: Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. belső dokumentációja alapján

<sup>1</sup> Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. belső dokumentációja alapján

Tekintettel a pályázatírás feltételrendszerében bekövetkezett változásokra, illetve azok nem tervezhető bevételeire, az elmúlt években egy élelmiszeripari kutatóműhelyt alakított ki, és sok energiát fektet a termékek fejlesztésébe.

Célja az így kidolgozott termékek gyártása, azok hatékony piacra vitele a piac által igényelt mennyiségben és áron, hogy a szervezet stabil, pénzügyileg fenntartható legyen, és a továbbiakban is nonprofit, közhasznú projekteket tudjanak megvalósítani.

### **1.1. A vállalkozás eddigi tevékenységének részletes ismertetése**

A Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. azért jött létre, hogy az Európai Unió programokra pályázatokat készítsen, illetve fejlesztések megvalósításában segítse az önkormányzatokat, vállalkozókat, a civil szervezeteket és magánszemélyeket.

A Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. pályázatokat ír, menedzsel, saját jogon is pályázatokat nyújt be, valósít meg. Az elmúlt 14 évben több millió euró értékben nyert pályázatokat állami, önkormányzati, vállalati ügyfelek számára. Munkájukra jellemző, hogy a pályázat elnyerése után is együttműködnek partnereikkel, segítik a pályázati pénzek elszámolását, lehívását. Tekintettel arra, hogy a támogatások többsége előfinanszírozást igényel, fontos ügyfelek számára, hogy a számlák kifizetése után a támogatás is mielőbb megérkezzen számlájukra. Projekt menedzsment szolgáltatásuk így a szerződések előkészítésétől, az egyes munkák lebonyolításáig, azok felügyeletéig, adminisztrációjáig, a pénzügyi, szakmai köztes-, és zárójelentések elkészítéséig, a nyilvánossági munkák megvalósításáig terjed.

#### **Szolgáltatásaik**

- Forrástérkép, pályázati stratégia készítése  
Céljuk, hogy az elérhető és a várható pályázati kiírások függvényében a lehető legtöbb vissza nem térítendő támogatást szerezzék meg Partnereik számára.
- Pályázatírás, tanulmánykészítés  
Céljuk, hogy a projekt céljának megfelelően a kitűzött indikátorokat a lehető leghatékonyabb költségstruktúra összeállításával a kiíró hatóságok igényeinek megfelelően fogalmazzák meg.
- Projektmenedzsment  
Jelentős szakmai tapasztalattal rendelkező munkatársak segítik fejlesztések megvalósítását, hogy a pályázatban foglalt célkitűzések, indikátorok ellenőrizhető módon, a megfelelő dokumentációval alátámasztva kerüljenek kivitelezésre, összhangban a mindenkori

közbeszerzési szabályokkal, biztosítva a kötelező és választható nyilvánossági, kommunikációs elemeket.

- Nyilvánosság biztosítása, PR, marketing

Az európai uniós támogatások kötelező eleme a külön útmutatókban is meghatározott arculati elemeknek megfelelő nyilvánosság biztosítása. Hazai, nemzetközi programok során biztosítják a megfelelő belső, külső kommunikációs csatornákat a projekt hatékony megvalósulása érdekében.

## 2. Szakmai gyakorlati napló (heti bontású táblázat)

<i>1. hét</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ A vállalat megismerése</li><li>○ A záródolgozat témavázlatának elkészítése</li><li>○ Felhívások olvasása</li></ul>
<i>2. hét</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Levelek, számlák iktatása</li><li>○ Számlák felrögzítése excel-táblázatba</li><li>○ Felhívások olvasása</li><li>○ Pályázati felhívás összefoglalók készítése</li></ul>
<i>3. hét</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Levelek, számlák iktatása</li><li>○ Számlák és szerződések felrögzítése excel-táblázatba</li><li>○ EPTK rendszerben adatok feltöltése</li></ul>
<i>4. hét</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Levelek, számlák iktatása</li><li>○ Pályázati felhívás összefoglalók készítése</li><li>○ EPTK rendszerben adatok feltöltése</li></ul>
<i>5. hét</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Levelek, számlák iktatása</li><li>○ Szerződések felrögzítése excel-táblázatba</li></ul>

<b>6. hét</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Levelek, számlák iktatása</li> <li>○ Pályázati adatbekérő szerkesztése</li> </ul>
<b>7. hét</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Levelek, számlák iktatása</li> <li>○ Számlamásolás</li> <li>○ Számlák, szerződések felrögzítése excel-táblázatba</li> </ul>
<b>8. hét</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Levelek, számlák iktatása</li> <li>○ Piackutatás és versenyelemzés készítés</li> <li>○ Ügyfelekkel kapcsolattartás</li> </ul>
<b>9. hét</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Levelek, számlák iktatása</li> <li>○ Pályázati anyag összeállításában segítségnyújtás</li> <li>○ Üzleti terv készítésében való segítség</li> <li>○ Piackutatás és versenyelemzés készítés</li> <li>○ Leendő partnerek telefonos felkeresése</li> </ul>
<b>10. hét</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Levelek, számlák iktatása</li> <li>○ Pályázati anyag fordításában való közreműködés</li> <li>○ Pályázati költségvetés elkészítésében való közreműködés</li> <li>○ Hírlevél és prospektus szerkesztése</li> </ul>
<b>11. hét</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Levelek, számlák iktatása</li> <li>○ Pályázati költségvetés elkészítésében való közreműködés</li> <li>○ Pályázati anyag fordításában való közreműködés</li> <li>○ Levelek kiküldése leendő partnereknek</li> </ul>
<b>12. hét</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Levelek, számlák iktatása</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Számlák, szerződések felrögzítése excel táblázatba</li> <li>○ Pályázati anyag összeállításában segítségnyújtás</li> <li>○ Számlamásolás</li> </ul>
<i>13. hét</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Levelek, számlák iktatása</li> <li>○ Pályázati felhívás összefoglalók készítése</li> </ul>
<i>14. hét</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Levelek, számlák iktatása</li> <li>○ Pályázati adatbekérő szerkesztése</li> </ul>

### **3. A gyakorlat során elvégzett feladatok részletezése**

A fenti áttekintő táblából is látszik, hogy feladataim között vegyesen voltak adminisztratív és szakmai jellegű tevékenységek is. Az alábbiakban azokról, az általam elvégzett feladatokról szeretnék rövid áttekintést nyújtani, melyek inkább szakmai jellegűek voltak, nagyobb kreativitást igényeltek.

#### **3.1. Pályázati összefoglalók készítése**

A cég által kezelt pályázatok kapcsán a legfőbb pályázati alapadatokat kigyűjtésére pályázati összefoglalókat készít a vállalkozás. Ezen összefoglalókat továbbítják az érdeklődő ügyfelek részére, küldik ki hírlevélben, vagy kerülnek fel a honlapra. Ezek segítségével az általában 30-40 oldalas pályázati felhívásokat maximum 2-3 oldalra rövidítjük és az alábbi információkat tartalmazzák:

- Pályázat címe
- Pályázat azonosító száma
- Pályázat célja
- Támogatást igénylők köre
- Támogatott tevékenységek
- Kötelező vállalások
- Támogatás mértéke és összege
- Benyújtás módja és határideje



A fenti információk tükrében a potenciális ügyfél rövid időráfordítással el tudja dönteni, hogy az adott pályázat érdekes lehet-e a számára vagy sem.

A gyakorlat során készített pályázati összefoglalók közül egyet jelen beszámoló mellékleteként is csatolok. (1. számú melléklet)

### **3.2. Ügyfél kapcsolattartás**

A gyakorlati tevékenységem során használtam a Bisnode PartnerRadar cégadatbázisát, mely segítségével kigyűjtöttem az adott pályázatok kapcsán a lehetséges ügyfelek listáját. Példaként tudom említeni a Vidékfejlesztési Program keretein belül megjelent *Mezőgazdasági- és feldolgozó üzemek energiahatékonyságának javítása* pályázat kapcsán végzett munkámat, melyhez először a fent említett összefoglalót készítettem el. Ezt követően kezdtem el használni az online adatbázist, ahol TEÁOR kód, árbevétel és a pályázati felhívásban megjelölt kritériumok szerint kigyűjtöttem a számunkra releváns területeket. Az adatokat excel formájában dolgoztam fel cégnév, székhely és elérhetőség alapján. Feladatomból volt, hogy a megszerzett elérhetőségi adatok segítségével a cégeket tájékoztassam a megjelent pályázatról. Az átláthatóság érdekében pontos listát készítettem a tájékoztatott személyekről, melynek segítségével további információkat tudunk küldeni elektronikus formában azoknak a szervezeteknek, akik a telefonos megkeresésem után érdeklődtek a pályázat részleteiről.

### **3.3. Pályázati dokumentáció készítésében való közreműködés – GINOP 5.1.7.**

2018. március hónapban GINOP-5.1.7.-es pályázat projekttervének előkészítésében segítettem, mely egyike a társadalmi célú vállalkozások ösztönzésére kiírt pályázatoknak. Munkám lényege volt, hogy a korábban GINOP-5.1.3-as pályázat kapcsán előkészített projekttervet kellett úgy átalakítanom, hogy az beadható legyen a GINOP-5.1.7-es pályázati előminősítő szakaszban. A két pályázati kiírás nagyban hasonlít egymásra, de a GINOP-5.1.3-as pályázat forrása kimerülőben van, így a vezetőség úgy döntött, hogy némi átalakítás után a projekttervet a GINOP-5.1.7-es pályázat előminősítő szakaszára nyújtsuk be inkább.

Feladataim közé tartozott a GINOP-5.1.7-es pályázati űrlap alapján a még hiányzó, kérdéses részek kiemelése, kommentelése és ezen dokumentációk továbbítása az illetékes kollégáknak, aki információt tud adni az adott témával kapcsolatban. A pályázat részeként üzleti tervet, piacelemzést, marketing tervet és versenytárselemzéshez kapcsolódó tanulmányokat is szükséges készíteni. Ezen dokumentációkban is szükséges volt megjelölnöm a kérdéses részeket, melyek a kimaradt információkra vonatkoznak. Ugyanezen pályázathoz kapcsolódóan a fejlesztendő

tevékenységhez együttműködési megállapodásokat, illetve vevői szándéknyilatkozatokat kellett készíteni, melyekhez az adatgyűjtés és a kapcsolatfelvétel volt a feladat. Az adatgyűjtéshez az alábbi weboldalt használtam:

- <https://www.e-cegjegyzek.hu/>
- <http://birosag.hu/allampolgaroknak/civil-szervezetek/civil-szervezetek-nevjegyzeke-kereses>

Ezt követően a közreműködő szervezettel megkötésre kerülő átláthatósági nyilatkozaton és együttműködési megállapodáson dolgoztam, ahol a pályázó cég kapcsán volt szükséges cég adatok megadása. Ezen feladatvégzés során is a fenti adatbázisokat használtam.

Ezen felül pályázati adatlapokat és értékelő táblázatokat is szerkesztettem a felhívásban megjelölt kritériumok, pontozási rendszerek és a célterületekhez kapcsolódó megállapítások szerint, ezt követően az általam készített táblázatok alapján értékeltem is a pályázatokat a rendelkezésemre álló és online fellelhető adatok felhasználásával.

### **3.4. Piacelemzés, konkurencia elemzés készítésében részvétel**

Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program támogatási rendszerhez kapcsolódóan egy vállalkozás pályázata kapcsán segítettem a piacelemzés és a versenyelemzés elkészítésében. Ez esetben társadalmi vállalkozással foglalkoztam, tehát a cél az volt, hogy a társadalmi problémákat pénzügyileg fenntartható megoldásokkal kezeljük.

A piac, - és versenyelemzés, amelyben segédkeztem a társadalmi célú vállalkozások ösztönzése című pályázati konstrukcióján belül a könnyűszerkezetes házakhoz kapcsolódott, mely vizsgálat célja az volt, hogy beazonosítsam a piacot, célcsoportot, megbecsüljem a jelenlegi és a jövőbeni keresletet, valamint SWOT elemzés elkészítésében is segítettem, mely során a 3\*3-as mátrixot alkalmaztuk. A pontos földrajzi piac és a célcsoport meghatározása után a KSH adatbázisa alapján gyűjtöttem ki a területhez kapcsolódó adatokat, melyekhez grafikonokat, táblázatokat készítettem az adatok alátámasztása és az átláthatóság érdekében.

Ebben az esetben a fejlesztés célja az volt, hogy a pályázó a társadalmi vállalkozással létrehozzon egy olyan szolgáltató vállalkozást, mely népszerűsíti és terjeszti a könnyűszerkezetes építkezést. A Rapid ház technológia segítségével a későbbiekben biztosítani tudják a fenntartható működést szervezetünk számára. A bevételeknek és a kialakuló reputációnknak köszönhetően hosszú távon fent tudjuk tartani nonprofit tevékenységüket, munkahelyet tudunk biztosítani.

A versenyelemzés során kigyűjtöttem a lehetséges versenytársakat, melyhez figyelembe vettem mind a könnyűszerkezettel, mind az egyéb/más technológiával foglalkozó vállalkozásokat is, hiszen abban az esetben, ha a vevők döntési fázisától kezdve vizsgáljuk a viselkedésüket, akkor versenytársként kell tekintenünk a más technológiai kivitelezéssel tevékenykedő egyéb szervezeteket is.

### 3.5. Pályázati űrlap kitöltés és felvitel az elektronikus adminisztrációs felületre

Gyakorlatom során az EPTK rendszert is használtam, mely a 2014 -20-as programozási időszakban a pályázatok benyújtásának, kezelésének elektronikus felülete. A projektmenedzsernek segítve többek között alapadatok, költségek, mellékletek feltöltésével foglalkoztam a rendelkezésemre bocsátott dokumentációk alapján több pályázat kapcsán is. Ilyen volt például a *GINOP-5.1.3-16 - Társadalmi célú vállalkozások ösztönzése* és a *GINOP-6.1.5-17 - Munkahelyi képzések támogatása nagyvállalatok munkavállalói számára* című pályázat.

The screenshot shows the 'GAZDÁLKODÁSI ADATOK MEGTEKINTÉSE' (Management Data Review) page in the EPTK system. The page is divided into a left sidebar with navigation options and a main content area. The main content area contains two tables, one for 'GAZDÁLKODÁSI ADATOK (UTOLSÓ KÉT LEZÁRT ÉV ADATAI FT-BAN) - GAZDÁLKODÁSI SZERVEZETEK, VÁLLALKOZÁSOK ESETÉBEN' and another for 'GAZDÁLKODÁSI ADATOK (UTOLSÓ KÉT LEZÁRT ÉV ADATAI FT-BAN) - NON-PROFIT SZERVEZETEK ESETÉBEN'. Both tables compare data for the two years preceding the current year and the current year.

	Utolsó előtti lezárt év		Utolsó lezárt év	
	2015		2016	
Összes bevétel (Ft)	4 981 000		4 931 000	
Éves nettó árbevétel vagy adóalapba beszámított bevétel (Ft)			150 000	
Saját tőke vagy vállalkozói adóalap (Ft)	610 000		3 119 000	
Méregfősszeg (Ft)	20 175 000		199 381 000	
Általános statisztikai állományi létszám (fő)/ Éves átlagos statisztikai állományi létszám (fő)	0		0	
Működés időtartama (év)		3		

  

	Utolsó előtti lezárt év		Utolsó lezárt év	
Összes bevétel (Ft)				
Éves nettó árbevétel vagy adóalapba beszámított bevétel (Ft)				

1. Forrás <https://eptk.fair.gov.hu> - Gazdálkodási adatok felvitele az EPTK rendszerbe

## 4. Melléklet<sup>2</sup>

### 1. számú melléklet

<b>Pályázat neve</b>	<b>Mezőgazdasági- és feldolgozó üzemek energiahatékonyságának javítása</b>
<b>Felhívás kódszáma</b>	VP5-4.1.6-4.2.3-17
<b>Támogatás formája</b>	Vissza nem térítendő támogatás
<b>A kiírás célja</b>	A felhívás lehetőséget teremt kertészeti termesztésre, állattartásra, továbbá élelmiszer-feldolgozásra és borászati termékek előállítására szolgáló épületek, építmények energiahatékonyság fokozást célzó korszerűsítésére, felújítására.
<b>Pályázók köre</b>	<p><b><u>1. célterület - Az energiefelhasználás csökkentése, és az erőforrás-hatékonyság javítása kertészeti üzemekben és állattartó gazdaságokban.</u></b></p> <p>Az 1. célterület esetében támogatási kérelmet nyújthatnak be:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>Mezőgazdasági termelők, akik abban az esetben jogosultak támogatásra, amennyiben igazolják, hogy:<ol style="list-style-type: none"><li>a támogatási kérelem benyújtását megelőző, vagy amennyiben erre vonatkozóan nem rendelkeznek adatokkal, az azt megelőző teljes lezárt üzleti évben - fiatal mezőgazdasági termelő esetében lezárt üzleti évben - <b>legalább 6000 euró STÉ üzemmérettel rendelkeznek.</b></li><li>a támogatási kérelem benyújtását megelőző, vagy amennyiben erre vonatkozóan nem rendelkeznek adatokkal, az ezt megelőző teljes lezárt üzleti évben – fiatal mezőgazdasági termelő esetében lezárt üzleti évben - <b>árbevételüknek legalább 50%-a mezőgazdasági tevékenységből származott.</b></li></ol></li></ol> <p>Az 1. célterülethez kapcsolódóan a támogatási kérelem benyújtására kollektív beruházás keretében kizárólag termelői csoport, termelői szervezet, mezőgazdasági termelők tagságával működő szövetkezet, valamint a szociális szövetkezet által végrehajtott projekt esetében van lehetőség. Kollektív beruházás esetén is teljesíteni kell az ismertetett (a-b) feltételeket.</p> <p><b>Termelői csoport és termelői szervezet esetén</b> a támogatási kérelem benyújtását megelőző, vagy amennyiben erre vonatkozóan nem rendelkeznek adatokkal, az azt megelőző teljes lezárt üzleti évre vonatkozóan a tagok: - árbevételét össze kell számolni, és az összeszámolt árbevétel legalább 50%-ának mezőgazdasági tevékenységből kell származnia, és</p>

<sup>2</sup> Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. belső dokumentációja alapján

- legalább 50 %-ának igazolnia kell a legalább 6000 euró STÉ értékű üzemmérettel való rendelkezést.

## **2. célterület - Az energiafelhasználás csökkentése, és az erőforrás-hatékonyság javítása élelmiszeripari- és borászati üzemekben.**

**Kizárólag a TEÁOR 10 és 11 besorolás szerinti tevékenységekhez kapcsolódó, élelmiszeripari és borászati feldolgozáshoz kötődő erőforrás és energiahatékonyság javítását célzó projektek támogathatók.**

A 2. célterület esetében támogatási kérelmet nyújthatnak be:

1. **Mezőgazdasági termelők**, akik abban az esetben jogosult támogatásra, amennyiben igazolják, hogy:

a) a támogatási kérelem benyújtását megelőző teljes lezárt üzleti évben **árbevételüknek legalább 50%-a mezőgazdasági tevékenységből származott**. A mezőgazdasági tevékenységből származó nettó árbevétel és annak nettó árbevételhez viszonyított arányának kiszámítását a Felhívás 10. számú mellékletében szereplő képlet alkalmazásával kell elvégezni;

b) a támogatási kérelemmel érintett **élelmiszeripari alaptevékenységük Annex I., illetve TEÁOR 1102 (szőlőbor termelése) besorolás szerinti alaptevékenységük 0806 10 90, 2204, 2209, 2307, 2308 árucsoportba tartozó borászati termék feldolgozására irányul;**

c) a támogatási kérelemmel érintett **TEÁOR 1102 (szőlőbor termelése) alaptevékenységük kizárólag Annex I. (2204, 2209, 2307, 2308 árucsoportba tartozó) borászati termék előállítására, kiszerezésére és tárolására irányul;**

d) a támogatási kérelemmel érintett **feldolgozóipari alaptevékenységüket legalább 2016. január 1. óta folytatják, vagy a VP3-4.2.1-15 kódszámú, Mezőgazdasági termékek értéknövelése és erőforrás-hatékonyság elősegítése a feldolgozásban és/vagy a VP3-4.2.2-16 kódszámú, Borászat termékfejlesztésének és erőforrás-hatékonyságának támogatása című felhívás kapcsán Támogatói Okiratban részesültek.**

**A 2. célterülethez kapcsolódóan a támogatási kérelem benyújtására kollektív beruházás keretében kizárólag termelői csoport, termelői szervezet, mezőgazdasági termelők tagságával működő szövetkezet, valamint a szociális szövetkezet által végrehajtott projekt esetében van lehetőség. Kollektív beruházás esetén is teljesíteni kell az ismertetett (a-d) feltételeket.**

**Termelői csoport és termelői szervezet esetén** az a) pontban rögzített előírás az alábbiak szerint értelmezendő: a támogatási kérelem benyújtását megelőző, vagy amennyiben erre vonatkozóan nem rendelkeznek adatokkal, az azt megelőző teljes lezárt üzleti évre vonatkozóan a tagok árbevételét össze kell számolni, és az összesített árbevétel legalább 50%-ának mezőgazdasági tevékenységből kell származnia.

**2. Mezőgazdasági termelőnek nem minősülő mikro- és kisvállalkozások** abban az esetben jogosultak a támogatásra, amennyiben:

	<p>a) a támogatási kérelem benyújtását megelőző <b>teljes lezárt üzleti évvel rendelkeznek;</b></p> <p>b) a támogatási kérelemmel érintett <b>élelmiszeripari alaptervékenységük Annex I. termék feldolgozására, illetve TEÁOR 1102 (szőlőbor termelése) besorolás szerinti alaptervékenységük 0806 10 90, 2204, 2209, 2307, 2308 árucsoportba tartozó borászati termék feldolgozására irányul;</b></p> <p>c) a támogatási kérelemmel érintett <b>élelmiszeripari alaptervékenységük kizárólag Annex I. termék, illetve TEÁOR 1102 (szőlőbor termelése) alaptervékenységük kizárólag 2204, 2209, 2307, 2308 árucsoportba tartozó borászati termék előállítására, kiszerezésére és tárolására irányul;</b></p> <p>d) a támogatási kérelemmel érintett <b>feldolgozóipari alaptervékenységüket legalább 2016. január 1. óta folytatják, vagy a VP3-4.2.1-15 kódszámú, Mezőgazdasági termékek értéknövelése és erőforrás-hatékonyság elősegítése a feldolgozásban és/vagy a VP3-4.2.2-16 kódszámú, Borászat termékfejlesztésének és erőforrás-hatékonyságának támogatása című felhívás kapcsán Támogatói Okiratban részesültek.</b></p> <p><b>A felhívás keretében támogatási kérelem benyújtására konzorciumi formában nincs lehetőség.</b></p> <p><b>Többségi állami tulajdonban álló gazdasági társaság, illetve központi költségvetési szerv csak akkor nyújthat be támogatási kérelmet, ha ahhoz a Kormány előzetesen hozzájárult és az erről szóló dokumentumot (pl. kormányhatározat) csatolta.</b></p>
<p><b>Megvalósulás helyszíne</b></p>	<p>A projekt megvalósítási területe Magyarország.</p>
<p><b>Támogatható tevékenységek</b></p>	<p><b><u>Kötelezően megvalósítandó, önállóan nem támogatható tevékenységek</u></b></p> <p>A felhívás keretében az alábbi tevékenységek támogathatók önállóan (az 1. vagy a 2. célterülethez kapcsolódóan <u>legalább egy tevékenység vállalása és végrehajtása kötelező</u>):</p> <p><b><u>1. célterület: Az energiafelhasználás csökkentése, és az erőforrás-hatékonyság javítása kertészeti üzemekben és állattartó gazdaságokban.</u></b></p> <p><b><i>1. Energiafelhasználás csökkentésére vonatkozó tevékenységek.</i></b></p> <p>a) Kertészeti üzemek energiahatékonyságának javítása.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Meglévő fóliaházak, üvegházak, növényházak, illetve meglévő hűtőházak, hűtőtárolók, gombatermesztő létesítmények, komposztüzemek esetében <ul style="list-style-type: none"> <li>• hőtechnikai adottságainak javítása, hőveszteségének csökkentése (hőszigetelés, nyílászáró csere, szellőztetés..stb)</li> </ul> </li> </ul>

- fűtési, hűtési és használati melegvíz rendszereinek korszerűsítése;
- világítási rendszereinek korszerűsítése.
- temperált levegőjű létesítmények technológiai rendszereinek energetikai korszerűsítése;
- Meglévő hűtőházak, hűtőtárolók szabályozott légterű tárolóként való hasznosítását lehetővé tevő korszerűsítése (gáztömör szigetelés, tárolóterek ajtóinak cseréje, szabályozott légterű tárolás technológiai berendezéseinek beszerzése/cseréje, vezérlés, táglulási tartályok, szelepek, összekötő elemek stb.).

b) Állattartó gazdaságok energiahatékonyságának javítása.

Épületenergetikai, épületgépészeti és energiaellátást érintő korszerűsítések, felújítások.

- Állattartó telepi épületek, építmények hőtechnikai adottságainak javítása, hőveszteségének csökkentése;
- Állattartó telepi épületek, építmények fűtési, hűtési és használati melegvíz rendszereinek korszerűsítése;
- Világítási rendszerek korszerűsítése;
- Beépített technológiai berendezések korszerűsítése. Épületgépészeti fejlesztések, új, energiatakarékos technológiák kiépítése, energiatakarékos berendezések beszerzése.

**2. Megújuló energiaforrást hasznosító technológiák alkalmazása.**

a) Megújuló energiaforrást hasznosító technológiák alkalmazása **a kertészeti üzemekben.**

A támogatott tevékenységek célja a gazdasági-termelési folyamatok és a mezőgazdasági üzemen belüli építmények energiaigényének fedezése megújuló energia előállításával:

- Fűtési/hűtési energiaigény, használati melegvíz igény, villamos energia igény részbeni vagy teljes kielégítése megújuló energiaforrásból. (napkollektorok alkalmazása, biomassa alapú és hőszivattyús rendszerek telepítése, geotermikus energia használata, biogáz termelés, napelemes rendszer kialakítása, szélenergia felhasználása)

b) Megújuló energiaforrást hasznosító technológiák alkalmazása **az állattartó gazdaságokban.**

A támogatott tevékenységek célja a gazdasági-termelési folyamatok és a mezőgazdasági üzemen belüli építmények energiaigényének fedezése megújuló energia előállításával:

- Fűtési/hűtési energiaigény, használati melegvíz igény, villamos energia igény részbeni vagy teljes kielégítése megújuló energiaforrásból.

**2. célterület: Az energiafelhasználás csökkentése, és az erőforrás-hatékonyság javítása élelmiszeripari- és borászati üzemekben.**

Kizárólag a TEÁOR 10 és 11 besorolás szerinti tevékenységekhez kapcsolódó, élelmiszeripari és borászati feldolgozáshoz kötődő erőforrás

	<p>és energiahatékonyság javítását célzó projektek támogathatóak az alábbi bontásban:</p> <p><b>1. Energiafelhasználás csökkentésére vonatkozó tevékenységek</b></p> <p>A támogatott tevékenységek célja az élelmiszeripari- és borászati üzemen belüli energiahatékonyság fokozása. <b>Kizárólag már meglévő létesítmények, épületek</b> energetikai hatékonyságnövelés céljából történő felújítása és korszerűsítése valósítható meg.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Épületek, építmények hőtechnikai adottságainak javítása, hőveszteségének csökkentése;</li> <li>• Épületek, építmények fűtési, hűtési és használati melegvíz rendszereinek korszerűsítése;</li> <li>• Világítási rendszerek korszerűsítése;</li> <li>• Technológiai folyamatok, gépek, berendezések energetikai korszerűsítése. Épületgépészeti fejlesztések, új, energiatakarékos technológiák kiépítése, energiatakarékos berendezések beszerzése.</li> </ul> <p><b>2. Megújuló energiaforrást hasznosító technológiák alkalmazása.</b></p> <p>Cél az élelmiszeripari- és borászati üzemen zajló gazdasági-termelési folyamatok és az üzemen belüli építmények energiaigényének fedezése megújuló energia előállításával.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fűtési/hűtési energiaigény, használati melegvíz igény, villamos energia igény részbeni vagy teljes kielégítése megújuló energiaforrásból.</li> </ul>
<p><b>Egyéb elvárások</b></p>	<p><b>1. Amennyiben a kedvezményezett munkavállalókat foglalkoztat, úgy vállalnia kell, hogy a fenntartási időszak alatt fenntartja a bázislétszámot (megelőző naptári év foglalkoztatotti átlagléttszáma) illetve a foglalkoztatottak számának bővítésére tett vállalását.</b></p>
<p><b>Támogatás mértéke és összege</b></p>	<p>Az igényelhető vissza nem térítendő támogatás összege:  <b>Egyéni projekt esetén maximum 500 millió forint, kollektív projekt esetén maximum 1 Mrd forint.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A támogatás maximális mértéke közép-magyarországi régióban (KMR) az összes elszámolható költség 40%-a,</li> <li>• a nem közép-magyarországi régióban (nem KMR) az összes elszámolható költség 50%-a.</li> </ul> <p>Az <b>1. célterület</b> esetében fiatal mezőgazdasági termelő által végrehajtott projektek 10 százalékponttal megemelt támogatási intenzitásra jogosultak.  Az <b>1. célterület</b> esetében a kollektív módon végrehajtott projektek 10 százalékponttal megemelt támogatási intenzitásra jogosultak.</p>
<p><b>Támogatási kérelem benyújtásának határideje:</b></p>	<p><b>A támogatási kérelmek benyújtására 2018. február 19. napjától 2020. február 18. napjáig van lehetőség.</b></p>



## **5. Irodalomjegyzék**

Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. belső dokumentációja alapján: 1. fejezet

BUDAPESTI GAZDASÁGI EGYETEM  
GAZDÁLKODÁSI KAR ZALAEGERSZEG

Tátrai Enikő

Gazdálkodási és menedzsment szak,  
projektmenedzser szakirány

# **Fejlesztési projektek alkalmazása a Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Kft.-nél**

2018

## Tartalom

1. Bevezetés.....	1
2. A Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. fejlesztés politikája.....	2
3. Pályázati kiírások területei.....	3
3.1. Európai Mezőgazdasági Vidékfejlesztési Alapból a LEADER térségek közötti együttműködés - 11/2013. (III. 5.) VM rendelet.....	3
3.2. GINOP 5.1.3, mint társadalmi célú vállalkozás fejlesztés.....	4
4. Fejlesztési projektek alkalmazása a kiemelt pályázati kiírások kapcsán.....	5
4.1. Épületenergetikai projektek, megújuló energia.....	5
4.1.1. ZÉÉP- Zéró Energia Épületek - Felkészülés a 2010/31-es Energetikai direktíva végrehajtására.....	6
4.1.2. Biomassza alapú termékfejlesztés az Alpokalja Fertő-táj térségben - Mintaprojekt megvalósítása.....	9
4.2. Élelmiszeripari projektek.....	11
4.3. Térségi Tipikus Termékcsaládok fejlesztése, a kistérségi egyedi értékek revitalizálása érdekében.....	13
4.4. GINOP-5.1.3. Társadalmi célú vállalkozások ösztönzése, szociális innováció a Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft-nél.....	16
5. Összefoglalás.....	22
Melléklet.....	24
Irodalomjegyzék.....	34

## 1. Bevezetés

A XX. században gyors társadalmi és gazdasági változások mentek végbe Magyarországon. Ezen belül, ami számunkra fontos Zala megye, ahol komoly fejlődés figyelhető meg az ipar, a mezőgazdaság, az egészségügy és az oktatás területén egyaránt.<sup>3</sup> A további előrehaladáshoz komoly fejlesztési és beruházási források állnak készen Zalában, melyek jó része Európai Unió támogatásból kerül finanszírozásra. A városokat érintő nagyobb projektek mellett megújulnak olyan objektumok is, amelyek a kisebb településen élők mindennapjait könnyítik meg. Ilyen meghatározó intézmények közé sorolhatjuk az iskolákat, óvodákat, háziorvosi rendelőket, illetve a turisztikai rendszerek fejlesztését, amik növelik az itt élők jövedelmezőségét és életminőségét. Emellett milliárdos összegek fordíthatók a humán erőforrás növelésére a Foglalkoztatási Paktum keretein belül, akár járási szinteken is. A megye számára elérhető források, a két megyei jogú városra együtt 25 milliárd forintos TOP-keret, illetve a Modern Városok Programban megvalósuló projektek közel 60 milliárd forintos érték. Pár példa, amik ezekből a pályázati forrásokból valósulnak meg az elkövetkezendő néhány évben; a Zalaegerszeget az M7-es autópályával összekötő gyorsforgalmi út építése (170 milliárd forint), 2x2 sávú gyorsforgalmi úttá bővül az M70-es (21 milliárd forint), Zalaegerszeg mellett épülő járműipari tesztpálya (közel 40 milliárd forint). Ez utóbbi egy igen kiemelkedő beruházás, melyhez sok remény fűz a térség, komoly kitörési pont lehet a megye gazdasága szempontjából. Ritka a megyék életében, hogy ilyen nagy mennyiségű forrás áll rendelkezésre fejlesztésre, mint itt Zalában.<sup>4</sup>

A nagyberuházások mellett a pályázati források a KKV-kat és egyéb helyi szervezeteket is támogatják. Nagyon fontos az elérhető pályázatok kapcsán a szükséges szakmai anyag szakszerű összeállítása és a pályázók számára projektmenedzsment támogatás nyújtása. Így biztosított, hogy az elnyert forrásokat a pályázók 100%-ban le tudják hívni, illetve azok hasznosulása optimális legyen.

Gyakorlatom helyszínéül szolgáló Zala Megyei Fejlesztési Kft. több mint 15 éve foglalkozik pályázatok írásával, menedzsmentjével, kapcsolódó tanácsadási tevékenységekkel. Dolgozatomban a cég fejlesztéspolitikáját szeretném bemutatni kiemelve az utóbbi évek fejlesztéseit és a pályázati forrásból megvalósult sikeres projektjeiket.

---

<sup>3</sup> www.zala.hu , letöltés: 2018.05.10.

<sup>4</sup> Korosa Titanilla, letöltés: 2018.05.10.

## **2. A Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. fejlesztés politikája<sup>5</sup>**

A Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. sokrétű tevékenységet végez, melyeket a cégkivonat is megmutat számunkra. (2. számú melléklet). Ebből a dokumentumból jól látható, hogy a 2014. évtől az üzletviteli tanácsadás mellett hangsúlyos szerepet kaptak az egyes élelmiszeripari tevékenységek is. A cég filozófiájában hangsúlyos szerep jut a „több lábbon állás” elvének, mely a vállalkozás hosszú távú, biztos fenntarthatóságát szolgálja.

Tekintettel arra, hogy a cég egyik fő tevékenysége a pályázatok írása, így remekül ki tudja használni a pályázatok által kínákozó lehetőségeket, melyek különböző, innovatív fejlesztési projektek kapcsán öltenek testet. Mindehhez természetesen hozzájárul, hogy a vállalkozás vezetése nagy tapasztalattal rendelkezik természet-, környezetvédelmi, energetikai, vidékfejlesztési, fenntartható fejlődéssel, egészséges életmóddal kapcsolatos témakörökben és kapcsolódó projektekben. Továbbá fontos szerep jut a fenti témákhoz kapcsolódó aktualitások követésének.

Az utóbbi években ezen filozófia mentén az alábbi projektekre nyújtottak be pályázatot, melyeket meg is nyertek.

- ZÉÉP
- Biomassza
- TTT
- CBJAZZ
- GINOP-5.1.3 Társadalmi célú vállalkozások ösztönzése

Ezen pályázatoknak köszönhetően bővülni tudott a vállalkozás infrastruktúrája, létszáma, és nem utolsósorban a környező térségek számára társadalmilag, környezetileg hasznos projektek valósultak meg. A projektek támogatásával a dolgozók bérkötségének egy része pályázatból finanszírozott.

A Zala Megyei Fejlesztési Kft. 2014-ben elnyert LEADER forrásból megvalósuló projektjének köszönhetően az élelmiszeriparban sikerült elindítani egy vállalkozási tevékenységet. Az azóta eltelt néhány év alatt céltudatosan törekedtek ezen ágazat fejlesztésére.

---

<sup>5</sup> Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. belső dokumentációja alapján

### **3. Pályázati kiírások területei**

Az alábbiakban azokat a pályázati kiírásokat és konkrét projekteket szeretném bemutatni, melyeknek a cég fejlesztéspolitikájában az utóbbi években hangsúlyos szerep jut.

#### **3.1. Európai Mezőgazdasági Vidékfejlesztési Alapból a LEADER térségek közötti együttműködés - 11/2013. (III. 5.) VM rendelet<sup>6</sup>**

A Mezőgazdasági és Vidékfejlesztési Hivatal 57/2013 (III.22.) számú közleménye, az Európai Mezőgazdasági Vidékfejlesztési Alapból a LEADER térségek közötti együttműködés végrehajtásához nyújtandó részletes feltételeiről, a 11/2013. (III. 5.) VM rendelet szól.

##### **Támogatás jellege, célja**

Térségek közötti együttműködés keretében, legalább két magyarországi LEADER HACS illetékességi területe között, legalább két ügyfél – amely ügyfelek közül legalább az egyik LEADER HACS – által együttesen megvalósított intézkedésekre vehető igénybe támogatás. A támogatási rendelet alapján kizárólag együttműködési projektek megvalósítása támogatható. Kizárólag azok a tevékenységek támogathatók, amelyek az együttműködéshez szervesen kötődnek és a részletes megvalósíthatósági tanulmányban feltüntetésre, valamint az IH hozzájáruló nyilatkozata alapján jóváhagyásra kerültek.

Támogatás az alábbi tevékenységekre vehető igénybe:

- a) beruházás jellegű fejlesztés (gép és eszközbeszerzés, létesítmények megvalósítása, felújítása, korszerűsítése),
- b) közösen működtetett szervezetek és közös szerveződések kialakítása;
- c) kiadványok készítése,
- d) képzés, oktatás előkészítése és megvalósítása,
- e) rendezvény előkészítése és megvalósítása,
- f) legjobb gyakorlatok átadása, tudástranszfer,
- g) a koordináló szervezet esetében felmerülő projektmenedzsment,
- h) egyéb közösen előkészített és végrehajtott tevékenységek.

---

<sup>6</sup> Mezőgazdasági és Vidékfejlesztési Hivatal, letöltés: 2018.03.10.

## **Benyújtás ideje**

2013. április 2-től 2013. augusztus 31-ig folyamatosan, postai úton, papír alapon lehet benyújtani.

## **A benyújtás helye**

A támogatási kérelmet a koordináló szervezet székhelye szerint illetékes MVH regionális kirendeltség levelezési címére kell elküldeni.

## **3.2. GINOP 5.1.3, mint társadalmi célú vállalkozás fejlesztés<sup>7</sup>**

### Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Rendszer (GINOP)

Jelenleg 59 GINOP-os pályázatkiírás található a palyazat.gov.hu honlapján, ezek közül emelném ki a GINOP-5.1.3.-Társadalmi célú vállalkozások ösztönzését.

A Felhívás indokoltsága célja: A foglalkoztatási lehetőségek bővítésének egyik lehetséges alternatíváját a társadalmi célú gazdaság (social economy) fejlesztése jelentheti. Fejlesztésükkel olyan gazdasági tevékenységek és szervezetek alakulhatnak ki, amelyek összevonják a üzleti, valamint szociális szempontokat, és munkalehetőséget teremtenek, így növelve a foglalkoztatottságot. A társadalmi célú gazdaság támogatásában jelentős foglalkoztatási potenciál lehet elsősorban azokban a térségekben, ahol gyenge a munkaerő-kereslet. Az uniós támogatások Magyarországon a társadalmi célú gazdaság három fő területére összpontosítanak:

- társadalmi célú vállalkozások
- tranzit foglalkoztatás
- társadalmi integrációt szolgáló szociális gazdasági megoldások.

A Felhívás célja a társadalmi célú vállalkozások támogatása, hiszen ez a szféra Magyarországon is jelentős foglalkoztatók lehetnek, mint ahogy ez nemzetközi szinten is megfigyelhető. Ezen szervezetek pénzügyi fenntarthatóságát erősíteni kell, a stabil foglalkoztatási funkciójuk betöltése miatt.

Kiemelt cél a már működő civil és nonprofit és társadalmi célú szervezetek erősítése és stabilizálása, olyan tartós munkahelyek létrehozása, amelyek elsősorban a hátrányos helyzetű munkanélkülieknek biztosít jövedelemszerzési lehetőséget, különösen az alacsony munkaerő-piaci keresletű területeken.

---

<sup>7</sup> Nemzetgazdasági Minisztérium, letöltés: 2018.03.19.

Részcélja a projektnek, hogy a támogatási időszak után is önállóan, akár állami támogatás nélkül is képesek legyenek működni, fenntarthatóságuk leginkább piaci bevételekből és ne az állami támogatásokból álljon.

A projekt forrását az Európai Szociális Alap és Magyarország költségvetése társfinanszírozásban biztosítja.

A projekt megkezdhető a kérelem benyújtását követő napon sajátfelelőségre, viszont ez nem jelent előnyt az elbírálás folyamatában, nem garantált a támogatás elnyerése. A projekt megkezdettnek bizonyosul a foglalkoztatásra irányuló munkaszerződés kötésének napjától, illetve az ÁÚF 8. pontjának 6.1. pontja szerint a projekt megkezdettségére vonatkozó szabályozások szerint.

A projekt fizikai befejezésének legkésőbbi időpontja 2020. december 31. ebben a fejlesztési időszakban.

Támogatást igénylők köre: Azon nonprofit gazdasági társaságok és civil szervezetek (egyesületek, alapítványok), illetve olyan egyházi szervezetek, szociális szövetkezetek, amelyek társadalmi célkitűzéseik mellett üzleti területen megvalósítható célkitűzésekkel is bírnak, gazdálkodásuk eredményét a társadalmi cél érdekében visszaforgatják, költségvetésükben és szervezeti működésükben érvényesítik a részvételen alapuló döntéshozatal elvét.

Az igénylő szervezeteknek vállalniuk kell, hogy társadalmi céljuk érvényesítése érdekében olyan üzleti tevékenységet űznek, melynek segítségével hátrányos helyzetűek, munkanélküli emberek foglalkoztatását biztosítja.

## **4. Fejlesztési projektek alkalmazása a kiemelt pályázati kiírások kapcsán**

Ebben a fejezetben az előzőekben említett kiírások megvalósításának részletezését mutatom be két fő területre (energetikai és az élelmiszeripari fejlesztés) bontva.

### **4.1. Épületenergetikai projektek, megújuló energia<sup>8</sup>**

A megújuló energiával kapcsolatos projektek mindig is fókuszterület volt a cégcsoport fejlesztési politikájában. A pályázati kiírások szintén kiemelten kezelik ezen témakört. Az Európai Uniók rendeletekkel, melyek az energiahatékonyságra vonatkoznak a téma aktualitása egyre jelentősebbé vált. A Zala Megyei Fejlesztési Kft. 2013-ban egy Ausztria-Magyarország Határon Átnyúló

---

<sup>8</sup> Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. belső dokumentációja alapján



Együttműködési Program keretében megvalósuló energetikai szemléletformáló projektben építette meg zalaegerszegi irodáját, mely egy minősített passzívház. Már a tervezés során kiderült, hogy ezen technológia hatalmas kihívás a szakembereknek. Rendkívül nehéz volt megtalálni a megfelelő szakember gárdát, mert a legtöbben nem vállalták. Ezen kihívások és a 2010/31-es direktívának való megfelelés alapján jött az ötlet, hogy zero energia épületet építsenek. A ZÉÉP építése pedig egy olyan minta beruházás volt, melynek során a releváns szakemberek elméleti és gyakorlati képzése is megvalósult.

További kísérleti projekt volt a fenntartható anyagokból készült szigetelések és kapcsolódó innovációk tanulmányozása, mely projekt keretében a jelenlegi passzívházat bővítették szintén korszerű technológiával.

4.1.1. ZÉÉP- Zéró Energia Épületek - Felkészülés a 2010/31-es Energetikai direktíva végrehajtására<sup>9</sup>

**Projekt címe:** ZÉÉP- Zéró Energia Épületek - Felkészülés a 2010/31-es Energetikai direktíva végrehajtására

**Jogcím:** LEADER Térségek közötti együttműködés

**Koordináló szervezet neve:** Zala Megyei Fejlesztési Nonprofit Kft.

**Projekt forrása:** Európai Mezőgazdasági Vidékfejlesztési Alap (EMVA)

**Projektkezdés, -zárás:** 2013. III. negyedév, 2014. IV. negyedév

**Együttműködésben résztvevő ügyfelek**

- Zala Megyei Fejlesztési Nonprofit Kft. (ZMF)
- Göcsej-Hegyhát LEADER Egyesület (GHLE)
- Magyar Településfejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. (MT)

**Projekt háttere, célja**

Az Európai Parlament által 2010-ben elfogadásra került a közel nulla energiaigényű épületek szabályozásának, a 2010/31-es direktívának való megfelelés. Új építés esetén, az állami épületek esetében 2018. december 31-e után, minden egyéb épület esetén 2020. december 31-e után már csak közel nulla energiaigényű épületet lehet építeni. Ennek a projektnek a célja annak vizsgálata,

---

<sup>9</sup>Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. belső dokumentációja alapján: ZÉÉP- Zéró Energia Épületek - Felkészülés a 2010/31-es Energetikai direktíva végrehajtására, letöltés: 2018.04.01.

hogy a térség szereplői, hogy tudnak megfelelni ezen új kihívásoknak, melyek azok a helybeni erőforrások, megoldások, mellyel a kívánt eredményeket elérhetik.

A cél a technológiai megoldások kutatása a kihívásokra, multiplikátorok képzése, gyakorlati oktatása, utánkövetése, mintaprojekt megvalósítása, tudásközpont, szerveződés kialakítása, fenntartása. Jelen projekt keretében a célok megvalósítása érdekében 2 hasonló erőforrásokkal rendelkező térség vidékfejlesztéssel, energetikával foglalkozó szervezetei fognak össze.

### **Tevékenységek**

#### 1) Menedzsment

- a) A támogatási kérelemmel kapcsolatos tevékenységek, a projekt nyomon követése, szakmai beszámoló készítése. (ZMF)

#### 2) Felmérés és javaslat

- a) A térség átlagos épületállapotának felmérése és jellemzése, azok 3 típusának energetikai jellemzőinek leírása. (MT)
- b) 1db PHPP kalkuláció készítése a mintaprojektre(MT)
- c) Elméleti és gyakorlati tananyag kidolgozása. (GHLE)

#### 3) Mintaprojekt

- a) ZÉÉP bemutató központ létrehozása. (ZMF)
- b) A bemutató központ legfontosabb elemeit mutatja be, illetve az alkalmazható anyagtechnológiákat, technikai megoldásokat, mintakészülékek és berendezések kiállításával.

#### 4) Oktatás

#### 5) PR, Marketing

- a) 10 perces kisfilm, 20 plakát készítése, hírlevelek kiküldése (GHLE)
- b) nyitó és zárórendezvény, illetve sajtótájékoztató szervezése. (MT)

### **Környezeti hatások**

A projekt hatásaként a jövőben megvalósított beruházások során alkalmazott ZÉÉP technológiák jóvoltából elsősorban az energiafelhasználás csökkenését jósolhatjuk. Az alternatív energiaforrások alkalmazása miatt enyhül a környezeti terhelés, az alacsonyabb széndioxid kibocsátás pedig csökkenti az emberiség ökolábnymát, javul a lakosság életkörülménye.

### **Gazdasági és társadalmi hatások**

A projekt eredményeként az építőipari szakemberek tudásszintjének emelésével a felújítások, új építések során megjelenik a projekt által megvalósított képzések során megszerzett energiatudatos

gondolkodás, amely a gazdaság további szektoraira is rávetül. A 2010/31-es EP direktívának való mielőbbi megfeleléssel a megvalósuló beruházások minősége javul, energetikai szempontból fenntartható projektek valósulnak meg.

Az új módszerrel végrehajtott beruházások/felújítások a megújuló energiák felsorakoztatásával a gazdaság import energia beszerzését nem növelik tovább, így elmozdulás következik be a önfenntartó energiagazdálkodás felé.

### **Projekt eredményeinek fenntarthatósága**

A projekt legfőbb eredménye, hogy a tevékenységek keretében megvalósult oktatás során szerzett elméleti és gyakorlati tapasztalatokat az építész szakemberek a jövőben is hasznosítani tudják, mivel Magyarországon is kötelező lesz az energetikai direktíva alkalmazása. A projekt végkifejlettekén, olyan felkészült szakemberek lesznek, akik képesek ZÉÉP épületeket létrehozni. A ZÉÉP technológiával megvalósított jövőbeni beruházások továbbá hosszú távon, tartósan csökkentik az ország energiafelhasználását.

### **ZÉÉP bemutató központ szolgáltatásai**

- Energetikai szaktanácsadás
- Beruházás megtérülési számítás
- Építészeti tervezés- szakterület alapján tervező ajánlása
- Tervek energetikai szempontú felülvizsgálata
- Környezetbarát technológiák ismertetése
- Információk nyújtása szigetelőanyagokról, gépészeti technológiai megoldásokról
- PHPP számítás - (Passivhaus Projektierungs Paket)
- Energetikai audit
- Bemutató teremben brossúrák, kiállítási tárgyak elhelyezésének biztosítása
- Promóciós és marketing akciók tervezése és végrehajtása
- Hálózatfejlesztés

**Projekt költségvetés:** 39 747 702 Ft



2. Forrás [http://zalaegerszeg.hu/kepgaleria/1540/Zero\\_Energia\\_Epuletek\\_zarorendezveny](http://zalaegerszeg.hu/kepgaleria/1540/Zero_Energia_Epuletek_zarorendezveny)

4.1.2. Biomassza alapú termékfejlesztés az Alpokalja Fertő-táj térségben - Mintaprojekt megvalósítása<sup>10</sup>

**Projekt címe:** Biomassza alapú termékfejlesztés az Alpokalja Fertő-táj térségben – Mintaprojekt megvalósítása

**Jogcíme:** LEADER Térségek közötti együttműködés

**Koordináló szervezet neve:** Zala Megyei Fejlesztési Nonprofit Kft.

**Projekt forrás:** Európai Mezőgazdasági Vidékfejlesztési Alap (EMVA)

**Projektkezdés, -zárás:** 2013. III. negyedév, 2014. IV. negyedév

**Együttműködésben résztvevő ügyfelek**

- Zala Megyei Fejlesztési Nonprofit Kft.(ZMF)
- Alpokalja-Ikvamente Leader Egyesület (AILE)
- Árvalányhaj Nyugdíjas Egyesület (ÁNYE)

---

<sup>10</sup> Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. belső dokumentációja alapján: Biomassza alapú termékfejlesztés az Alpokalja Fertő-táj térségében – Mintaprojekt megvalósítása, letöltés: 2018.04.05.

## **Projekt háttér, célja**

Régebben nagy hagyománya volt, a nád hasznosításának az építőiparban Fertő-táj térségében. A nádgazdaság privatizációjával, ez a tevékenységi kör leépült, annak ellenére is, hogy köztudott a nád kiváló szigetelő anyag.

Cél egy olyan javaslat létrehozása, ami a térség fő biomasszáján (nád) alapuló építő és szigetelőanyagokat használ. A keletkezett termékeket, a magán és a közszféra újonnan épülő, illetve felújításra szoruló épületeihez is fel lehet használni. Ezek mellett még a termékfejlesztéssel kívánja növelni a foglalkoztatottság arányát a térségben. Továbbá fontos kiemelni, az Európai Parlament törekvéseinek való megfelelés, környezetbarát és újrahasznosítható anyagok használata az építészet világában. Erre nyújtanak alternatív megoldást a nádból készült termékek, mint térség saját erőforráson alapuló termékei, ellentétben a manapság használatos polisztirol alapú szigetelőanyagokkal.

## **Az együttműködési projekt tevékenységei**

### 1) Menedzsment

- a) adminisztratív és szakmai feladatok felügyelete, kapcsolattartás a közvetítő hatósággal, partnerekkel, alvállalkozókkal. (ZMF)

### 2) Modellezés a sarródi mintaépületre

- a) épületenergetikai tanúsítvány a fejlesztés előtt után (ÁNYE)
- b) PHPP modell vizsgálat (ZMF)

### 3) Termékfejlesztés (ALIE, ZMF)

- a) szigetelőanyagok és építő elemek fejlesztése, tesztelése és minősítése (ZMF)
  - i) vályogtéglá vetése nád adagolásával
  - ii) pórusos „habtéglá” gyártása
  - iii) födémszigetelés
  - iv) nádbeton
- b) szigetelőanyagok és építő elemek fejlesztése és tesztelése (AILE)
  - i) képző intézetek, egyetemek, professzorainak és kutatóinak bevonása a projekt tevékenységbe
- c) egyéb, nem építőipari lehetőségek (AILE)

### 4) Mintaépület – kísérleti épület hőtechnikai fejlesztése

- a) az előállított anyagok gyakorlati bemutatása, közcélokat ellátó épületek szigetelése (ÁNYE)

b) Göcsej térség – egy mintaprojekt (ZMF)

#### 5) Marketing (ALIE)

a) kötelező nyilvánossági elemek mellett, honlapon és szakmai fórumokon tájékoztatni az érineteket a projekt haladásáról és eredményeiről

b) nyitó- és zárókonferencia, sajtótájékoztató, 1 sajtóközlemény, 100db plakát, 500 db termékbemutató kiadvány

### **Környezeti hatások**

A projekt hosszú távú hatásaként javulhat a Fertő-tó ökoszisztémája, a termék piacra vitele után az aratás javulása miatt. A hulladék nád, egy magasabb hozzáadott értéket képviselő termékként való hasznosítása csökkenti a CO2 kibocsátást, mivel ezt a másod osztályú nádat nem kell elégetni. A jobb hőszigetelésű épületeknek köszönhetően csökken az energiafelhasználás, a foszilis energiahordozók használata. Így kisebb mértékű lesz az import energia szükséglet, ami csökkenti az emberiség ökolábnyomát, a széndioxid kibocsátást és a klímaváltozás hatásait. A házak későbbi lebontásánál természetes hulladék és nem szennyezett műanyag keletkezik.

### **Gazdasági és társadalmi hatások**

A projekt eredményei várhatóan pozitív hatással lesznek a foglalkoztatottságra és több család számára biztosíthat ismét munkát a térségben. Mivel az energetikai feltételek javulnak így ezen megspórolt összeg a közösségnél marad, ami javítja a pénzügyi gazdaság egyensúlyát és így további tevékenységek alapját képezik hozzájárulva a gazdaság élénkítéséhez.

### **Projekt eredményeinek fenntarthatósága**

A projekt fő eredménye az így kiválasztott termékek minősítése, így a térség piaci szereplői, befektetői számára elérhetőek lesznek azok a megoldások, amikre igény van.

**Projekt költségvetés (ZMF): 31 593 142 Ft**

## **4.2 Élelmiszeripari projektek<sup>11</sup>**

A Társaság az utóbbi években két élelmiszeripari projektet is megvalósított, melyek fókuszpontjában a táplálékallergia és kiemelten a gluténmentes élelmiszerek gyártása áll. Első körben az alábbiakban szeretném bemutatni ennek a problémának a hátterét.

---

<sup>11</sup> Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. belső dokumentációja alapján

A **gluténérzékenység** civilizációs betegség, egészségügyi oldalról három betegségcsoportot is elkülöníthetünk, mely összefügg a glutén bevitellel: cöliákia, a nem-cöliákia típusú glutén érzékenység és a búza allergia. Ez összesen a népesség 7%-át érinti.

A **Lisztérzékenyek Érdekképviselőinek Országos Egyesülete** szerint a cöliákia a teljes népesség 1-2 %-át érinti, viszont ennek csupán 10-15 %-a a már diagnosztizált esetek száma, így a probléma a lakosság 20-30 %-át érintheti. Nemzetközi viszonylatban, a gluténérzékenység jéghegy modellje szerint a súlyos tüneteket mutató cöliakiás betegek csupán a jéghegy csúcsát jelentik, hiszen a székletből történő diagnosztizálás alapján a népesség 30-40%-a mutat immunreakciót a glutén összetevőire, és genetikai okokból a lakosság 50-60%-a gluténérzékennyé válhat. Nagy gond, hogy sokszor a gluténérzékenységet már csak akkor ismerik fel, amikor szövődményei (például a csontritkulás) jelentkeznek.

2014-ben, a LEADER térségek közötti együttműködési projektnek köszönhetően cégünk induló tevékenységbe kezdett az élelmiszeripar területén. Kezdetben vegán, húshelyettesítő termékeket kísérleteztünk, de felismertük, hogy a termékpalettát a gluténmentes vonalon szükséges kifejleszteni, ahol egy kis gyártókapacitással rendelkező, de minőségi terméket előállító üzem is versenyképes tud lenni. A gluténmentes termékek iránti kereslet folyamatosan növekszik.

A **vevőkör** tehát mindenki, aki egészségtudatos, aki minőségi, társadalmi és környezeti tudatosságból kifolyólag bio és tartósítószer-mentes terméket szeretne venni, és legfőképp a gluténérzékenyek, a glutént egészségügyi okokból kerülők, a vegán fogyasztók, akik allergiások az élesztőre vagy a tojásra, vagy egyéb allergénekre.

A projekt eredményeinek köszönhetően, a meglévő termékpaletta, az összetétel, az íz, a beltartalom tekintetében magas minőségű új termékek piacra vitelét teszi lehetővé.

A kereslet fő meghatározója a speciális termékskála (allergénmentes termékek), emellé jön az ár, ami a mennyiséggel és a termelési hatékonysággal kapcsolódik össze, illetve a termék pozicionálása.

A vállalkozás mind a két pontot igyekszik teljesíteni, azaz mind olcsóbb és népszerű, mind drágább, de különleges termékeket is készíteni fog.

„Az elmúlt években számos analízis született arra vonatkozóan, hogy **az ételallergia előfordulási gyakorisága egyre növekszik**. A világon átlagosan a gyermekek 5-8 százaléka, a felnőttek 2-19 százaléka allergiás valamilyen élelmiszerre. ÉTELALLERGIA 4/1 Az ételallergia és tünetei 4/2 Ételallergia vagy intolerancia? 4/3 Egyre gyakoribb az ételallergia - Mi az oka? 4/4 Az ételallergia kezelése Leggyakrabban a tehéntej, tojás, tengeri herkentyűk, és a mogyoró vált ki allergiát. Az

Amerikai Egyesült Államokban például 1997 és 2002 között megduplázódott a mogyoróra allergiás népesség száma. A gyermekek között ez az arány még aggasztóbb: az ételallergiások száma 18%-kal emelkedett tíz év alatt. Az ételallergia definíciójával csínján kell bánni. Annak jól meghatározott jellemzői vannak. Nem szabad összekeverni az intoleranciával, amelyre hasmenés vagy hasfájás, puffadás, hasi diszkomfort jellemző.” ( Dr. Kónya Judit, letöltés: 2018.04.08.)

4.3. Térségi Tipikus Termékcsaládok fejlesztése, a kistérségi egyedi értékek revitalizálása érdekében<sup>12</sup>

**Projekt címe:** Értékkörző hálózat – Térségi Tipikus Termékcsaládok fejlesztése, a kistérségi egyedi értékek revitalizálása érdekében

**Jogcíme:** LEADER Térségek közötti együttműködés

**Koordináló szervezet neve:** Zala Megyei Fejlesztési Nonprofit Kft.

**Projekt forrása:** Európai Mezőgazdasági Vidékfejlesztési Alap (EMVA)

**Projektkezdés, -zárás:** 2013. III. negyedév, 2014. IV. negyedév

**Együttműködésben résztvevő ügyfelek**

- Zala Megyei Fejlesztési Nonprofit Kft.
- Göcsej-Hegyhát LEADER Egyesület (GHLE)
- Népi Mesterségek Műhelye Egyesület

**Projekt hátttere, célja**

A Nyugat-Dunántúli régió több térségében jelentős múltja, jelene és jövője van a különféle őshonos gyümölcsök, valamint gombák gyűjtésének, termelésének, a belőlük készült ételek elkészítésének. A projekt a gyümölcsök és a gombák köré épít fel egy olyan struktúrát, mely segítséget nyújt a termelőknek egy magasabb hozzáadott értékű termék előállításához.

Vas megye déli része, Zala megye igazi gomba nagyhatalom. Egyre több szakmai cikk olvasható a gombák tápanyag értékét illetően, azok koleszterin szintre, keringési betegségekre gyakorolt jótékony hatásairól, rákmegelőző tulajdonságairól.

A projekt célja az adott térségekre jellemző gyümölcs-sorozatok, valamint a gombákon alapuló termékcsaládok felépítése, úgy, hogy illeszkedjenek a térség imázsába mind gasztroturisztikai,

---

<sup>12</sup> Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. belső dokumentációja alapján: Térségi Tipikus Termékcsaládok fejlesztése, a kistérségi egyedi értékek revitalizálása érdekében, letöltés: 2018.04.08.



mind egészségügyi szempontból kiemelkedő értéket képviseljenek. Egy közösségi feldolgozó létrehozásával egyedi lehetőséget nyújtunk termelőknek, hogy saját termékeikből magasabb hozzáadott értékű termékeket hozzanak létre.

Egy kutatásfejlesztési tevékenység keretében új termékcsaládokat fejlesztünk ki. Az így megszerzett eredményeket egy műhelymunka keretében hasznosítjuk, termékláncolat kialakításával, munkalehetőséget biztosítva termelőknek és termék előállítóknak.

Projektünk célja így az őshonos gyümölcsök világának megőrzése, kiegészítő munkalehetőség biztosítása termelőknek, feldolgozóknak.

### **Az együttműködési projekt tevékenységei:**

#### 1) Koordináció

- a) adminisztratív és szakmai feladatok felügyelete, kapcsolattartás a közvetítő hatósággal, partnerekkel, alvállalkozókkal. (ZMF)

#### 2) Termékcsaládok kidolgozása

- a) kutatási terveknek megfelelő, a térség profiljához illeszkedő termékcsaládok kialakítása.
  - i) gyümölcs és gomba alapú termékek

#### 3) Közösségi gyümölcs, zöldségfeldolgozó, műhely kialakítása, eszközbeszerzés

- a) Közösségi feldolgozó Becsvölgyén (ZMF)
- b) Közösségi termékfejlesztő kisműhely Zalaegerszegen (eszközök beszerzése: Daráló, Kutter, Keverő, stb.). (ZMF)
- c) Gyümölcshálózati műhelyek (GHLE):
  - i) gomba, gyümölcstermelő partnerek
  - ii) termék előállító partnerek
  - iii) gyümölcstermelők, vendéglátóhelyek és kiskereskedők bevonása a projektbe

#### 4) Marketing, nyilvánossági feladatok:

- a) csomagolástervezés (GHLE)
- b) honlap, webshop készítés (ZMF)
- c) szakmai cikkek publikálása (GHLE)
- d) kiadvány készítés(GHLE)
- e) plakátok kihelyezése(GHLE)
- f) online marketing kampány (ZMF)
- g) nyílt hétvége keretében játékos tudatformálás (Népi Mesterségek Műhelye Egyesület)
- h) zárórendezvény (GHLE)

## **Környezeti hatások**

A projekt egyik legfontosabb célja, az őshonos gyümölcsfajták támogatása. Ezek megtartása hozzájárul a biológiai sokféleség megőrzéséhez, illetve, köszönhetően az ellenálló fajoknak, lehetővé válik a permetszerek használatának elkerülése, így a talaj sem szennyeződik káros anyagokkal.

## **Gazdasági és társadalmi hatások**

A közösségi feldolgozó előrelépési lehetőséget ad a kistermelők számára, hogy magasabb hozzáadott értékű termékeket hozzanak létre. Az egységes arculat lehetővé teszi a piacra történő egységes belépést és a minimális eladási mennyiség biztosítását. Ezen termékek nagyobb árrést juttatva a termelőnek, ami megtakarításhoz, a megtakarítások pedig további fejlesztéseket és bővülést eredményez.

A projekt így hozzájárul a helyi gasztrókultúra fejlődéséhez, mivel eddig a piacon nem, vagy csak elvétve jelen lévő új termékeket hoz létre. A gasztrókultúra erősödése hatással lesz a térségben található vendégházak forgalmára, bővíti azok kínálatát. A térségben elősegíti a munkahely teremtést a termékfejlesztés, így a fiatalok térségben tartását is.

Fontos, hogy a kedvezményezettek megismerjék a gombák kedvező egészségügyi hatásait, hisz a rákmegelőzés, szív- és érrendszeri megbetegedés kockázatának csökkentése, D-vitamin utánpótlás, immunrendszer erősítés mind a gombák jótékony hatásai közé tartozik. A gombák tápanyagtartalma, magas fehérje és alacsony zsírtartalma miatt kiválóan alkalmas élelmiszer a túlsúlyos, valamint a cukorbetegség számára is. Az egészségjavulás hosszú távon a munkaproduktum javulását eredményezi, valamint a gyógyszerek használatának csökkenését, így a TB terheket is csökkenhetnek.

## **A projekt eredményeinek fenntarthatósága**

A projekt eredményeit a projektben részt vevő szervezetek, illetve az értékörző hálózat tagjai tartják fenn. Az értékörző hálózat azért kerül kiépítésre a projekt keretein belül, hogy a projekt újításai átadásra kerüljenek, termelői oldalról az őshonos gyümölcsöket több gazdaságban, háztáji gazdaságban termeljük. A kifejlesztett új termékek sokszorosítása a minősítéssel rendelkező partnerek számára elérhetővé válik.

A projekt fejlesztésére a 2014-től induló programozási időszakban térségi, illetve bilaterális (osztrák-szlovén-horvát) alapokból további támogatási igényléseket nyújt be.

A projekt keretében a webshopon, és helyi kiskereskedőkön keresztül juttatjuk el a közvetett fogyasztókhoz. A bevételt az eredmények gondozására, valamint a projekt célkitűzéseinek megfelelő működési költségekre, valamint bérköltségre, marketing célokra fordítják.

**Projekt költségvetés:** 40 995 284 Ft

4.4. GINOP-5.1.3. Társadalmi célú vállalkozások ösztönzése, szociális innováció a Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft-nél<sup>13</sup>

A Kft.-nek jelenleg futó projektje egy társadalmi célú vállalkozás elindításán alapszik. Ez egy rendkívül összetett projekt, mely 2017. novemberében indult és 12 hónapon keresztül tart. A vállalkozás 8 fő foglalkoztatását tervezi, melyből 6 fő hátrányos helyzetű munkavállaló. A projekt jó lehetőség a vállalkozás számára üzemi infrastruktúráját és humán erőforrását fejleszteni. Tekintet a téma aktualitására jelen záró dolgozat egyik központi témájaként ezen projekt jellemzőiről számolok be, és megvalósítását követem nyomon. Az cég munkavállalói lehetőséget nyújtanak a projekttel kapcsolatos feladatokba történő betekintésébe, azokban közreműködésre. Megismerhetem a megvalósítás folyamatát, a kapcsolódó kihívásokat, melyekről az alábbiakban számolok be.

### **A projekt általános jellemzői:**

#### **GINOP-5.1.3.-16 Társadalmi célú vállalkozások ösztönzése**

**A támogatás háttere:** Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program

**Támogatás jogcíme:** GINOP-5.1.3.-16 Társadalmi célú vállalkozások ösztönzése

**Projekt címe:** Szociális innováció a Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft-nél

**Projekt megvalósításának tervezett kezdési és befejezési időpontja:** 2017.11.01./ 2018.11.01.

**Projekt összköltsége:** 51 510 936 Ft

**Támogatás összege:** 49 960 936 Ft

#### **Projekt háttere**

A térségben nagyon sok hátrányos helyzetű ember él, gondolva itt az 50 év feletti, azon belül a nyugdíj előtt álló munkanélküliekre, illetve olyan egyedül élő felnőttre, aki egy vagy több eltartottal lakik egy háztartásban, vagy a pályakezdő (25 év alatti) fiatalokra. Társadalmi

---

<sup>13</sup> Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. belső dokumentációja alapján: GINOP-5.1.3-16 - Társadalmi célú vállalkozások ösztönzése Szociális innováció a Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft-nél, letöltés: 2018.04.20.

feladatának tartja a cég egy olyan fenntartható élelmiszer gyártó vállalkozás felépítését, ahol hátrányos helyzetű munkavállalókat tud foglalkoztatni, ahogy azt most is teszi.

Szociális innováció, hogy az alapanyagokat a kisgazdálkodóktól és zártkertekkel rendelkező 50 év feletti emberektől vásárolják, így ők egy kis jövedelem kiegészítésre tehetnek szert. Zala megye termőterületeinek 3,4 %-a konyhakert, gyümölcsös és szőlős 2015-ös felmérések alapján. Így javul az életminőség, illetve, ha ez a vásárlás fiataloktól vagy alacsony végzettségűektől történik, akkor kibővül ez a hatás egy vidékfejlesztési hatással, mert nő a népesség megtartó erő.

Szociális innovációnk még, hogy „minden mentes” élelmiszerek gyártásával foglalkozik a cég, amik nem tartalmaznak allergén és egyéb adalékanyagokat sem. Így nyújtva egészséges, rostban gazdag étkezést mindenkinek, különösen, akik csak szűk szortimentből válogathatnak, amúgy mindennapjaikban.

Harmadrészt a rostban gazdag ételeket szeretnék eljuttatni egy tágabb célközönségnek, mivel a rostban szegény táplálkozás a felelős a kiugróan magas rákos megbetegedések számának. Zala megyében az Országos Onkológiai Intézet rákregiszter statisztikája szerint 2004 és 2014 között a férfiak körében 28%, míg a nők között 31,5%-kal nőtt a rosszindulatú vastagbél-daganatok száma.

Tekintettel arra, hogy kevés a fenntartható vidékfejlesztést biztosító mintaprojekt, további cél e modell optimalizálása és más társadalmi célú vállalkozásoknak átadása.

### **Projekt célja**

Sajátos cél, az **egészséges ételek gyártása, a fenntartható termelés biztosítása helyi termelők segítségével, helyi alapanyagok felhasználásával.** Továbbá fontos egy pénzügyileg fenntartható struktúra létrehozása, ami biztos munkahelyet jelent a hátrányos helyzetű munkavállalóknak, folyamatos bevételt biztosít a bérköltségek fedezésére, a társadalmilag pozitív célok megvalósítása mellett.

Ilyen célok a fenntartható környezet, főként az energiagazdálkodás területén, mint például energiahatékonyság és a megújuló energiaforrások ösztönzése a cél, szemléletformálási akció megvalósítása keretein belül. A közel múltban kiemelt figyelmet kapott a biodiverzifikáció megőrzése, főleg az őshonos gyümölcsfák tekintetében. A cég kutatás fejlesztés tevékenysége az egészséges, vegyi, mérgező és tartósítószer mentes ételek és étrend kiegészítők gyártását tűzte ki célként.

Szóval a társadalmi és a vállalkozási célok szoros kapcsolatban állnak egymással.

Előreláthatólag 10-20 termelőt tud bevonni a cég a programba, 3-5 hektáron termelő gazdálkodók, illetve háztáji termelők. A fejlesztést követően a bevétel 85%-át adja az üzemi tevékenység, tehát az első évben 89 478 000 Ft, a második évben 102 899 000 Ft, a harmadik évben pedig 118 334 000 Ft árbevételt számolnak a fejlesztés eredményeképp. Állás lehetőséget biztosít 6 fő, hátrányos helyzetű és 2 fő nem hátrányos helyzetű munkavállaló számára a vállalkozás Egerváron, akiket 1 fő üzemvezető irányít. A dolgozókat ellátják a szükséges információkkal és eszközökkel, amik a tevékenységük végzéséhez szükséges, ennek eredménye minimum napi 240 liter lekvár vagy 160 kg pékáru vagy 65/75 kg keksz/snack előállítására versenyképes áron.

Üzleti, szociális, társadalmi tevékenységek közti szinergia:

- **Üzleti cél:** A napi működés fenntarthatóvá tétele a profit és közhasznú tevékenységgel együtt kiszámíthatóvá, pénzügyileg stabilá váljon.
- **Szociális cél:** A hátrányos helyzetű munkavállalók foglalkoztatásában jelenik meg
- **Társadalmi cél:** Az egészséges életmód ösztönzése. Cél olyan allergén mentes termékek gyártása, melyek bővítik az ételallergiában szenvedők lehetőségeit.

Tehát cél egy olyan értékteremtő lánc létrehozása, ahol segítik a kistermelőket a termékeik megvételével, illetve termelői szolgáltatásoknyújtásával kedvezményes áron. Ez teljes egészében szinergiát mutat a cég alap céljaival, főleg, hogy ezek megvalósításával hozzájárul a diverzifikáció megtartásához, az egészséges életmód támogatásához, a gasztrókultúra pozitív változásához. Kiegészítő jövedelem nyújtása a térségben, főként a hátrányos helyzetű emberek körében, mint az 50 év felettiek, akiknek így javul az életminőségük, illetve a pályakezdők, ezáltal nő a népességmegtartó erő a térségben.

### **Üzleti modell**

A társadalmi vállalkozás üzleti modellje az „értéket közvetítünk” mottónak felel meg: helyi gazdálkodóktól, kistermelőktől vásárolt alapanyagokból, nyomon követhető, allergén-, és tartósítószer mentes termékeket gyárt, helyi munkaerő foglalkoztatásával; illetve termelői szolgáltatással segíti a gazdákat, hogy magasabb feldolgozottsági szintű termékeket készítsenek. Fogyasztói célcsoport fókuszában a tudatos vásárlók állnak, akik szeretnék minőségi, tápanyagban gazdag élelmiszereket fogyasztani. A termékek több értékesítési csatornán is elérhetőek lesznek. A nagy- és kiskereskedelmi partnereken keresztül, saját és partner webáruházaiban valamennyi, az üzemben készült termék kapható lesz. A megrendelések kiszállítását postai futárszolgálattal vagy saját autóval, illetve nagykereskedő igénybevételével biztosítják.

A fejlesztendő tevékenység, az allergén és tartósítószer mentes élelmiszerek gyártására összpontosít.

Termék csoportok:

- pékáruk
- kekszek
- húshelyettesítők
- lekvárok
- szószok
- édességek

A projekt során már meglévő üzemi kapacitást szeretnék hatékonyabbá tenni, kiegészítő gépek beszerzésével. Mint szolgáltatás, a cég bér munkát vállal a kistermelőknek, akik ez által magasabb feldolgozottsági szintű termékekkel jelenhetnek meg a piacon.

A cég az elmúlt 2 évben termékeket fejlesztett ki, amik teljes termelési tevékenységének elindításához igényel támogatást; a hatékonyságot növelő gépek megvásárlása, a bérköltségek finanszírozása és sz értékesítés támogatása marketing akciókkal.

A projekt keretein belül 6 fő, hátrányos helyzetű, illetve 2 fő nem hátrányos helyzetű munkavállalónak biztosít álláslehetőséget. A tervezett bérköltségek, a 6 hónapos időszakban bruttó 140 000Ft/hó (6fő), illetve 200 000Ft/hó (2fő). Cél a projekt kötelező fenntartása után is biztosítani ezeket a létrehozott munkahelyeket.

A projekt összköltsége 51,1 millió Ft, melyből a támogatás 49,97 millió Ft és a többi önerő.

### **Tevékenységek célcsoportja**

- Álláskereső - tartós munkanélküli (több mint 6 hónap)
- Alacsony iskolai végzettségű
- 25 év alatti, 50 feletti
- Gyermekgondozást, családtag ápolását követően keres munkát

### **A bevonnai kívánt célcsoport jellemzői és a hozzájuk kapcsolódó társadalmi probléma**

Térségünkben a 25 év alatti pályakezdők elhelyezkedése a tapasztalat hiánya miatt nehéz a munkaerőpiacon, míg az 50 év feletti de még nem nyugdíjas korosztály a megjelenő új elvárásokhoz való nehéz alkalmazkodásuk, illetve a koruk miatti diszkrimináció miatt nem

egyszerű. Továbbá az egyedülálló szülő nem tud kötött munkaidőhöz illeszkedni. A cég számukra rugalmas és/vagy rész munkaidős beosztást biztosít.

Közvetett célcsoport 3 része:

- mezőgazdasági kiegészítő jövedelemre utalt emberek, mint alapanyag értékesítők
- bérnyújtó szolgáltatást igénybe vevő termék előállítók
- az allergén mentes termékek fogyasztói

Régióknak jellemzőek a kis és háztáji gazdaságok. A gazdasági és társadalmi hatások a vidéki területek elnéptelenedését okozhatják, a korábban virágzó kerteknek, ilyen kis mennyiségű terményt nem éri meg, a kereskedőknek kínálni. Az egyéni gazdaságok átlagos területe 5,5 hektár Országos viszonylatban, míg Zalában 3,1-4 hektár, ami a legkisebb. A térségi kisgazdák, nem tudják felvenni a versenyt a nagygazdaságokkal és a külföldi import áruval, így termékeiket csak nyomott áron tudják értékesíteni, sőt esetenként a logisztikai költségek is csökkentik a gazda hasznát.

Mindkét opció jövedelemkiesést jelent a mezőgazdaságból élő családok számára és adott helyzetben ez a tevékenység felhagyásával jár. A projekt célja ezen hátrányos helyzetbe kerülő emberek megsegítése, vagy alkalmazottként, vagy termelőként vagy termék előállítóként kerülnek alkalmazásba.

### **Megvalósítandó tevékenységek**

#### **FOGLALKOZTATÁS:**

- A 12 hónapos projekt megvalósítási idő alatt 8 fő új munkavállaló számára biztosít álláslehetőséget Egerváron:
  - 6 fő hátrányos helyzetű új munkavállaló, az alábbi munkakörökben: üzemi takarító, sütőipari munkás, zöldségfeldolgozó, raktári árukezelő
  - 2 fő nem hátrányos helyzetű munkavállaló, az alábbi munkakörökben: kereskedelmi ügyintéző, üzemi adminisztrátor
- A projekt szakmai megvalósítója üzemvezető (Kőszegi Anikó), aki irányítja és felügyeli az új munkavállalók mindennapos tevékenységét. Egy fő marketing koordinátor (Kasza Sándorné) feladata elsődlegesen a piacra jutási tevékenységek támogatása. A projekt menedzsmentjéért a megfelelő tapasztalattal és referenciával rendelkező pénzügyi menedzser (Pordán Krisztina) és projektmenedzser (Zavadil Petra) kollégák felelnek.

## TERMÉK/SZOLGÁLTATÁSBŐVÍTÉS:

- eszközbeszerzés:
  - üzemi mosogatógép
  - fűszer és mákdaráló, fiókkal
  - tálcátartó kocsi
  - 4 oldalt felhajtható sütőlemez
  - csokoládé temperáló gép
  - csokoládé bevonó gép
  - kültéri kamera, számítógép és monitor

## PIACRA JUTÁS TÁMOGATÁSA:

- piaci megjelenés: FARMER-EXPO mezőgazdasági és élelmiszeripari
- szakkiállítás marketing tevékenység: közösségi média kampány (Facebook, LinkedIn, Instagram, Snapchat), helyi rádiókban 18 kampány folytatása, 11 db szakmai cikk, 9 TV hirdetés
- marketingeszközök: szórólap 20 alkalommal, óriásplakát 1 hónapra.

A SZAKMAI MŰKÖDÉS FEJLESZTÉSÉHEZ SZÜKSÉGES TEVÉKENYSÉGEK: MSZ EN ISO 22000:2005 felkészítés és tanúsíttatás



## 5. Összefoglalás

Dolgozatom meghatározó célja, hogy egy helyi vállalkozás Európai Uniós pályázati források általi fejlődését mutassam be konkrét projektek megvalósulásain keresztül. A Zala Megyei Fejlesztési Kft. jelenleg is pályázatok írásával, menedzsmentjével és a hozzá kapcsolódó tanácsadói tevékenységgel foglalkozik. Gyakorlatom során én is betekintést nyerhettem az egyes folyamatokba mind pénzügyi, mind szakmai területeken. Előbbi szektorban a könyvelés számára készítettem elő havi szinten a különböző céges dokumentumokat, illetve feladatomból volt a számlák iktatása és ezek rögzítése a vállalkozás elektronikus rendszerébe. A szakmai feladataim során segítettem a pályázati dokumentációk előkészítésében pályázati háttéranyagok gyűjtésével, emellett az EPTK rendszerbe töltöttem fel a pályázatok benyújtásához szükséges adminisztratív adatokat, költségeket és egyéb mellékleteket több pályázat kapcsán is.

Dolgozatom főbb fejezetei a fejlesztési projektek helyi alkalmazásával foglalkozik olyan kiemelt témakörökben, mint a környezetvédelem, a megújuló energia, a „zöldgazdaság” fejlesztés és az élelmiszeripar. Ezen témakörök nemcsak a Zala megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. fejlesztéspolitikájában jelennek meg hangsúlyosan, hanem Európai Uniós stratégiai dokumentumokban is, úgymint a Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Programban és az Irinyi Tervben.

A mai globális trendek kiemelt figyelmet fordítanak a zöldgazdaság fejlesztésének, a megújuló energia technológiákhoz kapcsolódó K+F+I támogatásra, a megújuló technológiák alkalmazásának elősegítésére, „intelligens” hálózatok kialakítására.<sup>14</sup>

„A hazai energiasztratégia célja az épületállomány fűtési energiaigényének 30%-kal való csökkentése 2030-ra az európai uniós célokkal összhangban lévő épületenergetikai programok segítségével. Alapvető követelmény, hogy az épületen végzett beavatkozásnak meg kell felelnie a 2010/31/EK irányelv szerinti költség optimum minimumkövetelményeinek. Az épületeket érintő fejlesztési elképzelések közül prioritást kell élvezzenek azok, amelyek összetett (komplex) felújításokat valósítanak meg, szem előtt tartva a költségoptimumnak és a költséghatékonyságnak való megfelelést.

Az energiahatékonyság esetében a GINOP 4. Energia prioritás keretében támogathatóak a gazdasági társaságok (kkv-k) energiahatékonysági beruházásai. Az energetikai K+F+I fejlesztések a GINOP 2. Kutatás, technológiai fejlesztés és innováció prioritáshoz kapcsolódnak. A KEHOP 5.

---

<sup>14</sup> Nemzetgazdasági Minisztérium, letöltés: 2018.05.09.

prioritása keretében támogatható a lakosság, a központi költségvetési szervek, az állami közfeladatot ellátó non-profit szektor, egyházak épületenergetikai fejlesztései; távhő- és hőellátó rendszerek komplex fejlesztése, illetve az energiamenedzsment rendszerek bevezetése a közfeladat-ellátásban. A távhő rendszerek és a lakosság energiahatékonysági fejlesztései esetében a GINOP 8. prioritásában pénzügyi eszközök kiegészítik a KEHOP vissza nem térítendő támogatásait. Az EFOP keretében hozzáférhető az eredetileg nem pusztán energetikai céllal kezdeményezett építési beruházások kötelező elemeként energiahatékonysági fejlesztések kivitelezése, a kizárólag az EFOP-ból támogatható intézményi fejlesztések esetében. A TOP 3. és 4. prioritása alatt támogathatók az önkormányzatok fejlesztései beleértve a középületeket, az önkormányzati tulajdonú lakóépületek energia hatékony korszerűsítését. A VEKOP 3. prioritása alatt támogathatók a KMR-ben található önkormányzati fejlesztések, illetve a VEKOP 1. prioritása keretében támogatható a KMR területén működő egészségturisztikai létesítmények energiahatékonyságot célzó fejlesztései. Az IKOP 2. prioritása keretében támogatható az elővárosi, regionális vasúti elérhetőség és energiahatékonyság fejlesztés keretében állomásépületek épület- 33 energetikai korszerűsítése. A VP keretében juthatnak támogatáshoz a mezőgazdasági épületek, létesítmények energiahatékonysági és megújuló energiaforrások bevonását megvalósító fejlesztései, felújításai.” (Nemzetgazdasági Minisztérium, 2018.05.09.)

Az Irinyi Terv az élelmiszeripart a 7 kiemelten fejlesztendő terület közé sorolja. A világpiacon folyamatosan jellemnek meg újabb és fizetőképes fogyasztói csoportok, akik folyamatos érdeklődést mutatnak a minőségi élelmiszerek iránt. Magyarország kiváló termőhelyi adottságainak köszönhetően jelentős eséllyel bír mind a minőségi tömegtermelés, mind a rés piacok magas minőségű termékek iránti igényeinek kiszolgálására. Emellett lehetőség nyílik a kis térségek és városközpontok gazdaságának újra integrálására. A versenyképes kisvállalkozások támogatásán kívül figyelmet kell szánni az olyan mikro- és kisvállalkozások megmaradásához szükséges feltételek biztosítására, amik önmagukat, illetve környezetük ellátására képesek.<sup>14</sup>

Konklúzióként vonható le, hogy a pályázati források sikeres lehívásai nagyban hozzájárulhatnak a térség komoly gazdasági fejlődéséhez, amiben a gyakorlati helyem is közreműködik évek óta. A vállalkozások és egyéb szervezetek fejlesztési szempontjából kiemelten fontos az éppen aktuális pályázati források figyelemmel kísérése, melyek nagy segítséget nyújthatnak az infrastrukturális, beruházási és humán erőforrás fejlesztési projektjeik megvalósításában.

## Melléklet<sup>15</sup>

2. számú melléklet

### 3. Tárolt Cégkivonat

4. A **Cg.20-09-069642** cégjegyzékszámú **Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság (8900 Zalaegerszeg, Levendula utca 39.)** cég 2018. április 1. napján hatályos adatai a következők:

### 5. I. Cégformától független adatok

#### 1. **Általános adatok**

Cégjegyzékszám:20-09-069642

Cégforma: Korlátolt felelősségű társaság

Bejegyzve: 2009/06/12

#### 2. **A cég elnevezése**

2/2. Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság

*A változás időpontja: 2014/12/01*

*Bejegyzés kelte: 2015/01/07 Közzétéve: 2015/01/09*

*Hatályos: 2014/12/01 ...*

#### 3. **A cég rövidített elnevezése**

3/2. Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft.

*A változás időpontja: 2014/12/01*

*Bejegyzés kelte: 2015/01/07 Közzétéve: 2015/01/09*

*Hatályos: 2014/12/01 ...*

#### 5. **A cég székhelye**

5/2. 8900 Zalaegerszeg, Levendula utca 39.

*A változás időpontja: 2013/05/24*

*Bejegyzés kelte: 2013/06/10 Közzétéve: 2013/06/27*

*Hatályos: 2013/05/24 ...*

#### 7. **A cég fióktelepe(i)**

7/1. 8912 Nagypáli, Petőfi Sándor utca 37.

*A változás időpontja: 2013/12/14*

*Bejegyzés kelte: 2013/12/30 Közzétéve: 2014/01/23*

*Hatályos: 2013/12/14 ...*

7/2. 8913 Egervár, Széchenyi István utca 120.

*A változás időpontja: 2014/12/01*

*Bejegyzés kelte: 2015/01/07 Közzétéve: 2015/01/09*

*Hatályos: 2014/12/01 ...*

---

<sup>15</sup> www.e-cegjegyzek.hu, letöltés:2018.05.10.

8. **A létesítő okirat kelte**
- 8/1. 2009. május 15.  
*Bejegyzés kelte: 2009/06/12 Közzétéve: 2009/07/02*  
*Hatályos: 2009/06/12 ...*
- 8/2. 2010. október 1.  
*A változás időpontja: 2010/10/01*  
*Bejegyzés kelte: 2010/10/26 Közzétéve: 2010/11/11*  
*Hatályos: 2010/10/01 ...*
- 8/3. 2011. október 27.  
*A változás időpontja: 2011/10/27*  
*Bejegyzés kelte: 2011/11/17 Közzétéve: 2011/12/01*  
*Hatályos: 2011/10/27 ...*
- 8/4. 2013. május 24.  
*A változás időpontja: 2013/05/24*  
*Bejegyzés kelte: 2013/06/10 Közzétéve: 2013/06/27*  
*Hatályos: 2013/05/24 ...*
- 8/5. 2013. május 31.  
*A változás időpontja: 2013/05/31*  
*Bejegyzés kelte: 2013/06/26 Közzétéve: 2013/07/11*  
*Hatályos: 2013/05/31 ...*
- 8/6. 2013. június 26.  
*A változás időpontja: 2013/09/01*  
*Bejegyzés kelte: 2013/08/30 Közzétéve: 2013/09/12*  
*Hatályos: 2013/09/01 ...*
- 8/7. 2013. december 14.  
*A változás időpontja: 2013/12/14*  
*Bejegyzés kelte: 2013/12/30 Közzétéve: 2014/01/23*  
*Hatályos: 2013/12/14 ...*
- 8/8. 2014. május 16.  
*A változás időpontja: 2014/05/16*  
*Bejegyzés kelte: 2014/05/27 Közzétéve: 2014/06/12*  
*Hatályos: 2014/05/16 ...*
- 8/9. 2014. június 7.  
*A változás időpontja: 2014/06/07*  
*Bejegyzés kelte: 2014/07/03 Közzétéve: 2014/07/05*  
*Hatályos: 2014/06/07 ...*
- 8/10. 2014. július 1.  
*A változás időpontja: 2014/07/01*

- Bejegyzés kelte: 2014/07/28 Közzétéve: 2014/07/29*  
*Hatályos: 2014/07/01 ...*
- 8/11. 2014. december 1.  
*A változás időpontja: 2014/12/01*  
*Bejegyzés kelte: 2015/01/07 Közzétéve: 2015/01/09*  
*Hatályos: 2014/12/01 ...*
902. **A cég tevékenysége**
- 9/16. 7219 '08 Egyéb természettudományi, műszaki kutatás, fejlesztés  
**Főtevékenység.**  
*Bejegyzés kelte: 2013/02/09 Közzétéve: 2013/03/28*  
*Hatályos: 2013/02/09 ...*
- 9/17. 5811 '08 Könyvkiadás  
*Bejegyzés kelte: 2013/02/09 Közzétéve: 2013/03/28*  
*Hatályos: 2013/02/09 ...*
- 9/18. 7311 '08 Reklámügynöki tevékenység  
*Bejegyzés kelte: 2013/02/09 Közzétéve: 2013/03/28*  
*Hatályos: 2013/02/09 ...*
- 9/19. 8299 '08 M.n.s. egyéb kiegészítő üzleti szolgáltatás  
*Bejegyzés kelte: 2013/02/09 Közzétéve: 2013/03/28*  
*Hatályos: 2013/02/09 ...*
- 9/20. 8559 '08 M.n.s. egyéb oktatás  
*Bejegyzés kelte: 2013/02/09 Közzétéve: 2013/03/28*  
*Hatályos: 2013/02/09 ...*
- 9/21. 6391 '08 Hírügynökségi tevékenység  
*Bejegyzés kelte: 2013/02/09 Közzétéve: 2013/03/28*  
*Hatályos: 2013/02/09 ...*
- 9/22. 7022 '08 Üzletviteli, egyéb vezetési tanácsadás  
*Bejegyzés kelte: 2013/02/09 Közzétéve: 2013/03/28*  
*Hatályos: 2013/02/09 ...*
- 9/23. 7112 '08 Mérnöki tevékenység, műszaki tanácsadás  
*Bejegyzés kelte: 2013/02/09 Közzétéve: 2013/03/28*  
*Hatályos: 2013/02/09 ...*
- 9/24. 7120 '08 Műszaki vizsgálat, elemzés  
*Bejegyzés kelte: 2013/02/09 Közzétéve: 2013/03/28*  
*Hatályos: 2013/02/09 ...*
- 9/25. 7220 '08 Társadalomtudományi, humán kutatás, fejlesztés  
*Bejegyzés kelte: 2013/02/09 Közzétéve: 2013/03/28*  
*Hatályos: 2013/02/09 ...*

- 9/26. 7320 '08 Piac-, közvélemény-kutatás  
*Bejegyzés kelte: 2013/02/09 Közzétéve: 2013/03/28*  
*Hatályos: 2013/02/09 ...*
- 9/27. 9499 '08 M.n.s. egyéb közösségi, társadalmi tevékenység  
*Bejegyzés kelte: 2013/02/09 Közzétéve: 2013/03/28*  
*Hatályos: 2013/02/09 ...*
- 9/28. 5814 '08 Folyóirat, időszaki kiadvány kiadása  
*Bejegyzés kelte: 2013/02/09 Közzétéve: 2013/03/28*  
*Hatályos: 2013/02/09 ...*
- 9/29. 6312 '08 Világháló-portál szolgáltatás  
*Bejegyzés kelte: 2013/02/09 Közzétéve: 2013/03/28*  
*Hatályos: 2013/02/09 ...*
- 9/30. 4211 '08 Út, autópálya építése  
*Bejegyzés kelte: 2013/11/29 Közzétéve: 2013/12/12*  
*Hatályos: 2013/11/29 ...*
- 9/31. 4221 '08 Folyadék szállítására szolgáló közmű építése  
*Bejegyzés kelte: 2013/11/29 Közzétéve: 2013/12/12*  
*Hatályos: 2013/11/29 ...*
- 9/32. 4222 '08 Elektromos, híradás-technikai célú közmű építése  
*Bejegyzés kelte: 2013/11/29 Közzétéve: 2013/12/12*  
*Hatályos: 2013/11/29 ...*
- 9/33. 4299 '08 Egyéb m.n.s. építés  
*Bejegyzés kelte: 2013/11/29 Közzétéve: 2013/12/12*  
*Hatályos: 2013/11/29 ...*
- 9/34. 4312 '08 Építési terület előkészítése  
*Bejegyzés kelte: 2013/11/29 Közzétéve: 2013/12/12*  
*Hatályos: 2013/11/29 ...*
- 9/35. 1011 '08 Húsfeldolgozás, -tartósítás  
*Bejegyzés kelte: 2014/07/30 Közzétéve: 2014/08/01*  
*Hatályos: 2014/07/30 ...*
- 9/36. 1013 '08 Hús-, baromfihús-készítmény gyártása  
*Bejegyzés kelte: 2014/07/30 Közzétéve: 2014/08/01*  
*Hatályos: 2014/07/30 ...*
- 9/37. 1032 '08 Gyümölcs-, zöldséglé gyártása  
*Bejegyzés kelte: 2014/07/30 Közzétéve: 2014/08/01*  
*Hatályos: 2014/07/30 ...*
- 9/38. 1039 '08 Egyéb gyümölcs-, zöldségfeldolgozás, -tartósítás

- Bejegyzés kelte: 2014/07/30 Közzétéve: 2014/08/01*  
*Hatályos: 2014/07/30 ...*
- 9/39. *1041 '08 Olaj gyártása*  
*Bejegyzés kelte: 2014/07/30 Közzétéve: 2014/08/01*  
*Hatályos: 2014/07/30 ...*
- 9/40. *1103 '08 Gyümölcsbor termelése*  
*Bejegyzés kelte: 2014/07/30 Közzétéve: 2014/08/01*  
*Hatályos: 2014/07/30 ...*
- 9/41. *1082 '08 Édesség gyártása*  
*Bejegyzés kelte: 2014/07/30 Közzétéve: 2014/08/01*  
*Hatályos: 2014/07/30 ...*
- 9/42. *1085 '08 Készétel gyártása*  
*Bejegyzés kelte: 2014/07/30 Közzétéve: 2014/08/01*  
*Hatályos: 2014/07/30 ...*
- 9/43. *1086 '08 Homogenizált, diétás étel gyártása*  
*Bejegyzés kelte: 2014/07/30 Közzétéve: 2014/08/01*  
*Hatályos: 2014/07/30 ...*
- 9/44. *1089 '08 M.n.s. egyéb élelmiszer gyártása*  
*Bejegyzés kelte: 2014/07/30 Közzétéve: 2014/08/01*  
*Hatályos: 2014/07/30 ...*
- 9/45. *1084 '08 Fűszer, ételízesítő gyártása*  
*Bejegyzés kelte: 2014/07/30 Közzétéve: 2014/08/01*  
*Hatályos: 2014/07/30 ...*
- 9/46. *4631 '08 Zöldség-, gyümölcs-nagykereskedelem*  
*Bejegyzés kelte: 2014/07/30 Közzétéve: 2014/08/01*  
*Hatályos: 2014/07/30 ...*
- 9/47. *4632 '08 Hús-, húskészítmény nagykereskedelme*  
*Bejegyzés kelte: 2014/07/30 Közzétéve: 2014/08/01*  
*Hatályos: 2014/07/30 ...*
- 9/48. *4634 '08 Ital nagykereskedelme*  
*Bejegyzés kelte: 2014/07/30 Közzétéve: 2014/08/01*  
*Hatályos: 2014/07/30 ...*
- 9/49. *6820 '08 Saját tulajdonú, bérelt ingatlan bérbeadása, üzemeltetése*  
*Bejegyzés kelte: 2014/07/30 Közzétéve: 2014/08/01*  
*Hatályos: 2014/07/30 ...*
- 9/50. *4722 '08 Hús-, húсарu kiskereskedelme*  
*Bejegyzés kelte: 2014/07/30 Közzétéve: 2014/08/01*

- Hatályos: 2014/07/30 ...*
- 9/51. 4721 '08 Zöldség, gyümölcs kiskereskedelme  
*Bejegyzés kelte: 2014/07/30 Közzétéve: 2014/08/01*  
*Hatályos: 2014/07/30 ...*
- 9/52. 7739 '08 Egyéb gép, tárgyi eszköz kölcsönzése  
*Bejegyzés kelte: 2014/10/16 Közzétéve: 2014/10/17*  
*Hatályos: 2014/10/16 ...*
- 9/53. 7729 '08 Egyéb személyi használatú, háztartási cikk kölcsönzése  
*Bejegyzés kelte: 2014/10/16 Közzétéve: 2014/10/17*  
*Hatályos: 2014/10/16 ...*
- 9/54. 3514 '08 Villamosenergia-kereskedelem  
*Bejegyzés kelte: 2014/11/26 Közzétéve: 2014/11/27*  
*Hatályos: 2014/11/26 ...*
- 9/55. 4939 '08 M.n.s. egyéb szárazföldi személyszállítás  
*Bejegyzés kelte: 2015/05/04 Közzétéve: 2015/05/05*  
*Hatályos: 2015/05/04 ...*
- 9/56. 7711 '08 Személygépjármű kölcsönzése  
*Bejegyzés kelte: 2015/05/04 Közzétéve: 2015/05/05*  
*Hatályos: 2015/05/04 ...*
- 9/57. 6619 '08 Egyéb pénzügyi kiegészítő tevékenység  
*Bejegyzés kelte: 2015/07/09 Közzétéve: 2015/07/10*  
*Hatályos: 2015/07/09 ...*
- 9/64. 1071 '08 Kenyér; friss pékárú gyártása  
*A változás időpontja: 2017/04/26*  
*Bejegyzés kelte: 2017/05/11 Közzétéve: 2017/05/12*  
*Hatályos: 2017/04/26 ...*
- 9/65. 1072 '08 Tartósított lisztes áru gyártása  
*A változás időpontja: 2017/04/26*  
*Bejegyzés kelte: 2017/05/11 Közzétéve: 2017/05/12*  
*Hatályos: 2017/04/26 ...*
- 9/81. 4636 '08 Cukor, édesség nagykereskedelme  
*A változás időpontja: 2017/04/26*  
*Bejegyzés kelte: 2017/05/11 Közzétéve: 2017/05/12*  
*Hatályos: 2017/04/26 ...*
- 9/84. 4724 '08 Kenyér-, pékáru-, édesség-kiskereskedelem  
*A változás időpontja: 2017/04/26*  
*Bejegyzés kelte: 2017/05/11 Közzétéve: 2017/05/12*



Hatályos: 2017/04/26 ...

9/104. 4791 '08 Csomagküldő, internetes kiskereskedelem

A változás időpontja: 2018/03/13

Bejegyzés kelte: 2018/03/27 Közzétéve: 2018/03/28

Hatályos: 2018/03/13 ...

11. **A cég jegyzett tőkéje**

11/3.

Megnevezés	Összeg	Pénznem
Összesen	3 000 000	HUF

A változás időpontja: 2014/05/16

Bejegyzés kelte: 2014/05/27 Közzétéve: 2014/06/12

Hatályos: 2014/05/16 ...

13. **A képviselőre jogosult(ak) adatai**

13/4. Kasza Sándor (an.: Takács Piroska)

Születési ideje: 1977/06/29

8900 Zalaegerszeg, Szellőháti utca 2.

Adóazonosító jel: 8403561199

A képviselő módja: **önálló**

A képviselőre jogosult tisztsége: ügyvezető (vezető tisztségviselő)

Jogviszony kezdete: 2011/11/01

A változás időpontja: 2013/01/24

Bejegyzés kelte: 2013/02/25 Közzétéve: 2013/04/25

Hatályos: 2013/01/24 ...

15. **A felügyelőbizottsági tagok adatai**

15/5. Fábriánné Gergely Zita (an.: Neszler Erzsébet Piroska)

8912 Kispáli, József Attila utca 22.

Jogviszony kezdete: 2014/05/16

Jogviszony vége: 2019/05/16

A változás időpontja: 2014/05/16

Bejegyzés kelte: 2014/05/27 Közzétéve: 2014/06/12

Hatályos: 2014/05/16 ...

15/6. Csicsék Anita (an.: Kiss Margit)

8800 Nagykanizsa, Rózsa utca 22/D.

Jogviszony kezdete: 2014/05/16

Jogviszony vége: 2019/05/16

A változás időpontja: 2014/05/16

Bejegyzés kelte: 2014/05/27 Közzétéve: 2014/06/12

Hatályos: 2014/05/16 ...

15/7. Tornyos József (an.: Farkas Mária)

8900 Zalaegerszeg, Pacsirta utca 5/a.

Jogviszony kezdete: 2014/05/16

Jogviszony vége: 2019/05/16

*A változás időpontja: 2014/05/16*

*Bejegyzés kelte: 2014/05/27 Közzétéve: 2014/06/12*

*Hatályos: 2014/05/16 ...*

16. **A jogelőd cég(ek) adatai**

16/1. Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Társaság

Cégjegyzékszám: 20-14-000041

Adószám: 21596863-2-20

---

*Bejegyzés kelte: 2009/06/12 Közzétéve: 2009/07/02*

*Hatályos: 2009/06/12 ...*

20. **A cég statisztikai számjele**

20/4. 21596863-7219-572-20.

*Bejegyzés kelte: 2011/01/04 Közzétéve: 2011/01/20*

*Hatályos: 2011/01/04 ...*

21. **A cég adószáma**

21/2. Adószám: 21596863-2-20.

Közösségi adószám: HU21596863.

Adószám státusza: érvényes adószám

Státusz kezdete: 2003/04/18

*A változás időpontja: 2006/03/22*

*Bejegyzés kelte: 2011/11/18 Közzétéve: 2011/12/01*

*Hatályos: 2006/03/22 ...*

22. **A jogutód cég(ek) adatai**

22/1. **Átalakulás módja: kiválás**

Az átalakulás, az egyesülés, a szétválás cég által meghatározott időpontja: 2013. szeptember 1.

Zalavölgye Kerékpárút Üzemeltető Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság

Cégjegyzékszám: 20-09-073717

---

*A változás időpontja: 2013/09/01*

*Bejegyzés kelte: 2013/08/30 Közzétéve: 2013/09/12*

*Hatályos: 2013/09/01 ...*

29. **Jogerős bejegyző végzés hatályon kívül helyezése iránti per adatai**

29/1. A végzés száma: 20-09-069642/35

A perindítás dátuma: 2014. május 9.

A per ügyszáma: 4.G.40.052/2014.

*A változás időpontja: 2014/05/09*

*Bejegyzés kelte: 2014/05/19 Közzétéve: 2015/07/14*

*Hatályos: 2014/05/09 ...*

29/2. A végzés száma: 20-09-069642/35

A per befejezésének dátuma: 2014. július 8.

A per ügyszáma: 4.G.40.052/2014.

A változás időpontja: 2014/07/08

Bejegyzés kelte: 2014/07/25 Közzétéve: 2014/07/26

Hatályos: 2014/07/08 ...

32. **A cég pénzforgalmi jelzőszáma**

32/1. 59500203-11109897-00000000

A számla megnyitásának dátuma: 2014/08/05.

A pénzforgalmi jelzőszámot a Nyugat Takarékszövetkezet (9024 Győr, Szent Imre út 92.) kezeli.

Cégjegyzékszám: 08-02-000916

---

Bejegyzés kelte: 2014/08/08 Közzétéve: 2014/08/09

Hatályos: 2014/08/08 ...

32/2. 59500203-11109907-00000000

A számla megnyitásának dátuma: 2014/08/05.

A pénzforgalmi jelzőszámot a Nyugat Takarékszövetkezet (9024 Győr, Szent Imre út 92.) kezeli.

Cégjegyzékszám: 08-02-000916

---

Bejegyzés kelte: 2014/08/08 Közzétéve: 2014/08/09

Hatályos: 2014/08/08 ...

45. **A cég elektronikus elérhetősége**

45/1. A cég kézbesítési címe: [kasza.sandor@omega-csoport.hu](mailto:kasza.sandor@omega-csoport.hu)

A változás időpontja: 2014/05/16

Bejegyzés kelte: 2014/05/27 Közzétéve: 2014/06/12

Hatályos: 2014/05/16 ...

48. **A közhasznúsági fokozat adatai**

48/3. A közhasznúsági fokozat, illetve jogállás megszerzésének időpontja: 2009. május 15.

A változás időpontja: 2014/03/14

Bejegyzés kelte: 2014/07/04 Közzétéve: 2015/07/14

Hatályos: 2014/03/14 ...

49. **A cég cégjegyzékszámai**

49/1. Cégjegyzékszám: 20-09-069642

Vezetve a Zalaegerszegi Törvényszék Cégbírósága nyilvántartásában.

Bejegyzés kelte: 2009/06/12 Közzétéve: 2009/07/02

Hatályos: 2009/06/12 ...

60. **Európai Egyedi Azonosító**

60/1. Európai Egyedi Azonosító: HUOCCSZ.20-09-069642  
*A változás időpontja: 2017/06/09*  
*Bejegyzés kelte: 2017/06/09 Közzétéve: 2017/06/13*  
*Hatályos: 2017/06/09 ...*

## 87. II. Cégformától függő adatok

### 1. **A tag(ok) adatai**

1/5. Kasza Sándor (*an.: Takács Piroska*)  
Születési ideje: 1977/06/29  
8900 Zalaegerszeg, Szellőhát utca 2.  
A tagsági jogviszony kezdete: 2009/05/15  
*A változás időpontja: 2013/05/31*  
*Bejegyzés kelte: 2013/06/26 Közzétéve: 2013/07/11*  
*Hatályos: 2013/05/31 ...*

88.

---

89. Készült: 2018/04/01 19:05:39.

Microsec Céginformációs szolgáltató

90.

## Irodalomjegyzék

[www.zala.hu](http://www.zala.hu): *Zala megye [online]* Letöltés időpontja: 2018.05.10. Hozzáférés (URL):  
<https://www.zala.hu/zala-megye/>

Korosa Titanilla: *Történelmi pillanatokat élhetnek meg a zalaiak [online]* Letöltés időpontja: 2018.05.10. Hozzáférés (URL):  
[http://webservice.plt.hu/digiteszt/TOP100\\_2017\\_ZH/files/assets/basic-html/page-30-31.html#](http://webservice.plt.hu/digiteszt/TOP100_2017_ZH/files/assets/basic-html/page-30-31.html#)

Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. belső dokumentációja alapján: 2. fejezet

Mezőgazdasági és Vidékfejlesztési Hivatal: *57/2013 (III. 22.) számú KÖZLEMÉNYE az Európai Mezőgazdasági Vidékfejlesztési Alapból a LEADER térségek közötti együttműködés végrehajtásához nyújtandó támogatások részletes feltételeiről [online]* Letöltés időpontja: 2018.03.10. Hozzáférés (URL):  
<https://www.mvh.allamkincstar.gov.hu/documents/20182/206969/TKE+TK+k%C3%B6zlem%C3%A9ny/8e17c67c-7227-4092-bc61-c078eaf499c7>

Nemzetgazdasági Minisztérium: *Felhívás Társadalmi célú vállalkozások ösztönzése GINOP-5.1.3.-16 [elektronikus dok.]* letöltés: 2018.03.19. PDF fájl.

Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. belső dokumentációja alapján: 4.1. fejezet

Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. belső dokumentációja alapján: *ZÉÉP- Zéró Energia Épületek - Felkészülés a 2010/31-es Energetikai direktíva végrehajtására*, letöltés: 2018.04.01.

Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. belső dokumentációja alapján: *Biomassza alapú termékfejlesztés az Alpokalja Fertő-táj térségében – Mintaprojekt megvalósítása*, letöltés: 2018.04.05.

Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. belső dokumentációja alapján: 4.2. fejezet

Dr. Kónya Judit: *Egyre gyakoribb az ételallergia - Mi az oka? [online]* Letöltés időpontja: 2018.04.08.  
Hozzáférés (URL): <http://www.webbeteg.hu/cikkek/allergia/4610/egyre-gyakoribb-az-etelallergia>

Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. belső dokumentációja alapján: *Térségi Tipikus Termékcsaládok fejlesztése, a kistérségi egyedi értékek revitalizálása érdekében*, letöltés: 2018.04.08.

Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. belső dokumentációja alapján: *GINOP-5.1.3-16 - Társadalmi célú vállalkozások ösztönzése Szociális innováció a Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft-nél*, letöltés: 2018.04.20.

Nemzetgazdasági Minisztérium: *Irinyi Terv: Az innovatív iparfejlesztés irányainak meghatározásáról [elektronikus dok.]* letöltés: 2018.05.09. PDF fájl.

Nemzetgazdasági Minisztérium: *GAZDASÁGFEJLESZTÉSI ÉS INNOVÁCIÓS OPERATÍV PROGRAM [elektronikus dok.]* letöltés: 2018.05.09. PDF fájl.



BUDAPESTI GAZDASÁGI EGYETEM  
ALKALMAZOTT TUDOMÁNYOK EGYETEME

GAZDÁLKODÁSI KAR ZALAEGRSZEG

## NYILATKOZAT

Alulírott, Tátrai Enikő nyilatkozom, hogy a záródolgozatomban foglalt tények és adatok a valóságnak megfelelnek, és az abban leírtak a saját munkám eredményei.

Zalaegerszeg, 2018.05.15.

Tátrai Enikő s.k.

## ÖSSZEFOGLALÁS (benyújtandó két példányban)

### Fejlesztési projektek alkalmazása a Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Kft.-nél

---

szakdolgozat címe

Tátrai Enikő, nappali tagozat, FOSZK, Gazdálkodási és menedzsment szak,  
Projektmenedzsment szakirány

Hallgató neve  
tagozat/csoport/szak/szakirány

A XX. században gyors társadalmi és gazdasági változások mentek végbe Magyarországon. Ezen belül, ami számunkra fontos Zala megye, ahol komoly fejlődés figyelhető meg az ipar, a mezőgazdaság, az egészségügy és az oktatás területén egyaránt.<sup>16</sup> A további előrehaladáshoz komoly fejlesztési és beruházási források állnak készen Zalában, melyek jó része Európai Unió támogatásból kerül finanszírozásra. A megye számára elérhető források, a két megyei jogú városra együtt 25 milliárd forintos TOP-keret, illetve a Modern Városok Programban megvalósuló projektek közel 60 milliárd forintos érték. Pár példa, amik ezekből a pályázati forrásokból valósulnak meg az elkövetkezendő néhány évben; a Zalaegerszeget az M7-es autópályával összekötő gyorsforgalmi út építése (170 milliárd forint), 2x2 sávú gyorsforgalmi úttá bővül az M70-es (21 milliárd forint), Zalaegerszeg mellett épülő járműipari tesztpálya (közel 40 milliárd forint). Ezutóbbi egy igen kiemelkedő beruházás, melyhez sok remény fűz a térség, komoly kitörési pont lehet a megye gazdasága szempontjából.<sup>17</sup>

A nagyberuházások mellett a pályázati források a KKV-kat és egyéb helyi szervezeteket is támogatják. Nagyon fontos az elérhető pályázatok kapcsán a szükséges szakmai anyag szakszerű összeállítása és a pályázók számára projektmenedzsment támogatás nyújtása. Így biztosított, hogy az elnyert forrásokat a pályázók 100%-ban le tudják hívni, illetve azok hasznosulása optimális legyen.

---

<sup>16</sup> www.zala.hu , letöltés: 2018.05.10.

<sup>17</sup> Korosa Titanilla, letöltés: 2018.05.10



Gyakorlatom helyszínéül szolgáló Zala Megyei Fejlesztési Kft. több mint 15 éve foglalkozik pályázatok írásával, menedzsmentjével, kapcsolódó tanácsadási tevékenységekkel. Dolgozatomban a cég fejlesztéspolitikáját szeretném bemutatni kiemelve az utóbbi évek fejlesztéseit és a pályázati forrásból megvalósult sikeres projektjeiket. Főbb fejezetek a fejlesztési projektek helyi alkalmazásával foglalkozik olyan kiemelt témakörökben, mint a környezetvédelem, a megújuló energia, a „zöldgazdaság” fejlesztés és az élelmiszeripar.

Az utóbbi években ezen filozófia mentén az alábbi projektekre nyújtottak be pályázatot, melyeket meg is nyertek.

- ZÉÉP
- Biomassza
- TTT
- GINOP-5.1.3 Társadalmi célú vállalkozások ösztönzése

Ezen pályázatoknak köszönhetően bővülni tudott a vállalkozás infrastruktúrája, létszáma, és nem utolsósorban a környező térségek számára társadalmilag, környezetileg hasznos projektek valósultak meg. A projektek támogatásával a dolgozók bérköltségének egy része pályázatból finanszírozott.

Dolgozatomban azokat a pályázati kiírásokat és konkrét projekteket szeretném bemutatni, melyek az utóbbi években hangsúlyos szerepet kaptak. Ilyenek az Európai Mezőgazdasági Vidékfejlesztési Alapból a LEADER térségek közötti együttműködés - 11/2013. (III. 5.) VM rendelet és a GINOP 5.1.3, mint társadalmi célú vállalkozás fejlesztés. A következő fejezetekben az előzőekben említett kiírások megvalósításának részletezését mutatom be két fő területre (energetikai és az élelmiszeripari fejlesztés) bontva. A megújuló energiával kapcsolatos projektek mindig is fókuszterület volt a cégcsoport fejlesztési politikájában. A pályázati kiírások szintén kiemelten kezelik ezen témakört. Az Európai Uniós rendeletekkel, melyek az energiahatékonyságra vonatkoznak a téma aktualitása egyre jelentősebbé vált. Ezekre példa ZÉÉP- Zéró Energia Épületek - Felkészülés a 2010/31-es Energetikai direktíva végrehajtására és a Biomassza alapú termékfejlesztés az Alpokalja Fertő-táj térségben - Mintaprojekt megvalósítása. Az utóbbi években két élelmiszeripari projektet is megvalósítottak, melyek fókuszpontjában a táplálékallergia és kiemelten a gluténmentes élelmiszerek gyártása áll. Ezek a Térségi Tipikus Termékcsaládok fejlesztése, a kistérségi egyedi értékek revitalizálása érdekében és a GINOP-5.1.3. Társadalmi célú vállalkozások ösztönzése, szociális innováció a Zala Megyei Fejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft-nél.

Dolgozatom meghatározó célja, hogy egy helyi vállalkozás Európai Unió pályázati források általi fejlődését mutassam be konkrét projektek megvalósulásain keresztül. A Zala Megyei Fejlesztési Kft. jelenleg is pályázatok írásával, menedzsmentjével és a hozzá kapcsolódó tanácsadói tevékenységgel foglalkozik.

Konklúzióként vonható le, hogy a pályázati források sikeres lehívásai nagyban hozzájárulhatnak a térség komoly gazdasági fejlődéséhez, amiben a gyakorlati helyem is közreműködik évek óta. A vállalkozások és egyéb szervezetek fejlesztési szempontjából kiemelten fontos az éppen aktuális pályázati források figyelemmel kísérése, melyek nagy segítséget nyújthatnak az infrastrukturális, beruházási és humán erőforrás fejlesztési projektjeik megvalósításában.

